

Çankaya Üniversitesi gündem

www.cankaya.edu.tr

Sayı: 46 Ekim 2012 ISSN 1304-9836



ARAP



BAHARI



ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

www.cankaya.edu.tr



fakülte ve bölümler

FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ

İngiliz Dili ve Edebiyatı
Matematik - Bilgisayar
Mütercim - Tercümanlık (İngilizce)
Psikoloji

HUKUK FAKÜLTESİ

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

Bankacılık ve Finans
İktisat
İşletme
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Uluslararası Ticaret

ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU

MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ

Bilgisayar Mühendisliği
Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği
Endüstri Mühendisliği
İnşaat Mühendisliği
Makine Mühendisliği
Malzeme Bilimi ve Mühendisliği
Mekatronik Mühendisliği

MİMARLIK FAKÜLTESİ

Endüstriyel Tasarım
İç Mimarlık
Mimarlık
Şehir ve Bölge Planlama

ÇANKAYA MESLEK YÜKSEKOKULU

Bankacılık ve Sigortacılık
Dış Ticaret

Hukuk Fakültesi ve Adalet Meslek Yüksekokulu hariç eğitim dili **İNGİLİZCE**'dir.

| MERKEZ KAMPÜS | Eskişehir Yolu 29. Km. 06810 Yenimahalle / ANKARA • Tel: 0312 233 10 00

| BALGAT KAMPÜSÜ | Öğretmenler Cad. No:14 Yüzüncüyıl - Balgat / ANKARA • Tel: 0312 284 45 00

Çankaya Üniversitesi Adına Sahibi:
Prof. Dr. Ziya Burhanettin GÜVENÇ

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü:
Yrd. Doç. Dr. S. Cem KARADELİ
genelsekreterlik@chankaya.edu.tr

Yayın Kurulu:
Prof. Dr. Ziya Burhanettin GÜVENÇ
Prof. Dr. T. Nahit TÖRE
Doç. Dr. Ertuğrul KOÇ
Yrd. Doç. Dr. S. Cem KARADELİ
Öğr. Gör. Dr. Gülşen ÇULHAOĞLU
Okutman Kerem GÜN
F. Besim KAVUKÇU
Havva Tuğçe SÜER
Begüm ŞEN

Yazı İşleri:
Ayça TATOĞLU ARINCI

Yayın Hazırlık:
Ebru SIR

Fotoğraflar:
Doğan DEREAGZI,
Şerafettin KARAKÖY

Yönetim Yeri:
Çankaya Üniversitesi
Eskişehir Yolu 29. km 06810
Yukarı Yurtçu - Yenimahalle / Ankara
Tel: 0312 233 10 00 / 1285

Tasarım:
Turuncu Digital Reklamcılık Matbaacılık
Tic. Ltd. Şti.

Basım yeri ve tarihi:
Ajanstürk Gazetecilik ve Matbaacılık
İnş. San. A.Ş.
İstanbul Yolu 7. km Necdet Evliyagil Sokak
No: 24 Batıkent - Ankara,
12 Kasım 2012

Çankaya Üniversitesi
Yayın Müdürlüğü tarafından hazırlanmıştır.

Dergide yayınlanan yazılar kaynak
gösterilerek kullanılabilir.

İmzalı yazılardaki görüşler yazarlarına
aittir.

Üç ayda bir yayımlanır.
Yerel süreli.



5



7



16

7 *Yalancı Bahar*
Okutman Kerem GÜN

16 *Arap Baharı ve Sosyal Medya*
Yrd. Doç. Dr. C. Akça ATAÇ

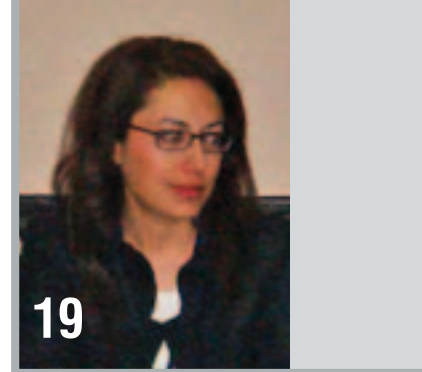
19 *Arap Baharı ve Balkanlar*
Yrd. Doç. Dr. Didem EKİNCİ

23 *Çalıştılar, Yarattılar ve Başardılar...*
Prof. Dr. Alaeddin TİLEYLİOĞLU

26 *Brüksel: 30 Yıl Sonra*
Prof. Dr. Nurettin BİLİCİ

28 *Şizofreni Hakkında Neler Biliyorsunuz?*
Yrd. Doç. Dr. Gülbahar BAŞTUĞ

31 *İntihal/Aşıрма "Plagiarism"*
Dr. Eda AĞAŞÇIOĞLU



19



23



26



28



31



34



40

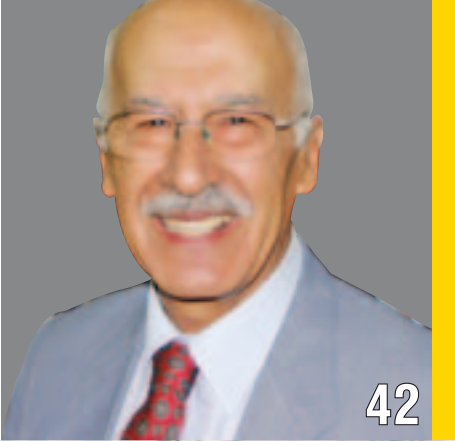


41

Science and Fiction
02 - 06 Aug 2010
Çankaya University Turkey



44



42

34 *Hak Edilmiş Bir Payenin
Taçlandırılması:
Mezuniyet Töreni*

40 *Çankaya Üniversitesi
Hukuk Fakültesi*
Prof. Dr. Nurettin BİLİCİ
Arş. Gör. Begüm DİLEMRE

41 *Başarı ve Motivasyon*
Okutman Suna ÖZCAN

42 *Yargı Reformu ve Demokrasi*
Prof. Dr. Mustafa Tören YÜCEL

44 *"1 Saat Mutluluk İçin Uyu, 1 Gün
İçin Balığa Çık, 1 Ay İçin Tatil
Yap, 1 Yıl İçin Evlen, 1 Ömür İçin
Sevdiğin İşi Yap!"*
Serkan Berk KARADENİZ

48 *"Her Hedefi, Başka Bir Hedef
Takip Etmeli"*
Fahri KABADAYI

52 *Çankaya Üniversitesi'nin 2012 -
2013 Akademik Yılı Açılış Töreni*



52



48



55





56



69



73



55 *Miras*
Hakkı Mert DOĞU

56 *Sensizlik Akar*
Recep BAYRAM

57 *Karatay Diyeti*
Uzm. Dr. Nihat BULUT



72



75

68 *Doğru Bilinen Yanlışlar*
Erdoğan ARIKAN

69 *Haberler*

76 *Topluluk Haberleri*

80 *Çek Cumhuriyetinden Kareler...*
Prof. Dr. Aykut KANSU

90 *Basında Çankaya Üniversitesi*



76



78



80



ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ



"Lisansüstü Eğitim Bizim İşimiz
Kariyer Gelişiminizi Ertelemeyin.
Bekliyoruz."



SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

YÜKSEK LİSANS / DOKTORA PROGRAMLARI

ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI

Endüstri Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI

Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

ELEKTRONİK VE HABERLEŞME MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI

Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Doktora Programı

MATEMATİK-BİLGİSAYAR ANABİLİM DALI

Matematik-Bilgisayar Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

Bilgi Teknolojileri Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

İÇ MİMARLIK ANABİLİM DALI

İç Mimarlık Yüksek Lisans Programı (Tezli)

MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI

Makine Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

<http://fbe.cankaya.edu.tr/tr/index.html>

YÜKSEK LİSANS / DOKTORA PROGRAMLARI

İŞLETME ANABİLİM DALI

İşletme Yönetimi (MBA) (Tezli-Tezsiz)

İnsan Kaynakları Yönetimi Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz) (Türkçe)

ULUSLARARASI TİCARET ANABİLİM DALI

Uluslararası Ticaret ve Finansman Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

KAMU HUKUKU ANABİLİM DALI

Kamu Hukuku Yüksek Lisans Programı (Tezli) (Türkçe)

Kamu Hukuku Doktora Programı (Türkçe)

ÖZEL HUKUK ANABİLİM DALI

Özel Hukuk Yüksek Lisans Programı (Tezli) (Türkçe)

Özel Hukuk Doktora Programı (Türkçe)

İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI ANABİLİM DALI

İngiliz Edebiyatı ve Kültür İncelemeleri Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

İngiliz Edebiyatı ve Kültür İncelemeleri Doktora Programı

SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER ANABİLİM DALI

Siyaset Bilimi Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz) (Türkçe)

İKTİSAT ANABİLİM DALI

Finansal Ekonomi Yüksek Lisans Programı (Tezli-Tezsiz)

<http://sbe.cankaya.edu.tr/tr/index.html>

Fen Bilimleri Enstitüsü

Tel: 0312 284 45 00 / 343

e-posta: fbe@cankaya.edu.tr

Çankaya Üniversitesi Rektörlüğü

Balgat Kampüsü

Öğretmenler Caddesi No: 14 Yüzüncüyıl 06530 Balgat - Ankara

Tel: 0312 284 45 00 • Faks: 0312 285 24 46

www.cankaya.edu.tr

Sosyal Bilimler Enstitüsü

Tel: 0312 284 45 00 / 259

e-posta: sbe@cankaya.edu.tr

başvuru

başyazı

{ Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç }
Çankaya Üniversitesi Rektörü



Yazları en çok sevdiğim şeyler©

Güneşten koruyan ulu ağaçların derin gölgelerindeki serinlikler

Bir yanda masada tıkır tıkır kaynayan semaver

Etrafta bal arılarını kendine çeken rengarenk çiçekler

Masada ise tartışıyor güzel yüzlü, iyi niyetli Çankayalı Öğrenciler

Sıralanıyor bir bir ülkemiz için yapacağımız önemli işler

Konular; yerel kalkınma, verimlilik, yerli üretim için yapılacak projeler

Dışa bağımlılığı azaltacak iyi niyetli düşünceler

Yalansız, haramsız ve temiz gayretler

Bu güzel ortamı sessizce takip ediyor melekler

Umarım, yüce yaratan hedeflerimizin gerçekleşmesini de nasip eder

©ZBG



{ F. Besim Kavukçu }

Yeni bir dönem... Özellikle Üniversitemizi kazanmış binlerce yeni öğrenci için hem yeni hem korkutucu; ancak bir o kadar da heyecanlı bir dönemin ilk sayısında, *Gündem*'in 46. sayısında, sizlerle buluşabilmenin keyfini yaşıyoruz.

Kapak konumuz, biraz muallâk ve tartışmalı bir mevzu olan "Arap Baharı". Bu hareketler gerçekten bir bahar mı, bahar gibi umutlar mı içeriyor? Bu, şu an için belki de bir muamma. İlk başlarda tüm dünyayı heyecanlandıran, umutlandıran ve kafasını karıştıran bu kavram, zaman içerisinde şekil değiştirerek karşımıza çıkmaya başladı ve söz konusu hareketlerin neden ve sonuçları üzerine kafa yormak da bize düştü...

İnsanlığın ilk kanının, hem de kardeş kanının döküldüğü, Kabil'in Habil'i öldürdüğü ve tarihin bilinen ilk katili olduğu Ortadoğu coğrafyası, insanlığın ortaya çıktığı günden itibaren bir çekim merkezi olmuştur. Bu topraklarda yaşayanlar, zengin yer altı kaynaklarının, İpek ve Baharat yollarının kendilerine kattıklarını lehlerine çevirememiştir. Öyle ki bu halklar, toprakları için hep uzak düşmanlarıyla savaşmak zorunda kalmıştır. Hatta bazen yan komşularıyla bile... Tabi burada dışarıdan gelen müdahalelerden bahsetmemek olmaz; ancak bu durum, uzun uzadıya irdelenmesi gereken bir başka konu. Sonuç itibarıyla, bu cazibe merkezliği ardında hep savaşları, ölümleri ve tartışmaları beraberinde getirmiştir. Burada yerleşen ve gelişen halklar ise coğrafyanın da kendilerine kattığı ruh haliyle savaşçı topluluklar haline gelmiştir.

İlk başlarda "tarihi değiştirecek kadar önemli bir gelişme" olarak nitelenen "Arap Baharı" kavramı, sadece Arap ülkelerinde yaşanan radikal gelişimin adı değil; tüm dünyayı etkileyecek bir değişim adı olarak lanse edilmiştir. Türkiye, Rusya, İran ve Çin'de ilk etkileri hissedilen bu kavram, Avrupa ülkelerinde de yankı bulmuştur. Demokrasinin sadece oy vermeye yönelik bir sistem olmadığını, fikir özgürlüğünün de temsilcisi olduğunu iddia edenlerin bu savları, diktatörlüğün yıkımı esnasında, her siyasal görüşten insanın birlikte hareket etmesi üzerine güçlenmiştir. Diktatörlük kavramının yara almaya ve zamanla yıkılmaya başlamasından sonra, nasıl bir siyasal düzenin geleceği ve yeni düzenin bu ülkelere neler getireceğinden çok, var olan olaylara odaklanılmış ve bu da belirli birçok boşluk yaratmıştır. Bu boşluklardan faydalananlar ise sistemden ziyade "kendi çıkarlarına uyacak başka bir sistem" yaratma çabasına girmiş ve yıllardır diktatörlükle yönetilen halklar, bu iki durum arasında bocalamıştır.

Yukarıda saydıklarımın en net örneğini Suriye özelinde görmek mümkündür. Yıllardır babadan oğla geçen, güya demokratik bir diktatörlükle yönetilen halk, özgürlük çığlıklarına karşılık olarak, kan ve gözyaşı ile savuşturulmuştur. Yıllardır sürekli hırpalanan ve yalpalayan halk, çareyi yine savaşmakta bulmuş ve aleni bir iç çatışmanın içerisine girilmiştir. Bu çatışmaların sonunda, yurtlarından koparılan ve mülteci olarak komşu ülkelere sığınan bu halk yine sefalet içinde yaşamaya devam etmektedir.

Arap Baharı'nın asıl amacıyla getirmesi beklenen özgürlük ve demokratikleşme kavramlarına şu an için uzağız; ancak zaman ne getirir ve gerçekten adıyla müsemma bir "bahar" olur mu, bilinmez...

Tüm Yayın Kurulumuz adına keyifli okumalar dilerim.

kavukcufb@cankaya.edu.tr



YALANCI BAHAR

Okutman Kerem GÜN
Ortak Dersler Koordinatörlüğü

aran baharı

Kim özgürlük istemez ki? Bugün dünya üzerinde özgürlük isteyen geniş halk yığınlarının, söz konusu haklarını demokratik yollardan kullanması alışlageldik; ancak sadece belirli bir coğrafyada mümkün olan bir gerçektir. Aydınlanma düşüncesini hayata geçirmiş ve demokrasinin ana kurallarını içselleştirmiş toplumlarda, daha fazla özgürlük arayışı seçimler yardımıyla gerçekleştirilen iktidar devir-teslimleriyle olanaklıdır ve bu toplumlar, söz konusu isteklerini grev, gösteriler veya bir takım sosyal alanlardaki haykırılarıyla iktidara / siyasi güce iletebilir.



“Dünya üzerinde, Berlin Duvarı’nın yıkılışını izleyen günlerde, çeşitli ülkelerde görülen ilerici ya da gerici hareketlere “bahar” benzetmesi yapmak âdet oldu.”

Dünyada hatırı sayılır bir sayıya sahip yarı demokratikleşmiş toplumlardaysa söz konusu iktidar değişimi, az önce sayılan yollardan çok, “erken kalkan darbe yapar” ya da “silaha sarılalım, iktidarı ele geçirelim” gibisinden çeşitli mecralar bulabilir. Bu toplumlar, demokratikleşme yolunda atacakları adımlarla söz konusu şiddet ve illegal yolları tıkararak demokrasi zemininde haklı alanlar kazabilir.

“Üçüncü Dünya Ülkesi” adı verilen ve yakın coğrafyamızda daha çok Arap toplumlarının oluşturduğu ülkelerdeyse durum yukarıda sayılan iki halden bambaşka bir şekil ihtiva etmektedir. Arap toplumları, belki de dünya sahnesine çıkış tarzları ve içlerinde büyüttükleri buna bağlı kültürel birikimler sonucunda, değişik yönetsel biçimlere sahiptir. Kimi Arap ülkesi “emirlik” adını verdiğimiz sisteme sahipken kimi toplum, adının demokrasi olduğu; ancak ikti-

darda bir ailenin asırlık varlığıyla yönetimi gerçekleştirdiği basit dikta rejimlerine sahiptir. Çok değil, günümüzden 2-3 yıl öncesine kadar, başta Kuzey Afrika olmak üzere neredeyse tüm Arap coğrafyasına hâkim olan bu iki yönetim biçimi, günümüzde kökünden, büyük bir şiddetle sarsılmaya başlamıştır.

Dünya üzerinde, Berlin Duvarı’nın yıkılışını izleyen günlerde, çeşitli ülkelerde görülen ilerici ya da gerici hareketlere “bahar” benzetmesi yapmak âdet oldu. İlk zamanlar “devrim” sözcüğü kullanılırken (örneğin Turuncu Devrim veya Yeşil Devrim gibi) “bahar” sözcüğünün kullanılması hem daha yumuşak hem de çok daha romantik bir çağrışımmış gibi algılanır oldu. Burada, yazının devamında da belirtileceği gibi, kapitalist dünyanın akıllı niteleme kalıbıyla baş başa olduğumuzu sanırım belirtmeme gerek dahi yok...

Nedir Bu Arap Baharı?

Arap ülkelerinde 2-3 yıldır görülen halk hareketleri, geçmişte çok da karşımıza çıkan türden değildir. Bir iki istisna dışında var olan bu hareketlenmeler genellikle bir başka emir ailesinin iktidarı ele geçirme sevdası ya da iktidardaki hanedanın bireyleri arasındaki taht kavgalarıyla hep süregeldi. 2-3 yıldır yaşadığımız hareketlenme ise bunlardan tamamen farklı ve ilginç bir kültürel kodlamaya sahiptir. İktidarda bulunan diktatörün tamamen ortadan kaldırılması ile yepyeni bir düzenin ortaya çıkması şeklinde özetlememizin mümkün olabileceği Arap Baharı, sonrasında ortaya çıkardığı tablo incelendiğinde tuhaf bazı sonuçları da beraberinde getirebiliyor.

Var olan tablodaki beklentilere bir bakalım:

- * Mevcut iktidarın / diktatörün yıkılması
- * Ülkede eşitlik, özgürlük ve demokratik esasların kurulması
- * Dünya üzerinde eskisine oranla daha iyi bir yer kazanma arzusu
- * Ekonomik ve sosyal refah düzeyinin artırılması

Her ne kadar tüm ülkeler için Arap Baharı gerçekleştirilememiş ve sonuçlandırılmamış olsa da (çünkü siyasi uzmanlar, söz konusu coğrafyada yer alan her ülkede bu tip hareketlerin olacağını ve bu hareketlerin, Arap soylu olmayan milletler için de gerçekleşeceğini öngörmektedir) ortaya çıkan tablodaki sonuçlara bakalım:

* Mevcut iktidar / diktatör yıkılmış

* Devrimin hareket aşamasını tamamlayan ve yeni-den kurulum aşamasına geçen ülkelerde demokratik esasların bırakın tesis edilmesi, adlarının bile anılır olduğuna şahitlik edilememiştir. Hatta Devrim sürecinin harekât basamağını tamamlayan ülkelerde kökten dinci (fundamentalist) akımların ve/veya faşist / cuntacı düşüncelerin hızla yükselmekte olduğu kaydedilmektedir.

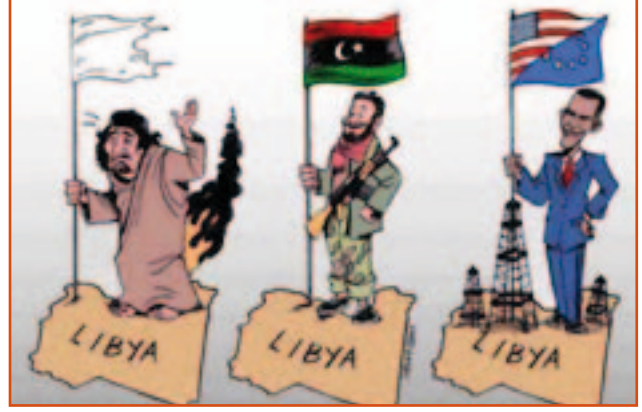
* Devrim sürecini tamamlayan ülkelerin birçoğunun dünya üzerindeki saygınlığı eskisine nazaran düşmüş ve özellikle büyük kapitalistlerce bu ülkeler birer yatırım sahası, öğüt verilerek susturulacak birer çocuk ve hatta hammadde kaynağı olarak görülme-ye başlanmıştır.

* Ekonomik ve sosyal refah düzeyi, diktatörler zamanını tamamen aratır hallere gelmiştir (bu noktada en iyi örnek Libya olarak karşımıza çıkmaktadır).

Arap Baharı adı verilen halk hareketlerinin sınırlarını nereden nereye kadar çizebiliriz? Çok ilginçtir ki ufak tefek bir iki yürüyüş dışında Kuzey Afrika ülkeleri (Akdeniz'e kıyısı olan Arap ülkeleri) haricinde kalan Arap coğrafyası bundan etkilenmemiştir. Bazı siyaset bilimciler, tüm despotik yönetime sahip halkların bu rüzgârdan etkileneceğini belirtmişse de işin bu şekilde devam etmediği gün gibi ortadadır. Özellikle bu siyaset bilimcilerin iddia ettiği gibi, söz konusu rüzgârların İran'a ulaşması da pek mümkün olmadı. Peki, neden İran bu rüzgârlardan etkilenmedi? İran, despotik bir yönetime sahip değil mi; yoksa İran, farklı bir tarafta mı değerlendirilmeli?

Arap Baharı'nın Dayanağı ve İmkânsızlaşan "Tahran Baharı"

Arap Baharı adı verilen halk hareketlerinin İran'ı etkilemesi birkaç nedenden dolayı zor görünüyor. Bu makalenin genel çerçevesini oluşturduğumuz halk hareketleri ve kültürel kodların ilişkisi bağlamında İran'ı değerlendirirsek bambaşka bir tablo ile karşılaşırız. Arap ülkelerinin neredeyse tamamında milliyetçilik dediğimiz öge zayıf olan halkayı temsil eder. Arap toplumlarının geçmiş siyasi deneyimlerine baktığımızda burada milliyetçiliğin değil; ancak ümmetçi düşüncenin zirveye ulaştığını ve daha çok filizlendiğini görebiliriz. Milliyetçilik ögesinin öne çıkarıldığı Arap hareketleri geçmişte hep Batı'nın desteklediği darbelerle yönetimden uzaklaştırılmış,



sosyal demokrat menşeli oluşumlardır. Bu noktada Arap siyasi hareketine ve birikimine göz atmakta yarar var. Az önce de belirtildiği gibi Arap ülkelerinde 1900'lü yılların başından itibaren (özellikle yüzyılın ikinci yarısında) anti-emperyalist düşünce ve birikim devamlı surette "din" ve "milliyetçilik" dediğimiz iki olgu üzerinden yapılmaya çalışıldı. Burada "din" olgusu, her zaman milliyetçilik düşüncesinden daha geniş bir sahada uygulamalara zemin yaratmıştır. Arap ülkelerinde "din" düşüncesi merkezli anti-emperyalist düşünce Müslüman Kardeşler adını verdiğimiz örgüt aracılığıyla ortaya çıkmıştır. Milliyetçilik söylemi ise sosyalist bir düşünce evreninde evrilmiş haliyle Mısırlı ünlü siyaset insanı Nasır ve onun ekolüyle anıla gelmiştir. Nasır'dan söz edilince akla hemen BAAS geleneği geliyor. Nedir BAAS hareketi? Temeli Nasır tarafından atılan BAAS (Arap Sosyalist Yeniden Diriliş Partisi), 1940'lı yıllarda, daha Suriye özgürlüğüne kavuşmadan önce, ortaya çıkmış bir düşünce biçimidir. İlk kongresini 1946'da Şam'da yapan BAAS, Rum Ortodoksu Mişel Eflak ve Sünni Müslüman Salah Bitar tarafından hayata geçirildi. Partinin asıl hedefi tüm Arap toplumlarını Sosyalist Arap Devleti adı altında bir araya toplamaktı. Parti ilk büyük başarısını Suriye'deki 1954 seçimlerinde meclise 18 sayman sokarak gösterdi. Aslında bu başarının arkasında Nasır'ın etkisi vardı. Mısırlı orta sınıf bir ailenin çocuğu olan Cemal Abdül Nasır, "Hür Subaylar" olarak anılan ve 1952'de darbe yaparak Mısır'da yönetimi deviren (daha sonraları bu darbe 1952 Devrimi olarak nitelenecektir) askeri grup içinde yer alıyordu. Mısır'da Kral Faruk'u devirerek en önemli anti-emperyalist hareketlerden birini gerçekleştiren söz konusu subaylar 6 maddelik bir "acil eylem planı" ilan etti. Hatice İkinci'nin soL Haber Portalı adlı sitede "Suriye Denilen Ülke Neden Düşmüyor?" adıyla yayımlanan makalesinde yer verdiği bu 6 maddeden bir tanesi aynen şu satırlara sahiptir:

**İran, tarih
boyunca
sahip olduğu
anlayışıyla, tüm
diğer Müslüman
halklardan birçok
noktada ayrılır.**

İngiliz sömürgeciliğine son verilmesi, onun işbirlikçi yöneticilerinin uzaklaştırılması, feodalizmin kaldırılması, devletin yabancı sermayenin kontrolünden kurtarılması, güçlü bir milli ordu kurulması ve demokrasinin yeniden inşası.

Devrim Konseyi'nin söz konusu kararlarıyla kısa zamanda Nasır'ın başını çektiği kurul ülke genelinde bir millileştirme/kamulaştırma hareketine girişti. Devrim sonrasında yapılan ilk seçimlerde de Nasır cumhurbaşkanı olarak askeri kimliğinden sıyrılarak siyasete girdi. İkinci'nin de yukarıda adı anılan makalesinde belirttiği gibi Nasır, ideolojisini, yerli köklerini de vurgulayarak "Arap sosyalizmi" olarak tanımlıyordu. 1961-1964 arasında, ülkedeki tüm yabancı şirketlerden bankalara, sigorta şirketlerinden otellere kadar her şey millileştirildi. Bu millileştirme sırasında boşalan kadrolara ağırlıklı olarak kadınlar yerleştirildi. Sanayide kalkınmaya ağırlık veren yeni ekonomik planlamalar yapıldı. Gelir dağılımı yasalarıyla maaşlar eşitlendi. Emekli maaşı, asgari ücret ve sağlık sigortası sistemi getirildi. Bu hareketlerden sonra BAAS, etkileriyle Mısır sınırını aşarak, diğer Arap toplumları için de bir model konumuna yükseldi. Burada dikkat edilmesi gereken husus, BAAS düşüncesinin yaşam hakkı bulduğu Arap ülkelerinde değişik biçimlerde yer aldığıdır. Örneğin Suriye'deki BAAS 1954 seçimlerinde Suriye komünist Partisi ile büyük bir zafere imza atarken parti içindeki görüş ayrılıkları ve çekişmeler yüzünden yüzü BAAS'a dönük Hafız Esad ile çatışmış ve Esad, 1970 yılında yaptığı bir darbeyle 30 yıllık saltanatını kuracağı iktidarını gerçekleştirmiştir. Aynı çatışma ve taht kavgasının bir benzeri Irak'ta ortaya çıkmış ve Saddam Hüseyin, adı BAAS olan; ancak felsefe bakımından çok uzakta duran bir oluşumla diktatörlüğünü ilan edebilmiştir.

Hal böyleyken "Müslüman" ideoloji tarafını anti-emperyalizmle harmanlayan Müslüman Kardeşler örgütüne de kısaca değinmek yerinde olacaktır. Bugün birçok Arap ülkesinde adını duyuran ve Arap Baharı dediğimiz hareketlerin içinde yer alan bu örgüt, ideolojik olarak Arap ülkelerinde Sünni bir birlikteliğin tesis edilmesi için mücadele vermektedir. Bu nedenle örgütün amacına ulaşması Şii nüfus alanlarında çok da olanaklı görünmemektedir. Özellikle 1979 İslam Devrimi'nden sonra Orta Doğu'da varlığını Şia mezhebiyle iyiden iyiye duyuran İran'a karşı NATO'nun Müslüman Kardeşler oluşumunu el altından ve kimi zaman aleni bir biçimde desteklemesi de din orijininde anti-emperyalist harekete mensup Araplar açısından belirli bir rahatsızlığın ortaya çıkmasına neden olmaktadır. Tüm bu faktörler düşünüldüğünde Müslüman Kardeşler örgütünün düşlediği Sünni ittifaka dayalı birleşik bir Arap toplumu hayalden öteye gidemeyecektir. Söz konusu olumsuzluk, Arap Baharı hareketinin hemen ertesinde gidilen ilk seçimlerde Mısır'da kendisini göstermiş ve Müslüman Kardeşler'in iddialı bir adayla girdiği seçimlerden beklenenin çok altında oy almasıyla hüsrana uğratılmıştır.

İran, tarih boyunca sahip olduğu anlayışıyla, tüm diğer Müslüman halklardan birçok noktada ayrılır. Pers İmparatorluğu'nun mirasçısı konumundaki bu topraklar ve üzerinde yaşayan halk için İranlı olmak (daha doğrusu Pers / Ârî olmak) inançsal değerlerden kat be kat daha önemlidir. 1979'da gerçekleşen İslam Devrimi'nin yapısı incelendiğinde yine bu gerçekle karşılaşılacaktır. Humeyni'nin ve devrim sürecinde ona destek veren İran Komünist Partisi (TUDEH)'nin halkı Şah'a karşı ayaklandırmak ve Şah'ı devirmek için çift taraflı pompaladıkları öncelikli milliyetçi söylem ve hemen

ardından zerk edilen İslamîk propaganda hedefi tam da on ikiden vurmuştur. Eğer siz bir devrim yapmışsanız ve bu devrimin geleceğinden endişe duyuyorsanız, söz konusu hareketi temellendirmek için onu kanla taçlandırmanızdır. 1979 İslam Devrimi'nden kısa bir süre sonra, akıllı bir manevrayla TUDEH'i saf dışı bırakan Humeyni'nin Irak'a karşı açtığı ve 8 yıl süren savaş da bu sözün tipik bir örneğidir. Humeyni, "Müslümanlar kardeştir ve savaşmaz" ilkesine tamamen ters düşen bu manevrayla İran'da hiç olmadığı kadar İran milliyetçiliğini körüklemiş ve ülkenin gerek dış dünyadan yalıtımını gerekse Devrim'in taçlandırılmasını sağlamıştır. Parasının arkasına "Dünyadaki tüm âkil adamlar Ârîdir" yazabilecek kadar kör milliyetçiliğe saplanmış olan İran'ın, Arap Baharı'nın kasıp kavurduğu coğrafyadan uzak kalması bu noktada çok doğaldır.

Kültürel yapılanmasını bu şekilde kuran İran'ın farklı bir mezhebe sahip olması da (Şia) burada büyük bir önem arz etmektedir. Şia mezhebinin yapısının başka coğrafyalarda görülen Alevilik, Kızılbaşlık ya da değişik bölüntülerinden ayrı tutulması gerekir. İran Şia inancında ümmetçilik geri plana itilirken Pers köklere büyük miktarda referanslar gönderilerek var olan yapı sağlamlaştırılır.

Tüm bu nedenler göz önüne alındığında, her ne kadar teokrasinin hâkimiyetinde despotik bir rejime sahip olsa da, gelebilecek bir dış tehdide karşı İran halkının ortaya koyacağı refleks, Arap ülkelerinden çok daha farklı ve şiddetli olacaktır. Belki de tüm bu nedenlerden dolayı "İran'ın özgürleştirilmesi" için çok daha farklı bir yol

denenecek ve belki de bundan dolayı İran, egemen güçlerce son sırada ele alınacak bir ülkedir.

Demokratikleşme ve Hak Aramak İçin Devrim Yapmak Yanlış Mıydı?

Kuzey Afrika ülkelerinde başlayan Arap Baharı hareketlerinin ilk başlarda tüm dünya tarafından kabullenilmiş mantıklı açıklaması, özgürlük arayışlarıydı. İşin hareket kısmı bitip kurulum aşamasına geçildiğinde bu özgürlük arayışının ancak piyonlar üzerinden bir oyun oynama olduğu kısa sürede sağduyulu çevrelerce anlaşıldı. Kısacası saha çatışmaları romantik, masa çatışmaları çok sertti. Şöyle ki bu ülkelerde halk hareketlerinden sonraki siyasi / fiziksel kurulum aşamalarında uluslararası şirketlerin büyük pastaya saldırması kafalarda soru işaretlerini de ortaya çıkarmıştır. Diktatörlük anlayışının ya da daha sade bir niteleme yapacak olursak hanedan / cunta yönetimlerinin en tipik özelliği, ülkenin yer altı ve yer üstü tüm zenginliklerinin kamulaştırılmasından geçmektedir. Bu yolla hâkim aile, kamulaştırma görüntüsünde, tüm bu zenginliklere tek başına sahip olabilir ve söz konusu yapıda tek yaptırım gücünü de elinde bulundurur. Halk hareketlerinin sonuçlandığı ve iktidarın devrildiği bu ülkelere baktığımızda, söz konusu zenginliklerin (ki başta petrol geliyor) acilen "kurtuluş yolunda" askeri / istihbarat desteğini en çok sağlayan kapitalist ülkelere peşkeş çekildiği göze çarpmaktadır. Bu tutum, söz konusu hareketlerin meşruiyetinin ve masumiyetinin sağduyulu çevrelerce tekrar gözden geçirilmesine neden olmuştur. Bu tezimizi, şu aralar "özgürleştirilmeye" çalışılan

Suriye üzerinden somutlaştıracak olursak, Suriye'nin gerek petrol gerek başka zenginlikler yönünden diğer "özgürleştirilen" ülkelere göre fakir olduğu bir gerçekliktir. Belki de Suriye'deki "özgürleştirme" rüzgârı bu nedenle oldukça cılız ve etkisiz esmektedir.

Özgürleşme sevdasına kapılan halkların kendilerine egemen güçlerce (kapitalistler) uzatılan dalı tutmasından daha doğal ne olabilir ki? İki adım ötesini göremeyen söz konusu halkların, geçmiş dönemlerine yeniden eklemeneceğinin hesabını yapmadığı da bir gerçektir.

Bilindiği gibi, "özgürleştirilen" bu halklar, Birinci Paylaşım Savaşı'nın hemen ardından Osmanlı Devleti'nden bağlarını koparmış, tam da özgürlüklerini ilan edecekleri zamanda Batı'nın egemen güçlerinin birer sömürgesi haline gelmişti. Örnek olarak uzun yıllar İngilizlerce yönetilen Mısır veya Fransa'nın en büyük katliamları yaparak zapt-u rapt altında tuttuğu Cezayir verilebilir. Geçmişte acı deneyimlerin sahibi olan söz konusu ülkeler, ambalaj değiştirmiş bir Batı ve onun sömürmeye hazır zihniyeti karşısında bir kez daha sorunsuz, sınırsız özgürlük iddiasıyla yem olmaktan geri kalamamıştır.

Bağımsızlık, Bir Kültür Meselesi Midir; Yoksa Kültürel Bir Miras Mıdır?

Mustafa Kemal Atatürk, "tam bağımsızlık" kavramını açıklarken şöyle bir tespitte bulunuyor:

"Tam bağımsızlık denildiği zaman, elbette siyasi, malî, iktisadî, adlî, askerî, kültürel ve benzeri her hususta tam bağımsızlık ve

**Türkiye halkı,
asırlardan beri hür ve
bağımsız yaşamış ve
bağımsızlığı hayatın
şartı kabul etmiş bir
ulusun kahraman
çocuklarıdır. Bu ulus
bağımlı yaşamamıştır,
yaşayamaz ve
yaşamayacaktır.**

K. Atatürk

tam serbestlik demektir. Bu saydıklarımın herhangi birinde bağımsızlıktan mahrumiyet, millet ve memleketin gerçek mânasiyle bütün bağımsızlığından mahrumiyeti demektir. Biz, bunu temin etmeden barış ve sükûna erişeceğimiz inancında değiliz” (623-4).

Bu sözün üzerine çok da bir şey söylenemez. Mustafa Kemal’in bağımsızlık ve özgürlük kavramlarını açıklarken dikkat ettiği ve ne yazık ki günümüzde gözden hep kaç(ırıl)an önemli bir nokta vardır. Bu nokta, kültürdür. Peki, kültürün bağımsızlık ve özgürlük üzerinde nasıl bir kurucu / geliştirici rolü vardır?

Kültür, bir insan topluluğunun geçmişten geleceğe uzanan çizgide sahip olduğu tüm edimlerin toplamı olarak özetlenebilir. Sözlü dilin hâkimiyetinde gelişim gösteren ve yazı dilinin egemenliğinde tam olarak temellenen kültür, her ne olursa olsun yok edilemez bir varlıktır. Siz, bir insan topluluğundaki kültürel öğelere müdahale edebilirsiniz, onları dönüştürebilirsiniz; ancak o kültürün saf merkezine yani çekirdeğine dokunamazsınız, onu yok edemezsiniz. Bu gerçekten hareketle bir insan topluluğunun sahip olduğu kültürel yapılanmanın merkezine yani çekirdeğine bakmak, o insan topluluğunun varlığının gizli kodlarını görmekle eşdeğerdir.

Bu konuda Mustafa Kemal Atatürk, 18.02.1922’de, Claude Farrere ile birlikte İzmit’te katıldığı bir çay ziyafetindeki sohbetinde şu tespitte bulunuyor:

“Türkiye halkı, asırlardan beri hür ve bağımsız yaşamış ve bağımsızlığı hayatın şartı kabul etmiş bir ulusun kahraman çocuklarıdır. Bu ulus bağımlı yaşamamıştır, yaşayamaz ve yaşamayacaktır” (38).

Yukarıdaki alıntıdan da anlaşılacağı gibi (özellikle sözün edildiği tarih dikkate alınırsa) bir ülkede eğer yönetim değişikliği ya da yeni bir devlet anlayışı tesis edilecekse o ülkenin kültürel gerçeklerinden hareket etmek çok yerinde olacaktır. Mustafa Kemal bunun farkındadır ve özellikle Türkiye halkının Orta Asya köklerinde “cumhuriyet” dediği-



miz sisteme, bağımsızlık karinesine ne kadar yakın ve dirsek temasında olduğunun da farkındadır. Bu kültürel öz, gerek Mezopotamya'da kurulan Türk devletlerince (Büyük Selçuklular gibi) gerek Osmanlı İmparatorluğu'nda silinip gitmemiştir. Yukarıda da değinildiği gibi, istenildiği kadar zaman geçsin, kültürel öz aslını asla yitirmez. Bütün bunlar düşünüldüğünde Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması ve parlamenter sisteme geçişin bu ülkede en az hasarla vücut bulması da mantıklı bir temele oturmuş oluyor.

Tüm bu noktaları birleştirdiğimizde ortaya nasıl bir Arap dünyası tablosu çıkıyor? Arap dünyasını oluşturan ülkelerin kültürel kodlamalarına baktığımızda, bu ülkelerin, gerek uluslaşma aşamalarında gerek daha eski dönemlerinde (kabile yaşamı veya göçerlik zamanları) devamlı surette "tek adam" yönetimi veya daha yerel değişlerle emirlik ya da sultanlık (hanedanlık) yönetimlerine dâhil oldukları görülür. Siyasal ve temel haklar alanında Batı'nın geçirdiği aydınlanma dönemlerine tanıklık edemediğimiz bu coğrafyanın halklarında mevcut kültürün özünü ve temelini oluşturan başat öge din yani İslam'dır. İslam'ın kuvvetli bir iddiası vardır. Bu iddiaya göre İslam'ı benimsemiş toplumlar, dini kurallara göre gündelik, ekonomik, hukukî ve siyasal yaşamlarını düzenler. Kısacası İslam, sadece ölüm sonrası yaşamı ve "oradaki" refahı sağlamayı üstlenmez; fakat gündelik yaşamı yani daha düz bir söylemle dünyevi yaşamı da düzenler ve yürütür. Bundan dolayı kutsal kitap, Kur'an, bir temel anayasal metin ya da hukuk kitabı olarak da çok rahat değerlendirilebilir ve yürürlüğe sokulabilir. İslam'ın söz konusu yapılanması, hadisler ve İslam felsefesiyle de desteklenerek günümüze kadarki neredeyse büyük çoğunluğu Müslüman

olan halkların yönetimine damgasını vurmuştur. Peki, aynı yapı neden Batı'da karşımıza çıkmamak-tadır? Aydınlanma devresini Orta Çağ'ın bitimiyle başlatan ve halen aralıksız sürdüren Batı dünyasının bu aşamaları gerçekleştirmesindeki temel anahtar, din dediğimiz olgunun faaliyet ve etkinlik alanlarını mabetlerinin sınırlarıyla çerçevelemesi, ayrıca din ile siyasal, ekonomik ve hukuksal yapıları "elden geldiğince" birbirinden ayırmasıdır. Bu kuvvetler ayrımı, elbette kıta Avrupa'nın her ülkesinde aynı oranda veya başarı düzeyinde değildir; ancak fotoğrafın bütününe bakıldığında genel bir ölçeğin tutturulduğu söylenebilir. Dinin kurumsallaşarak belirli bir oranda var olan kültürün başat yaratıcısı olduğu dikkate alındığında, Avrupa'yı oluşturan halkların siyasal ve hukuksal kültürlerinin çekirdeğini oluşturan yapılanmada dinin sadece bir motif olarak kaldığı gözlerden kaçmayacaktır. Bu sayede "ümmeçilik" ya da "kulluk" dediğimiz anlayışların temelden reddedildiği, dahası çok partili parlamenter demokrasilerin geliştiği bir ortam elde edilmiştir. Musevilik dediğimiz dinin İsrail Devleti'nin temel ögesi olması da burada yine Arap toplumlarına eşdeğer bir düzlemde değerlendirilebilir iyi bir örnektir. Gittikçe radikalleştirilen Musevilik inancı ve Yahudi milliyetçiliğinin eşzamanlı yükseltilmesi, İsrail'in saldırgan ve elbette kendi halkına bile yeri geldiğinde despotik bir tutum sergileyen nadir tutumunun temel kalemleridir. Bu noktadan hareketle her ne kadar inançsal olarak zıt tabanlarda görülse de Arap ülkeleriyle İsrail'in yapılanmaları, kültürel benzerlikleri ile aynı zemini paylaşmaktadır. Bu noktada, akıllı bir müdahale ile, İsrail halkının yönetime başkaldırması ve bir Arap Baharı benzeri Musevi Baharı'nın yaşanılması çok da olanaksız değildir.





Dönüp Dolaşıp Kültürel Kodlamaya Takılmak

Arap Baharı adı verilen söz konusu hareketlerin birçoğu, bazı ülkeler için "istenildiği gibi" sonuçlan(dırıl)-mış görünüyor. Yukarıda da talep ve sonuç dengesine değindiğimiz bu hareketlerin, henüz çok yeni olmasına rağmen, beklenti ve sonuç dengesini tutturabildiklerini iddia etmek yanlıştır. Ne yazık ki söz konusu hareketlerin olduğu ülkelerde halkın talep ettikleriyle hareketler sonrasında elde ettikleri birbirini tutmaz ve beklentilerin çok altında kalmış boş umutlar şeklinde nitelendirilebilir. Özellikle Cezayir, Libya ve Mısır örnekleri, Türkiye'nin bu hareketlerdeki rolü de düşünüldüğünde, çok ilginç ve tabir yerindeyse "girift" bir takım ilişkilerin de su yüzüne çıkmasına neden olmuştur.

Geride bıraktığımız yüzyılın ilk çeyreğini anımsadığımızda, Birinci Paylaşım Savaşı sonrası düzeninde, birçok Avrupa devletinin ki başrolünü Fransa ve İngiltere'nin oynadığı aktörler grubunun, hızla Kuzey Afrika Arap ülkelerini varlık sahalarına katkılarına tanık oluruz. Bu paylaşım o kadar aleni ve sınır tanımazca gerçekleştirilmiştir ki ufak bir ilkokul öğrencisi bile atlası açıp Afrika kıtasına baktığında cetvelle çizilmiş ülke sınırlarının tuhaflığı karşısında bir takım sorulara sahip olabilecektir. Harita üzerindeki bu paylaşım da söz konusu emperyal/egemen

ülkelerin sahneye koyduğu ilk senaryo, malum ülkenin (özellikle Fransa için Cezayir ve İngiltere için Mısır) eğitim dilini değiştirmek olmuştur. Bu faaliyetle ülkedeki kuşakların eğitim dilleri değiştirilmiş olur. Eğitim, hele ki ilköğretim dediğimiz olgu, anadilinin öğrenim sürecinde payı en yüksek olan basamağı temsil eder. 5-6 yaşlarına kadar ailenin korunaklı yapısıyla anne ya da en yakın çevresinden anadilini taklit mekanizmasını da çalıştırarak öğrenen çocuk, ilköğretim devresinde esaslı ilk yabancılaşma deneyimini yaşamakta ve bunun ötesinde başta kendi akranları olmak üzere, bakma ve işitme duyularıyla çevresindeki dünyayı ilk defa tek başına tecrübe ederek tanımaktadır. Bu süreçte çocuğun; ailenin ortamından gayri daha fazla kelimeyi, cümle yapılanmasını ve dilin kurallarını içselleştirdiği ve dil öğrenim merkeziyle bunları bilinçaltına istiflediği bilimsel bir gerçekliktir. İşte, eğer siz bir ülkenin eğitim dilini değiştirirseniz (bu dil, hem konuşma hem yazı dilidir) anadili öğrenim sürecindeki bireyin tüm yaşantısını da dayattığınız dilin getirilerine göre şekillendirme şansına erişirsiniz. Söz konusu egemen ülkelerin ikinci senaryosu, bu topraklardaki resmi kurumlarda ve yazışmalarda kendi dillerinin kullanımını dayatmadır. Bu yolla da eğitim kurumlarındaki çocuk ve gençler de dâhil olmak üzere toptan bir toplumu dönüştürmenin kapısı aralandırılabilir. Dil, düşünceyi yaratan başat öğedir. Bu gerçekten hareketle dünya üzerindeki her dil, kendisine has bir düşünce evrenini (sistemini) yaratır. Bir Türk'ün sorunlarla ya da problemlerle karşılaştığında bunların üstesinden gelme yolu, yöntemi ve süresi ile bir İngiliz'ininki farklılık gösterir. Bu, tüm dünya halkları için farklı bir evreni simgeler ve elbette doğal olanı da böyle bir oluşumdur. Eğer bir ülkeyi dilini değiştirerek elde edecekse bir süre sonra ektiğiniz bu tohumlar, ülkenin düşünce sisteminin de sizin istediğiniz düzleme (biçime) ulaşmasıyla sonuçlanabilir. Yine aynı bakış açısıyla devam edersek dil, kültürü de yaratan ve onun sürekliliğini, gelişmesini sağlayan ana koldur. Bu noktadan hareketle toplumlar, geçmişten geleceğe uzanan tarih çizgisinde, tüm yaşanmışlık ve edimlerini kuşaklar arasında ya konuşma diliyle ya da konuşma ve yazı dili birlikteliğiyle aktarır. Konuşma diliyle aktarımın sağlandığı toplumlarda sözlü kültür egemenlik kurarken yazı dili yardımıyla aktarımların gerçekleştirildiği toplumlarda yazılı kültürün daha baskın bir biçimde bulunduğu ortadadır. İşte, bu bağlantılar düşünüldüğünde,

zamanında bir ülkenin diline yapılacak müdahaleler, o ülkenin kültürel kodlarında da kendini göstermeye başlayacak ve bir süre sonra söz konusu ülkede kültürel bir dönüşümün de gerçekleşmesi işten bile olmayacaktır.

Yukarıda sözünü ettiklerimizi, Cezayir ve Mısır'daki hareketleri düşünerek değerlendirdiğimizde ortaya ilginç bir tablo çıkıyor. Anımsanacağı gibi, gerek Cezayir gerek Mısır'daki halk hareketlerinde epey zorlu süreçler yaşanmıştı. Ne Fransa ne de İngiltere bizzat bu hareketler içinde yer almamış ve hatta Türkiye'nin bu hareketlere verdiği desteğin yarısını bile esirgemişlerdi. Devrim sonrası süreçte yeni yönetimlerin belirlenmesi ve bu ülkelerin ekonomik, siyasal ve askeri bakımdan yeniden yapılanması için kurulan masalarda da Türkiye'nin olması beklenirdi; ancak ülkemiz bu masalara davet dahi edilmedi. İngiltere ve Fransa ise bu masaların başköşelerinde "ana noktadan ziyade sanki ev sahibiymiş gibi" kuruluverdi. Neden? Bu ülkelere vaktinde atılan dil ve kültür tohumları (temelleri), söz konusu Arap topluluklarının İngiltere ve Fransa'dan kopamamasını ve onlara birçok yönden bağımlı kalmasını sağlamıştı...

İşte bu bağımlılık ve vazgeçilemezlik hali, Arap Baharı adı verilen hareketlerin, halkın haklı taleplerinden çok, egemen güçlerin bir/birkaç oyunla var olan yönetimleri değiştirme isteklerinden doğmuş olabileceğini öngörülü zihinlere kazımaya yetmiştir.

Sonuç olarak baktığımızda, ilk başlarda Arap Baharı denilen hareketlerin bağımsızlığını yeniden elde etmeye çalışan halkların bir mücadelesi şeklinde okunması mümkündür. Bunun ilerisini görmeye çalıştığımızda, kültürel kodlamalarının demokrasi düşüncesine fazlasıyla yabancı kaldığı birçok halkın, daha çok egemen güçlerce yönlendirildiğine dair sağlam ipuçlarına da ulaşmamız ne yazık ki olanaklıdır. Bu nedenle, Arap Baharı denilen hareketlerin, her ne kadar masumane isteklerle başladığını kabul edecek olsak da, ileri düzeydeki icraatlarıyla yeni kukla devletler yaratmak için tezgahlanan bir oyun olduğunu görebiliriz. Özellikle son günlerde İslam Peygamberi ve onun kişilik/düşünce sistemi üzerine saldırıların yer aldığı bazı yayınlar karşısında ortaya konan tepki dalgasındaki şiddet, belki de söz konusu özgürlük hareketlerinin ardının ne kadar boş ve özgürlük kıstasından ne kadar uzak olduğunun bir göstergesi sayılabilir. Kökten dinci



ve radikal grupların rahat hareket olanağı bulunduğu bu tip tepki eylemlerinin, sadece dinî kutsallara hakaretler karşılığında ortaya çıktığı bir gerçektir; ancak söz konusu eylemlerin, egemen güçlerce Arap toplumlarının var olan/gerçekleşecek olaylara karşı göstereceği refleksleri ölçmek için de tezgahlanmış olabileceği akıllardan çıkarılmamalıdır. Bu ölçme / değerlendirme hareketinin varlığı, sadece uyduruk olduğu daha ilk saniyesinde belli olan kısa bir videonun yayımlanmasıyla değil; ABD'deki metro istasyonlarında İsrail'i destekleyen ve İslam'ı aşağılayan (terörist gösteren) duvar ve el ilanlarında da kendini göstermiştir. Demek ki şu sıralar, yeni yaratılan / yaratılma aşamasında bulunan Arap coğrafyasında, halkların kültürlerindeki dönüşüm ve başkalaşımın test edilme aşamasını yaşıyoruz.

Her ülke hak ettiği biçimde yönetilir. Bu düsturu kim bilir kaç kere ve kaç yerde okuduk, işittik. Basit bir cümle; ancak son derece doğru ve yerinde bir tespittir bu. Söylenmeye çalışılan felsefeyi şu çerçeveye de oturtabiliriz: Her ülke, kendi kültür kodu nasıl gerektiriyorsa öyle yönetilir. Demokrasi, bazı ülkeler için erişilmesi gerekli ve mümkün bir ülküken bazı ülkelerin kültürel oluşumuna ters ve bir o kadar da başka oluşumlara zemin hazırlayabilecek bir kılıf olabiliyor.

KAYNAKÇA

Atatürk Araştırma Merkezi. *Atatürk'ün Söylev ve Demeçleri C II*. Ankara: Atatürk Araştırma Merkezi, 1997.

Atatürk, Mustafa Kemal. *Nutuk C II*. Ankara: Devlet Matbaası, 1921.

İkinci, Hatice. "Suriye Denilen Ülke Neden Düşmüyor?" 17.09.2012.

<http://haber.sol.org.tr/dunyadan/suriye-denilen-ulke-neden-dusmuyor-haberi-59728>



Yrd. Doç. Dr. C. Akça ATAÇ
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü

arap baharı

« ARAP BAHARI VE » SOSYAL MEDYA

Aralık 2010'da başlayan ve Arap dünyasındaki baskıcı rejimlere karşı benzeri görülmemiş bir katılımla gerçekleşen halk ayaklanmaları, çok büyük ölçüde sosyal medya üzerinden planlandı, duyuruldu ve gerçekleştirildi. Özellikle "Twitter etkisi", günceli anında iletebilme kapasitesi ile ayaklanmalar süresince ana akım medya haberciliğinin fersah fersah önüne geçti. Dünya kamuoyu daha önce Mumbai'deki terörist saldırıyı (Kasım 2008), İran seçimlerini (Haziran 2009) ve Haiti depremini Twitter üzerinden takip etmiş olsa da Arap Baharı'nda hedef odaklı, eşgüdümlü, çok katımlı ve sürekli bilgi akışı ile olayların nasıl şekillenebileceğine ilk defa şahit oldu. Hiç şüphesiz ki Arap Baharı, sosyal medyada başlamadı; ama sokaklarda olduğu kadar Facebook'ta, Twitter'da ve YouTube'da da yaşandı. Mısır Devlet Başkanı Hüsnü Mübarek'in istifasından sonra Mısırlı bir gösterici; Facebook'u protesto gösterilerinin yerini ve zamanını duyurmak, Twitter'ı katılımcılar arasında eşgüdüm sağlamak ve YouTube'u meselelerini dünyaya duyurmak için kullandıklarını dile getirmişti.

Sosyal medya; anlık paylaşımı, güncellemeyi, karşılıklı iletişimi ve yorum bırakmayı mümkün kılan Web 2.0 teknolojilerinin yarattığı sosyal paylaşım sitelerinden türemiştir. Bu nedenle de ana akım medyanın zaman zaman en günceli yakalamasını güçleştiren katı yapıyı ve her zaman bilgi hiyerarşisindeki en üst, en elit kaynağa gitme eğilimini aşabilmiştir. Esnek olması, anında güncellenebilmesi, interaktif katılıma izin vermesi ve resmi ağızlar yerine sessiz çoğunluğun sesi olması ile Arap Baharı gibi 24 saat canlı yaşanan bir olayı hem şekillendirmiş hem de takipçilerine kesintisiz bir şekilde iletmıştır. Süreci şekillendirenler arasında özgürlük aktivistleri, iletenler arasında ise bağımsız muhabir, gazeteci ve bloggerlar vardı. Aktivistler arasından Sand Monkey (@sandmonkey), ana akım medya dışındaki gazeteciler arasından da Andy Carvin (@acarvin) özellikle ön plana çıktı. Washington, Georgetown, Illinois gibi Amerikan üniversitelerindeki iletişim fakülteleri, Arap Baharı ve sosyal medya arasındaki etkileşimi gözler önüne seren istatistikleri toplayıp geçen aylarda arka arkaya yayımladı. Bu istatistiklere göre Ocak-Nisan 2011 arasında Arap Dünyası'ndaki Facebook kullanımı, kullanıcı sayısının 27,7 milyona ulaşmasıyla, iki katına çıkmış. Arap Baharı'nın başladığı Tunus'ta göstericilerin % 94'ü gösterilere sosyal medyayı takip ederek katılmış. Mübarek'i istifaya çağıran gösterilere

katılan her 10 Mısırlı'dan 9'u gösterilerin yeri ve zamanını Facebook ve/veya Twitter'dan öğrenmiş. Bahreyn'de sosyal paylaşım sitelerinin kullanımı % 6'dan % 15'e çıkmış. Sadece Libya'da kullanıcı sayısı % 76 gibi belirgin bir düşüş yaşamıştır; ancak bu anamoli de çoğunlukla kent-sel nüfus içinde yer alan İnternet kullanıcıların, kabileler arası çatışma başlayınca ülkeyi terk etmesi ile açıklanmalıdır.

Arap Baharı ve sosyal medya istatistiklerine göz atmayı sürdürürsek Facebook'tan duyurusu yapılmış gösterilerin biri hariç tamamı duyuruda belirtilen yer ve zamanda, çok büyük katılımlarla gerçekleşmiş. Twitter'da #Egypt hashtag'i (anahtar kelime veya özet etiket, diye çevrilebiliyor) 3 ayda 1,4 milyon kere kullanılırken ayaklanmaların Tunus'tan Mısır'a sıçradığı tarih olan 25 Ocak 2011'i temsilen #Jan25, tweetlerde 1,2 milyon kere geçmiştir. Gösterilerin en ateşli evresinde Arap hükümetlerinin Facebook'u yasaklaması bilgi akışını Tunus'da % 29, Mısır'da % 28 oranında aksatmış. Sosyal medya takipçileri, bu noktadan itibaren Twitter'ı daha yoğun bir şekilde kullanmaya başlamış. Mübarek'in istifası ile sonuçlanan hafta, konu ile ilgili tweet sayısı 2300'den 230.000'e çıkmış.

Bu bağlamda sosyal paylaşım siteleri ve bu siteler aracılığıyla ortaya çıkan sosyal medyanın, kitlelerin baskıcı yönetimlerin yarattığı biraraya gelme ve tepki verme korkusunu yenmesini

“Arap Baharı’nı dünyaya an be an ileten, ana akım medya dışından (NPR) bir gazeteci olan Andy Carvin’in performansı ise bugün gazetecilik okullarında özel bir vaka olarak anlatılmaya başlandı.”

sağladığını rahatlıkla söyleyebiliriz. İstatistikler, halkın harekete geçme, özgürlüklerini kısıtlayan yönetimleri devirme sürecinde erk sahibi olma, ülkedeki kendi geleceğine yönelik kanaat oluşturma ve bu kanaat dâhilinde değişimi hızlandırma kapasitelerini sosyal medya üzerinden genişlettiklerini gösteriyor. Ortaya çıkan bu kitlesel etkileşim süreci, baskıcı hükümetlerin domino etkisi ile bir biri ardı sıra yıkılması ve ayaklanmaların sona ermesinin ardından da devam ediyor. Örneğin Arap Baharı’nın Twitter yıldızlarından Sand Monkey (Mahmoud Salem), Mısır’da anayasal güvenceye alınmasını istediği özgürlükler hakkında #3rdworldandproud ironik hashtag’ini kullanarak yazmaya devam ediyor.

Arap Baharı’nı dünyaya an be an ileten, ana akım medya dışından (NPR) bir gazeteci olan Andy Carvin’in performansı ise bugün gazetecilik okullarında özel bir vaka olarak anlatılmaya başlandı. Ayaklanmaların devam ettiği sürede haftanın 7 günü, günde 16 saat boyunca günlük ortalama 100 tweet atan Carvin, tek başına Arap Baharı haberlerinin en güvenilir referans kişisi haline geldi. Carvin’in Tunus’taki gösteriler boyunca attığı 411 tweetin 191’i başka kimsenin ulaşmayı başaramadığı bilgilerden oluşuyordu. Mısır ayaklanmaları sırasında attığı 5290 tweetin ise 1156’sı Carvin’e özel bilgi içeriyordu. Tweetlerine aldığı yorum ve cevaplarla (@mention) katılım ve etkileşim sağlarken, takipçilerinin Carvin’in 140 karakterle sınırlı tweetler halinde yazdıklarını kendi takipçilerine göndermesiyle (RT = retweet) orta halli bir günlük gazetenin tirajına yakın okunurluk kazanıyordu. RT edilme sayısı bazı günler 50.000’i aşıyordu. Üstelik tweetlerini kaynak belirterek New York Times, Washington Post ve Guardian gibi dünya basın devleri de kullanıyordu. Arap coğrafyasında bulunduğu yerleri Foursquare’den duyurduğu için, ev ofisinden yazan pek çok İnternet

gazetecisinin aksine; gerçekten bölgeden, ayaklanmaların olduğu noktadan bilgi akışı sağladığı anlaşıyor, güvenilirliği artıyordu. Anonim kalınabilme olanağından dolayı dezenformasyon yaymaya çok müsait bu mecrada Carvin, bütün sosyal medya olanaklarını doğru ve yerinde kullanarak gazeteciliğin yeni tanımına büyük katkıda bulundu.

Carvin, Twitter’ı Arap Baharı boyunca “yaşayan, nefes alan, gerçek zamanlı bir doğrulama sistemi” olarak kullandığı için 2012 Shorty Ödülleri’nde En İyi Sosyal Medya Gazetecisi seçildi. Sosyal medyadaki en iyi kısa içerikleri takdir etmek amacıyla 2009 yılında başlatılan Shorty Ödülleri böylece, haber yazımı ve iletiminde mevcut paradigmaların dışına çıkılabileceğini, yeni ve iyi olanın da ödüllendirileceğinin göstergesi oldu. Sosyal medyada yayılan “Carvin bildirmeden devrim, devrim olmaz” sloganı da gazetecilik mesleğinin evrildiği bu teknoloji tabanlı platformda, Shorty Ödülü kadar büyük bir başarı göstergesi olmuştur.

Henüz sona ermemiş ve dolayısıyla Arap coğrafyasının özgürleşmesi ile sonuçlanıp sonuçlanmayacağı meçhul olan Arap Baharı, yine de şu iki olguyu dünya kamuoyunun önüne kesin olarak sunmuştur: Sosyal medyanın kitleleri örgütleme kapasitesi tarihte daha önce hiç bir etken veya aktörün sahip olmadığı boyuttadır ve bilgi akışını durdurmak artık hiç bir zaman kolay olmayacaktır.

KAYNAK:

“Facebook and Twitter Key to Arab Spring Uprisings: Report” www.thenational.ae/news/uae-news/facebook-and-twitter-key-to-arab-spring-uprisings-report.

“Sourcing the Arab Spring: A Case Study of Andy Carvin’s Sources During the Tunisian and Egyptian Revolutions” online.journalism.utexas.edu/2012/papers/Hermida.pdf



Yrd. Doç. Dr. Didem EKİNCİ
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü

« ARAP BAHARI VE » BALKANLAR

Aralık 2010'da Tunus'ta ortaya çıktıktan sonra Mısır, Libya, Yemen, Bahreyn, S. Arabistan ve Ürdün'e sirayet ederek değişken hız ve şiddetlerle devam eden; mevcut yönetimleri devirerek muhalif kesimlerin başa geçmesini sağlamayı amaçlayan "Arap Baharı" olarak tanımlanan hareketler dizisi, anılan tarihten bu yana uluslararası ilişkilerin temel gündem maddesini belirleyen bir konu olarak karşımıza çıkmaktadır. "Arap Baharı", her ne kadar Arap coğrafyasındaki 2010 sonrası olayları tanımlayan bir ifade olsa da, aslında Mart 2005'ten bu yana pek çok yabancı medya organı tarafından Irak'ın işgalinin, Orta Doğu'daki muhtelif merkezlerde ABD/Batı yanlısı rejimlerin oluşmasına zemin hazırlayacak faydalı bir yan etki yaratabileceğini öne süren argümanlarda kullanılmıştır.



Kaynak: <http://www.news.com.au>

Kapsadığı coğrafya, etkilediği nüfus, devrilmesinin imkânsız olduğu düşünülen yerleşik siyasi liderlerin kısa zamanda devrilmesi, uluslararası ilişkilerde yarattığı belirsizlik ve kutuplaşma, daha ne kadar süre devam edeceği ile hangi ülkelere sığılabileceği gibi pek çok konu ele alındığında, Arap Baharı'nın "alt-bölge" olarak tanımladığımız alanlara etkisinin de dikkatlerden kaçmayacağı aşikârdır. Bu bölgelerden biri de, 1990'larda büyük bir kaosun yaşandığı Balkanlardır.¹

Susan Woodward'ın, Balkan uzmanlarının üzerinde hemfikir olduğu "20. yy Avrupa tarihi Balkanlarda başlamış, Balkanlarda bitmiştir" savı; I. Dünya Savaşı'nın 1914'te bir Sırp milisi olan Gavrilo Prinsip'in Arşidük Ferdinand ve eşini Saraybosna'da bir resmi geçit sırasında öldürmesinin ardından başlaması ile 1992-1995 arasında eski Yugoslavya'da yaşanan savaş ve onun kalıntısı olan 1999 Kosova Savaşı'na gönderme yapmaktadır. Coğrafi olarak bağlantısız görünen Arap Baharı'nın Balkanlar üzerinde yaptığı



etki, Balkanlar'da yerleşik ve mutad hale gelmiş kamplaşmaların aslında 21. yy'da da devam ettiğini gözler önüne sermesi açısından anlamlıdır.

Kaynak: <http://hawaiiidermatology.com/serbia/serbia-libya.htm>

Arap Baharı ile Balkanlar'ın beraber anılmaya başlaması, Libya'ya yapılan uluslararası müdahalenin hemen öncesinde ABD Başkanı Barack Obama'nın "Libya'da Balkanlar'ın bir tekrarı yaşanmamalıdır" sözünü sarf ettiği Mart 2011 tarihine tekabül etmektedir. Birleşmiş Milletler (BM) Güvenlik Konseyi'nin 17 Mart 2011 tarihli kararının hemen ardından yapılan Libya müdahalesinden sonra Sırbistan'da geniş çaplı bir "Libya'ya destek" gösterisi yapmakla Sırp halkı; Libya'nın yanında olduğunu, Bosna ve Kosova savaşları sırasında Muammer Kaddafi'nin kendilerine verdiği desteği unutmadığını, eski Yugoslavya lideri Josip Broz Tito'nun önderliğini yaptığı Bağılantısızlar Hareketi içinde Yugoslavya'nın Libya'nın ciddi bir müttefiği olduğunu hatırladığını gösterme fırsatı bulmuştur. Belki daha da önemlisi, Kosova Savaşı'ndan sonra Kaddafi'nin Sırbistan'a ilk insani yardım yapmış olması ve buna istinaden Sırp lider Slobodan Milošević'in eski diktatöre "Büyük Yıldız" olarak bilinen nişanı vermiş olmasının Sırp ortak bilincinde kalıcı bir iz bıraktığı gerçeğidir. Öte yandan, Kaddafi, 1991'de Hırvatistan'ın bağımsızlığını ilk tanıyan Afrika lideri olmuş, Trablus'u üç defa ziyaret eden eski Hırvat Cumhurbaşkanı Stipe Mesić ile oldukça yakın ilişkiler tesis etmiştir.² Yakalanmasından kısa bir süre önce Kaddafi'nin sığınma talep edebileceği ülkeler listesinde Sırbistan ve Hırvatistan bulunmasına rağmen, bu ülkelerden gelerek Kaddafi safında gönüllü savaşan

¹ "«Арабская весна» продолжается", <http://www.rusichi-center.ru/e/3082721-arabskaya-vesna-prodolzhaetsya>; "Арабская весна" становится "американской зимой", http://www.bbc.co.uk/russian/international/2012/09/120920_usa_elections_islamic_world.shtml; "Арабская весна" еще не завершилась, а на пороге уже "арабская осень"...", <http://www.itar-tass.com/c188/522726.html>

² "Gaddafi, Tito, UN: Libyan Crisis Impact on the Balkans", CafeBabel-The European Magazine, <http://www.cafebabel.co.uk/article/37083/libya-balkans-impact-gaddafi-tito-war-links.html>

Balkanlar, Suriye konusuyla ilgili tartışmalarda da anılmaktadır. Bu tartışmalarda vurgulanan noktalar, Beşar El-Esed'in ikinci bir Miloşeviç, Suriye'nin de ikinci bir Bosna olduğudur.



Kaynak: <http://www.flickr.com/photos>

(çoğu Sırp) milisler, 20 Ağustos 2011 tarihinden itibaren saflarını terk etmeye başlamış ve Sırbistan, Eylül 2011'de Libya'daki Ulusal Geçiş Konseyi'ni tanıdığını açıklamıştır. Ayrıca, durumun gidişatını ve akıbetini gören, askeri konularda Kaddafi'nin başdanışmanlığını üstleneceği iddia edilen, ismi açıklanmayan, eski Yugoslavya Ulusal Ordusu'ndan emekli bir albayın 21 Ağustos 2011'de ayrılması da bu noktaya kadar Sırbistan-Libya ilişkilerindeki yakınlığı ortaya koymaktadır.³ Sırbistan'ın tutumunda görülen bu ani değişiklikteki saik, yerleşik Kaddafi yanlısı tutumun, ileride Avro-Atlantik yapılarına entegrasyonda doğurabileceği sorunların Belgrad yönetimi tarafından fark edilmesidir.

Balkanlar, Suriye konusuyla ilgili tartışmalarda da anılmaktadır. Bu tartışmalarda vurgulanan noktalar, Beşar El-Esed'in ikinci bir Miloşeviç, Suriye'nin de ikinci bir Bosna olduğudur. Bu savın temelinde, Batı'nın Bosna'ya müdahale etmemesinin nedenlerinin Suriye'ye (en azından şimdilik) müdahale edilmeme nedenleriyle benzeşmesinin yer aldığı söylenebilir: Suriye'deki durumun karmaşıklığı, mezhep çatışmasının ortaya çıkarak tırmanmasına ilişkin endişe, Rusya'nın muhalefeti, Esed sonrası bir planın henüz olmaması ve muhalefetteki bölünmüşlük. Bu unsurların Bosna Savaşı'nda da rol oynadığı ve uluslararası müdahalenin ancak Srebrenitsa katliamından sonra (yani savaş başladıktan 3,5 yıl sonra) yapıldığı hatırlandığında, Suriye'ye de bir müdahalenin gerekliliği daha açıkça görülmektedir.⁴

Arap Baharı tartışmalarında adı geçen diğer bir Balkan ülkesi, Kosova'dır. Mısır, Libya ve Tunus, Arap Baharı'ndan önce Kosova'nın bağımsızlığı konusunda (Rusya yanlısı bir tavır takınarak) son derece olumsuz bir tutum ortaya koymuştur. Sırbistan ve Hırvatistan örneklerinin aksine; Kosova, Libya ile ciddi yaklaşım farklılıkları sergilemiştir. Örneğin, 22 Şubat 2011 tarihinde görevine başlayan ve çok kısa bir süre sonra, 4 Nisan 2011 tarihinde görevi sona eren eski Cumhurbaşkanı Behçet Pacolli, Kaddafi'yi ziyaret ederek Kosova'nın tanınması hususunda kendisinden talepte bulunmuş; ancak yalnız olumsuz bir cevap almakla kalmamış, bir de Kaddafi'nin bu ziyarette Kosova heyetine diplomatik etiketle bağdaşmayan muamelesine maruz kalmıştır.⁵ Libya liderinin devrilmesinin ardından ise Priştina, genel olarak Batı'yla ve spesifik olarak bölgede Türkiye, Katar ve S. Arabistan gibi aktörlerle aynı tarafta yer alarak bu ülkelerin, devrim sonrasında kurulacak yönetimleri Kosova'yı tanımaya ikna etmesini hedeflemiştir. Ne var ki yeni kurulan yönetimlerin, iç ve dış politika gündem listesinde öncelik arz eden daha önemli konular varken bu ülkelerin Balkanlar ile ilişkilerine sıra gelmesi zaman alacaktır.⁶

Arap Baharı, Kosova açısından, rejim değişikliği yaşayan ve daha önce (esasen Rusya ile aynı çizgiyi koruyarak) Kosova'nın bağımsızlığına karşı çıkan ülkelerin bundan böyle konuya yaklaşımlarını değiştirmeleri olasılığını gündeme getiren bir fırsattır. Bu dalganın yarattığı atmosferde, İslam Konferansı Örgütü (İKÖ) tüm Müslüman ülkelere Kosova'yı tanımaları çağrısında bulunmuş, Kosova yetkilileri Mısır'a bir dizi ziyaret

³ "Comment les Mercenaires des Balkans ont Abandonné Kadhafi", <http://balkans.courriers.info/article18098.html>

⁴ "Syria is a Second Bosnia. Assad is Milosevic", <http://blogs.euobserver.com/debeuf/2012/05/29/syria-is-a-second-bosnia-assad-is-milosevic/>

⁵ "Gaddafi, Tito, UN: Libyan Crisis Impact on the Balkans", CafeBabel-The European Magazine, <http://www.cafebabel.co.uk/article/37083/libya-balkans-impact-gaddafi-tito-war-links.html>

⁶ "Kosovo Seeks Recognition from Arab Spring States", http://www.setimes.com/cocoon/setimes/xhtml/en_GB/features/setimes/features/2012/08/13/feature-04

gerçekleştirmiş ve geçici yönetimle temaslarını sürdürmüştür.⁷ Bu bağlamda, Kosova'nın Suriye'den de benzer beklentileri bulunmaktadır. Suriye'nin bugüne değin Kosova yaklaşımı, Rusya'nın Kosova politikasına paralellik göstermiştir. Ancak Suriye'de muhaliflerin yönetimi ele geçirmesi durumunda dahi, tıpkı Libya ve Mısır örneklerinde olduğu gibi, Balkanlar'a yönelik olgunlaşmış stratejiler geliştirmeleri kısa vadede beklenmemelidir; zira bu ülkelerde olduğu gibi, Suriye Ulusal Konseyi mevcut durumda, Vaşington, Paris, Londra, Berlin, Ankara ve Kahire gibi daha önemli güç merkezlerindeki diplomatik mevcudiyetleri üzerine odaklanmaya sevk edilecektir. Öte yandan, özellikle Suriye'den gelecek bir tanıma kararı, diğer Orta Doğu ülkelerinin konuya ilişkin tutumları üzerinde oldukça etkili olacaktır, denilebilir. 17 Şubat 2008'den bu yana toplam 93 devlet Kosova'yı tanımıştır.

Arap Baharı'nın Kosova ile birlikte anılması bağlamında tek dile getirilen tartışma, Kosova'nın bağımsızlığının tanınması tartışması değildir. Buna ek olarak, çatışmaların giderek arttığı Suriye'de "neden dış müdahale yapılmıyor?" sorusunun başlattığı tartışmalar ve bu tartışmaların uzantısı olan cevaplardır.⁸ Hatırlanacağı üzere, 1999 yılında ABD'nin başını çektiği NATO harekâtıyla Kosova'da Milošević'in yol açtığı savaş 78 gün içinde sona erdirilmiş ve akabinde bir devlet inşası süreci başlatılmıştır. Bu kararın alınması ve uygulanmasında Batı ne kadar hızlı davrandıysa, yukarıda değinildiği üzere, Bosna'da ancak 3,5 yıl sonra müdahale kararı almış ve uygulamaya geçebilmiştir. Bosna'da yapılan hata, Kosova'da yapılmamıştır. Beklenen sonucun alındığı, dış müdahalenin başarılı olduğu Kosova gerçeği karşısında, Suriye'ye müdahale için daha ne kadar bekleneceği soruları sıklıkla duyulmaktadır. Zamanlama perspektifinden bakıldığında, daha fazla can kaybının önüne geçilmesi açısından en kısa sürede bir dış müdahale yapılmasını savunmak izlenebilecek bir yol olarak görünse de sonrasında devlet inşasını gerçekleştirmek açısından bakıldığında, Kosova'nın bir referans olarak alınmasının pek de doğru olmayabileceği öne sürülebilir. Neden? Sorunun cevabı; Kosova'nın ekonomik açıdan bağımlılığı, Sırp ve Arnavut topluluklar arasındaki gerginlik, tanımama sorunları, Rusya-Sırbistan-Yunanistan muhalefeti ve kendi içinde toprak bütünlüğü sorunları olarak

özetlenirse Suriye için ne gibi bir tablo öngörülebileceği hakkında bir fikir edinilebilir: Etnik ve mezhebe dayalı gerginlikler, halk tabanında oluşabilecek yeni bir muhalif hareket potansiyeli (muhtemelen Esed taraftarlarının yer alacağı düşünülebilir), Suriye Batı'ya doğru kaydırsa Rusya'dan ne kadar destek geleceği sorusu, ekonominin seyrinin düzenlenmesi (Batı-Rusya çatışmasının görüleceği diğer bir alan) ve belki de en önemlisi Türkiye ile ilişkilerin nasıl düzenleneceği. Özetle, kavram olarak normatif ve "reçetevari" gibi algılanabilse de her "dış müdahale"nin kendine özgü iç ve dış parametrelerinin olduğu kabul edilmeli ve geçmişten alınacak referansın kendine has koşullarla şekillendiği dikkate alınmalıdır. Kosova müdahalesinin sebep ve sonuçlarının, Suriye'ye yapılacak olası bir müdahaleye emsal oluşturmamasının beklenmesi (başarılı bir örnek olmuş olsa dahi) faydalı bir yaklaşım olmayabilir. Hiçbir dış müdahale, standart niteliklere sahip değildir.

Son tahlilde, anılan Balkan ülkelerinin 2010'dan bu yana Arap Baharı'na karşı tutumları, genel olarak Batı – Rusya taraftarlığı ekseninde şekillenmiştir. Balkanlar açısından kısa vadede beklenebilecek olanlar, söz konusu gelişmenin geri alınamaz nitelikte olduğu, oldukça geniş bir coğrafyayı kapsayacağı ve sonuçlarının tahmin edilenden daha uzun bir zamana yayılabileceğidir, denilebilir. Bununla birlikte var olan duruma bir hiyerarşik bakış açısı getirilirse, Arap Baharı'nın sonuçları bakımından en fazla önem arz edeceği ülke Kosova'dır. Kosova'nın halen bir tanımama sorunu bulunmakla birlikte, hareketin başladığı zamana değin Kosova karşıtı olarak bilinen ülkelerin artık (uzun vadede sıra gelecek olsa da) Kosova'yı tanıma imkânının doğduğunun bilinmesi önemlidir. Bu da Balkanlar'da Kosova'nın uluslararası pozisyonunu güçlendirecek ve 2008'den günümüze kadar Kosova için atılan adımların kararlılıkla sürdürülmesine dair inancı pekiştirecektir. Arap ülkeleri açısından bakıldığında ise, sıcak çatışmalar bitse dahi, Balkanlar kısa ve orta vadede bu ülkelerin dış politika gündemlerinde ilk sıralarda yer almayacak; Arap ülkeleri, yukarıda anılan güç merkezleri ile ilişkilerini yerleşik hale getirmek için çaba sarf edecektir. Hiç şüphesiz, tüm bunlar için anlamlı adımlar atılmasında ön koşul, çatışmaların sona ermesi ve kalıcı hükümetlerin kurulmasıdır.

⁷ "Reconnaissances du Kosovo: Pristina Veut Profiter du Printemps Arabe", <http://balkans.courriers.info/article18523.html>

⁸ "Kosovo and the Arab Spring-Analysis", <http://www.eurasiareview.com/05032012-kosovo-and-the-arab-spring-analysis/>

« ÇALIŞTILAR, YARATILAR VE » BAŞARDILAR...



Prof. Dr. Alaeddin TİLEYLİOĞLU
İşletme Bölümü

*KOSGEB'in İş Planı Ödül Yarışması'nı
Kazanan Öğrencilerimizi Kutluyoruz ve
Başarılarının Devamını Diliyoruz...*

KOSGEB, üniversite öğrencileri arasında girişimciliği, özellikle yaratıcı yenilikçiliğe yönelik girişimciliği teşvik etmeyi hedefleyerek yaklaşık iki yıl önce üniversitelerde “İş Planı Ödülü Yarışması” adlı bir etkinliği düzenleme yönünde bir destek programını devreye koymuştur. Bu program kapsamında hazırlanan iş planlarının değerlendirilmesi sonucunda; birinciye 15 000 TL, ikinciye 10 000 TL, üçüncüye de 5000 TL ödül verilmektedir.

Çankaya Üniversitesi’nin bütün fakülte ve bölümlerinin öğrencilerine açık olarak 2011–2012 Akademik Yılı Güz Dönemi’nde açılan “Girişimcilik ve İnovasyon Dersi”nde, düzenlenen “İş Planı Ödülü Yarışması” için hazırlanan iş planları, KOSGEB yetkilileri ile Çankaya Üniversitesi öğretim üyelerinin katılımı ile oluşturulan bir jüri tarafından değerlendirilmiş ve aşağıda isimleri belirtilen öğrencilerimiz, aslında halen mezunlarımız, belirtilen iş konuları ile ödül almaya layık bulunmuştur:

I. Ödül: Bahadır Alkaç

İş Fikri: Dershaneler için Soru ve Sınav Hazırlama Programı

II. Ödül: Nizameddin Tuğral

İş Fikri: Piyano Eğitim Yazılımı

III. Ödül: Fahri Başyıldız

İş Fikri: iPhone 4/4S için Deri Kılıf

KOSGEB’in ilgili yönetmeliği çerçevesinde iş planı hazırlanması ile ilgili dersin; girişimcilik özelliklerinin sınanması, iş fikri geliştirme ve yaratıcılık egzersizleri, iş planı kavramı, pazar araştırma, pazarlama planı, üretim planı, yönetim planı, finansal plan içeren iş planının yazılması gibi konuları kapsamaması gerekmektedir. Bu çerçevede yukarıda isimleri verilen öğrencilerimiz, iş fikri olarak seçtikleri konulardaki iş planı dosyalarını; “pazar araştırması, pazarlama planı, üretim planı, yönetim planı, finansal plan” başlıkları altında hazırlamıştır.

Ödül kazanan öğrencilerimiz ile gerçekleştirilen mülakatta öğrencilerimize iş fikirlerini tanıtımları, hedef kitleleri, niçin bu iş fikrini seçtikleri, vizyon ve hedefleri hakkında çeşitli sorular yöneltilmiştir.

Prof. Dr. Alaeddin Tileylioğlu: Bahadır, iş fikrinin kafanda nasıl oluştuğunu, bu fikri üretirkenki amacını ve proje için bundan sonraki hedefini söyler misin?



Bahadır Alkaç: Benim iş fikrimin konusunu, başta özel dershaneler olmak üzere tüm eğitim sektörünün ihtiyaç duyduğu soru hazırlama sürecinin dijital ortama aktarılması ile ilgili yazılımların hazırlanması oluşturmaktadır. İş fikrimin hedef kitesinde

özel dershaneler, özel okullar, üniversiteler, eğitim veren tüm kurumlar yer almaktadır. Bu iş fikrini seçmemin nedeni, özellikle dershaneler açısından soru hazırlama sürecinin oldukça yorucu ve uzun sürmesidir; çünkü önce öğretmen soruyu hazırlamakta, sonra grafiker bu soruyu dijital ortama aktarmakta ve böylece soru iki defa yazılmaktadır. Dijital ortama aktarılan soru, resim verisi olduğu için bu verinin üzerinde sorgulama, sınıflama gibi işlemler yapılamamaktadır. Bu veriler sadece bir kez kullanılabilmekte, başka bir ortamda aynı sorular başka bir amaçla kullanılmak istenildiğinde başarısız olunmakta ve bu yüzden ilgili sorular yeniden hazırlanmaktadır. İş fikrimi oluşturan yazılım sayesinde, öğretmen soruyu kendisi sisteme girebilecek ve gerektiğinde de sorgulama ve sınıflama yapılabilecektir. Bu yazılımın, özellikle şekil ve grafik çizimi gerektiren sorular için, çok yararlı olacağını düşünmekteyim.

Benim vizyonumda Türkiye’de ortak bir soru havuzunun oluşturulması ve böylece İnternetten toplumun sosyo – ekonomik açıdan farklılık gösteren tüm kesimlerine aynı soru bankası ile hizmet sunma ve herkesin eşit düzeyde yararlanmasına imkân sağlama yer almaktadır. Ayrıca akıllı tahtalar ile hizmet verilerek öğretmenlerin kendi hazırladıkları sorularla eğitim verebilmesi de vizyonum kapsamındadır. Bu çalışmayı geliştirerek KOSGEB’in Ar-Ge ve İnovasyon desteği ve TÜBİTAK’ın Ar-Ge desteği ile farklı boyutlara taşımayı ve geliştirmeyi hedeflemekteydim.

Prof. Dr. Alaeddin Tileylioğlu: Nizamettin, bu fikri oluştururken neyi hedefledin ve bu hedefe ulaşmak için neler yaptın?



Nizameddin Tuğral: İş fikrim, bilgisayara bir ara yüzle bağlanan elektronik piyano, midi klavye veya org tarzı her hangi bir enstrümanla koordineli çalışan ve öğrencinin kısa sürede egzersiz yoluyla piyano eğitimini alabileceği ve piyano çalma yeteneğini ileri safhalara taşıyabileceği bir yazılımın geliştirilmesi üzerinedir. Bu iş fikrini seçme nedenim, çağımızda teknolojinin, hangi dalda olursa olsun, çeşitli eğitimlerin sağlanmasında kolaylık ve ucuzluk getirmesinden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda piyano eğitiminin her bütçeye hitap edecek şekilde sağlanabileceğini ortaya koyma hedefi ile iş fikrimi hayata

geçirmeyi planlamaktayım. Hedef kitlemi oluşturan kesim, piyano eğitimi almaya ve bunu bilgisayar aracılığı ile edinmeye istekli olan kimseleri kapsamaktadır.

Ben, zaten beste yapma işleri ile de uğraştığım için, profesyonel mesleğim olan bilgisayar mühendisliği ile bu yeteneğimi birleştirip eğlence sektörüne farklı bir boyut getirmek, sektörü daha ileri noktalara taşımak istedim. Böylece teknolojik gelişmeleri, yaratıcılığım ile birleştirerek oldukça pahalı olan piyano eğitimine düşük maliyetlerde ulaşabilmenin mümkün olduğunu ortaya koymaya çalışmaktayım. Bu ödülün ardından çalışmamın Ar-Ge yönünü geliştirip ülkemizdeki Ar-Ge desteklerinden faydalanarak projemin boyutlarını geliştirmeyi planlamaktayım.

Prof. Dr. Alaeddin Tileylioglu: Fahri, projen özellikle günümüzde git gide gelişen bir konu üzerine... Bu fikri oluşturmak nereden aklına geldi ve ne gibi çalışmalarda bulundun?



Fahri Başyıldız: İş fikrimin konusunu, öncelikle iPhone 4/4S ile başlayarak birçok gelişmiş telefon markası için başka fonksiyonları da olan deri kılıf üretilmesi oluşturmaktadır. Bu iş fikrinin hedef kitlesini, üst seviye gelir grubunda yer alan, lüks için para harcamayı seven A+ müşteri grubu olarak nitelendirilebilecek kesim oluşturmaktadır. Yaş grubu olarak da daha çok gençlere hitap eden bir ürün olarak düşünülmüştür. Pazarlama ve satış planlarımı bu hedef kitleye yönelik olarak

hazırladım. Bu iş fikrinde hedefimi, sadece iPhone değil; tüm Mac (Macintosh) ürünlerine ve ayrıca gelişmiş telefon markalarına "kaliteli, sağlam, kullanışlı, estetik" kılıf üretme şeklinde belirlemiş bulunmaktayım.

Benim ürünümün yabancı menşeli ürünlere göre avantajı oldukça ucuza imal edilebiliyor olmasıdır. Halen ben, iPhone için deri kılıfı üretiminin gerektirdiği tasarım, dikiş, pazarlama gibi faaliyetleri şirketimin dışında yaptırıyorum. Bir başka ifade ile ben sadece "kaliteli, sağlam, kullanışlı, estetik ve ucuz" bir ürün üretilmesini organize ve koordine ediyorum. Orta vadede bu işlerin büyük bir kısmını kendi firmamın çatısı altında toplamayı planlamaktayım. Bu amaçla şirketimin kuruluş işlemlerini başlattım ve bu ders kapsamında hazırladığım iş planı çerçevesinde aşamalı olarak işin parçalarını kendi firmamın çatısı altına getireceğim. İleriye yönelik vizyonumda, iş fikrimin yaratıcı nitelikler ile ilerletilmesi ve KOSGEB'in Ar-Ge fonlarına müracaat ederek işimin geliştirilmesi yer almaktadır.

Halen mezun durumunda olan ve iş kurma sürecinin işlemleri ile baş etmeye çalışan kıymetli öğrencilerimize, hedeflerine ulaşmaları yönünde bol şans ve başarılar diliyorum.



BRÜKSEL: 30 YIL SONRA

Prof. Dr. Nurettin BİLİCİ
Hukuk Fakültesi

Brüksel lisansüstü öğrencilik şehrim... Université Libre de Bruxelles'de doktoramı bitireli 30 yılı aşkın süre olmuş...

Hatıralara dönme zamanı geldi, dedik ve yola çıktık... Yanımda, orada tanıyıp evlendiğim eşim. 17 yaşındaki kızım.

Ankara'yı 32 derece sıcaklıkta terk ettik. Yaz sıcağı iyice yerleşmişti Ankara'ya. Brüksel'i yağmur içinde bulduk. 17 dereceydi sıcaklık. Üşüdük.

Zaventem'den şehre gitmek için bindiğimiz tren, sanki Brüksel'e 1983 yılında ilk gittiğimde bindiğim trendi.

Kuzey İstasyonu (Gare du Nord) civarında kalacağız. Gar yenilenmiş. Garın civarı geniş, modern gökdelenlerle doldurulmuş. Nefis gaufre (waffle) kokuları içindeki istasyonu terk edip Şeraton Otel'i'nin önündeki Rogier Metrosu'nun yanından geçip Rue Van Gaver'deki Hotel Theater'ı buluyoruz. Bu sokak, hayat kadınlarının sokağıymış meğerse. Yağmur altında müşteri bekleyen genç, yaşlı kadınların arasından geçip otelimize girdik.

Yakınıımızdaki Café Theater'da yapıyoruz kahvaltılarımızı. Flaman Milli Tiyatro Binası'nın hemen yanı... Kafenin mönü kartının üzerinde "Chez Virginie" yazıyor. Genç bir hanım bize hizmet ediyor. Kafenin gazeteleri arasında bizim Hürriyet gazetesini de görünce hanıma soruyorum:

-Galiba Türk müşterileriniz çok?

-“Hayır, ondan değil. Patronum Türk” diye cevap veriyor ve mönü kartında yazan Virginie’nin de kendisi olduğunu ilave ediyor.

Ertesi sabah kafenin sahibi Hasan Bey’i bizi beklerken buluyoruz. Bize çok yakınlık gösteriyor. İzleyen gün için kahvaltı daveti yapıyor, rahat dolaşmamız için arabasını bize bırakabileceğini söylüyor. Virginie’yi tembihlemiş bizden hesap almaması için.

Kızımın hoşuna gidiyor Hasan Bey’in tavrı:

-“Baba, işte Türklerin Avrupalılardan farkı bu... Bu, güzel bir gelenek, kişilerin birbirlerine sahip çıkmaları” diyor.

Hasan Bey, 11 milyona yakın nüfusu olan Belçika’daki 300 bin civarındaki Türk’ün çoğu gibi Emirdağlı. Bundan dolayı Belçikalıların çoğu Türkiye’nin başkentini Emirdağ olarak bilir.

Hasan Bey, Antalya’dan Emirdağ’a sebze-meyve taşıırken 7 yıl önce evlenerek buraya gelmiş. Bu kafeyi alalı 5 yıl oldu, diyor. Virginie, benim müdürüm. Buranın her şeyi o. Ben, müşteri gibi gelip gidiyorum. Bir de Vilvorde’da benzin istasyonumuz var. Orayı da kızıma ve damada bıraktım. Şimdi Türkiye’de yatırım yapmak istiyorum. Kriz burayı da etkiledi. Sürekli vergileri artırıyolar. Hayat pahalı hale geldi. Ücretler artmıyor. Belçika’nın durumu yine de diğer ülkelere göre iyi. “Avrupa’nın Başkenti” markasını iyi kullanıyorlar.

Hasan Bey’e “burka (kara çarşaf) ile dolaşmayı suç sayan yasayı” ve ırkçı partinin burka ile dolaşanları polise ihbar edenlere verdiği 250 Avro’luk ödül olayını soruyorum. “Bu işi kaşıyanlar Faslılar oldu” diyor. Müslüman olan bir Belçikalı kadının burkaya girdiğini, polisin onu aramak istemesi üzerine Faslıların polise saldırdığını ve büyük olayların çıktığını söylüyor. Faslıların tavrını doğru bulmuyor. “Burada yaşadığımızı göre, buraya uyum sağlamak için çaba göstermemiz gerek” diyor.

Grand Place... Zaman zaman hamburger yemeğe gittiğimiz Cuik... Yunan dönercisi. Belçika’ya saldıran düşman askerlerinin üzerine çiş yapan Belçikalı çocuk (Mannequin Pis). Bana tahsis edilen bir masası üzerinde çalıştığım ve

doktora tezimi yazdığım Krallık Kütüphanesi. Zaman zaman gidip araştırma yaptığım Maliye Bakanlığı Kütüphanesi. Eşimle tanıştığım Sanat ve Gösteri Merkezi. Türk Mahallesi Skarbek. Avenue Louise ve oradan tramvayla Université Libre de Bruxelles’e giden yol. Ya da yine Louise’dan Chaussé d’Alseberg ve Av. Brugman üzerinden 3 yıl oturduğumuz Av. Coghen’e giden yol.

Galeri Luise girişinde, hafta sonları sıcak kruvasanlarını yediğimiz Pierro’yu yerinde bulamadık. Porte de Namur’de ülkemizin AB nezdindeki daimi temsilciliğini gördük. İki metro ileride, Madou’da, eşimin çalıştığı İspanya’nın AB nezdindeki daimi temsilciliğinin önünden geçtik.

Her şey dün gibi... Sanki o kadar yıl hiç geçmemiş.

Alman meslektaşım Prof. Eberhard Haug Adrien, Kraainem’deki evine davet etti bizi akşam yemeğine. Eşi Eva bir Türk’ten eksik olmayacak şekilde konuksever. Kızları Selma’nın Özkan isminde bir Türk’le arkadaşlık ettiğini söylediler bize. Eberhard 65 yaşını doldurduğu için AB Komisyonu’ndan emekli olmuş. Oğulları Richard, Fransa’da Aix en Provence’de hukuk fakültesini bitirip orada avukat olmuş. Şimdi orali bir kızla evleniyor. Kızın önceki arkadaşından 4 yaşında bir çocuğu var. Buna üzülüyorlar. Bir üzüntülerinin nedeni de kızın boyunun küçük olması. “Aşağıya bir sandalye koymasın kızın, bizim Richard’ı rahat öpebilmesi için!” diyor Eva.

Brüksel’de geçirdiğimiz dört günün üçünde hava kapalı, birinde güneşliydi. Üşümek için sıkı sıkı giyindik.

Dönüş günümüzde yine yağmur yağıyordu. Taksi çağırdık. Yarım saatten önce gelemedeceklerini söyleyince aldık valizlerimizi ve Gare du Nord’un yolunu tuttuk. Nasıl olsa alışkındık Belçika’nın yağmuruna.

İstanbul’a dönüşte tekrar sığağımıza kavuştuk... Türkiye sıcaktı... Yeşilköy’de kıyafetlerimizi değiştirdik. Terlemeye başlayınca, bir yandan da “Bu kuzey ülkelerinin, güneye göre daha ileride olmasının sırrı acaba iklimden mi kaynaklanmakta?” sorusunu sormaktan alamadık kendimizi.

« ŞİZOFRENİ HAKKINDA » NELER BİLİYORUZ?



Yrd. Doç. Dr. Gülbahar BAŞTUĞ
Psikoloji Bölümü

Şizofreni; toplumun yaklaşık %1'ini etkileyen, hastalar için olduğu kadar hasta yakınları için de büyük zorluklarla mücadele gerektiren, insanlık tarihi kadar eski, ciddi bir ruhsal hastalıktır.

Ortaçağ'da psikolojik bozukluğu olan kişileri cadı ya da içine şeytan girmiş olarak yargılama sürecinden şizofreniler de nasibini almış, zulüm görmüşlerdir. Zamanla bilim ve teknolojiye ilerlemelerin etkisiyle şizofreni bir hastalık olarak ele alınmaya başlanmıştır. İlk kez 1908 yılında Bleuler, şizofreni terimini kullanmıştır. Schneider ise şizofreninin sınıflandırılmasına katkıda bulunmuştur. Ruhsal bozuklukları sınıflandırmada tüm dünyada başvuru kitapçığı olarak kabul edilen DSM-IV'e göre, şizofreninin en önemli ölçütleri; sanrılar (deluzyonlar), varsanılar (halusinasyonlar), dezorganize konuşma, dezorganize ya da katatonik davranış ve künt duygulanım, konuşmanın akışında bozulma, apati gibi negatif belirtilerdir. Bunların yanı sıra, son altı ay içinde toplumsal ve mesleki işlevsellikte bozulma da olması gerekir.

Şizofreni; kısa psikotik bozukluk, şizofreniform bozukluk, şizoaffektif bozukluk, sanrısız bozukluk ve duygudurum bozukluğu gibi çeşitli ruhsal hastalıklarla karıştırılabilir. Ayırıcı tanı yapmada, hastadan, yakınlarından, daha önceki tedavi ekibinden, tıbbi ve akademik kayıtlarından ayrıntılı hastalık öyküsünün ve bilgisinin alınmasının yanında, çeşitli psikolojik (MMPI, Rorschach, Beier Cümle Tamamlama Testi gibi) ve fiziksel (biyokimyasal testler, MR, PET gibi beyin görüntüleme tetkikleri) değerlendirme yöntemlerinden yararlanılır.

Bu hastalık, yavaş ve sinsi başlangıçlı olabildiği gibi, ani ve debdebeli de başlayabilir. Başlangıcındaki çeşitlilik gibi, kliniğinde de çeşitlilik görmek mümkündür. Bu nedenle her hasta kendi özelinde biriktir. Bu durum, değerlendir-

me ve tedavi sürecini de etkilemektedir.

Şizofreninin kliniği; genel görünüm, motivasyon, konuşma, davranım, duygulanım, algılama ve düşünme süreçlerinde çok çeşitli bozulmaları içerir. Bu hastalar, genel görünümünde hijyeni ihmal eder ve sosyal olarak iç çekilmiştir. Ego sınırları bozulduğu için dış dünyanın ve kendilerinin nerede başlayıp bittiğini anlamada zorlanırlar. Motivasyon ve istek kaybından dolayı günlük etkinliklere katılımları zayıflar. Bu nedenle tüm gün boyunca odalarından, yataklarından dışarı çıkmazlar. Şizofrenlerin konuşması da zaman zaman anlaşılacak kadar bozulabilir. Konuşmada tutarsızlık (incoherence), amaç kaybı, rayından çıkma (derailment), yeni bir dil kullanma (neologism), papağan gibi karşdakini tekrarlama (echolalia), konuşmama (mutism) sık görülen konuşma bozukluklarındandır.

Şizofrenlerin davranışlarında ise tekrarlayıcı (stereotypic) davranış, negativizm, manyerizm, karşdakinin davranışını tekrarlama (echopraxia), etrafa karşı saldırgan davranışlarda bulunma (agitation, excitation), huzursuzluk (irritation) hâkim olmaktadır. Hastaların hastalığa karşı içgörüsü olmadığı için tedavi görmeye karşı da isteksiz olunur. Bir uyaran olmadığı halde oluşan duysal algılama bozukluğuna halusinasyon denir. Şizofrenide en sık görülen işitsel halusinasyonların yanısıra, görsel, somatik, koku ve dokunma halusinasyonlarına da rastlanabilir. Hastalar kendilerine küfür eden, emirler veren sesler işitir. Bu seslerin gerçekliğine o kadar inanırlar ki kendisinden istenen şeyleri yerine getirirler. Kendini yaralama, öldür-

“ Düşünce, duygu ve davranışlarda önemli düzeyde bozulmalara yol açan şizofreninin etyolojisi hâlâ tam olarak bilinmemektedir. ”

me, hatta başkasını öldürme gibi davranışlar bu yaşıntılar sırasında oluşabilir.

Dikkatte bozulma, konsantre olamama, soyut düşünme güçlüğü gibi bilişsel işlevlerde bozulma da şizofrenide sık görülür. Sanrılar (delusions), gerçek dışı düşünce ve inançlardır. Kötülük görme, takip edilme, kontrol edilme şeklinde perseküsyon sanrıları, kendilerinin önemli bir kişi olduğu şeklinde büyüklük sanrıları, suçluluk sanrıları, önemli bir din büyüğü oldukları şeklinde mistik ve majik sanrılar, ciğerlerinin olmadığı, beyninin çalışmadığı şeklinde somatik ve nihilistik sanrılar düşünce bozukluklarına dair örneklerden yalnızca birkaçıdır.

Şizofreni literatüründe hastada ortaya çıkan belirtileri, pozitif ve negatif belirtiler olarak ikiye ayırma eğilimi görülmektedir. İlk kez 19. yüzyılda Jackson'ın yaptığı bu ayırım, bugün de çeşitli sistemler tarafından kullanılmaktadır. Halusinasyon ve sanrıları pozitif belirtiler, duygulanımda küntlük ve konuşmada fakirlik ise negatif belirtiler olarak kabul edilmektedir. Negatif ve pozitif belirtileri ölçmek için geliştirilmiş ölçekler vardır. Kay, Fiszbein ve Opler'in 1987'de geliştirdikleri PANSS (Positive And Negative Symptom Scale) Yöntemi, bunlar arasında en çok kullanılanlardan biridir.

Çeşitli psikiyatrik hastalıklar ya da bozukluklar şizofreni ile birlikte görülebilir. Bunların içinde en yaygın olanı kötücül madde kullanımı (özellikle nikotin, alkol ve esrar) ve intiharla sonuçlanabilen depresyondur.

Epidemiyolojik çalışmalarda şizofreninin kadınlar ve erkekler arasında eşit oranda görüldüğü bulunmuştur; ancak başlangıç yaşı açısından bakıldığında, erkeklerde 15-25, kadınlarda ise 25-35 yaş arasında hastalığın başladığı görülmektedir. Ayrıca düşük sosyoekonomik seviyeden gelen kişilerde hastalığın görülme sıklığının daha fazla olduğu söylenmektedir. Hastalığın, eşlerin boşanma olasılığını artırdığı da yapılan çalışmalarda bulunmuştur.

Düşünce, duygu ve davranışlarda önemli düzeyde bozulmalara yol açan şizofreninin etyolojisi hâlâ tam olarak bilinmemektedir. Etiyolojisinde tek bir faktör yerine biyopsikososyal faktörlerin birlikte etkili olduğunu düşünmek daha doğrudur. Zubin ve Spring tarafından 1977'de geliştirilen yatkınlık-stres modeline (vulnerability-stress model) göre de şizofren bir kişi genler, içsel çevre ve nörofizyoloji gibi etkenlerle

hastalığa karşı doğuştan biyolojik bir yatkınlık taşır. Beyindeki nörokimyasal bir etmen olan dopaminerjik işlev bozukluğu, mevcut işleme kapasitesinin azalması ve şizotipal kişilik özellikleri de kişileri şizofreniye yatkın hale getirmektedir. Travma, bazı hastalıklar, doğum sonrası komplikasyonlar, aile yaşıntıları, ergenlik ilişkileri ve diğer yaşam olayları gibi stresörler, sonradan edinilmiş yatkınlık değişkenleridir. Eleştirel ya da duygusal olarak aşırı koruyucu-kollayıcı aile ortamı, aşırı uyarıcı sosyal çevre ve stresli yaşam olayları da çevresel potansiyel ve stresördür. Bu değişkenlerle hastalık tetiklenmekte, denge bozulmakta ve şizofrenik belirtiler gelişmektedir. Burada sözü edilen eleştirel ya da aşırı koruyucu-kollayıcı aile ortamı, şizofreni çalışmalarında son yıllarda üzerinde en çok konuşulan duygudışavurumu (expressed emotion) kavramının unsurlarıdır.

Şizofreninin tedavisi de tıpkı etyolojisi gibi çok boyutludur ve tedavinin her hastanın ihtiyacına göre uydurulması gereklidir. Temel biyolojik müdahale ilaç tedavisinden oluşur. İlaç tedavisi, antipsikotikler tipik ve atipik antipsikotikler olarak sınıflandırılır. Antipsikotiklerden başka lityum, antidepresanlar vb. başka ilave ilaç tedavileri ve elektroşok olarak bilinen elektrokonvulsif terapi de biyolojik tedavilerdendir. Şizofreninin psikolojik tedavilerinde; sosyal beceri eğitimleri, yaşam becerileri eğitimi, ailenin yönetimi ile davranışların düzenlenmesi ve güçlendirme sağlanır. Hastaya ve aileye verilecek psikoeğitimin oldukça yararlı olduğu yapılan çalışmalarla gösterilmiştir. Halusinasyonların ve sanrıların tedavisinde edimsel (operant) yöntemler, token ekonomi, sistematik du-yarsızlaştırma, kulak tıkacı, kendini-gözleme gibi bilişsel davranışçı yöntemler kullanılmaktadır. İnanış düzenlenmesi (belief modification), bilişsel tekniklerden birisi olup terapistin yüzleştirmeden kaçınıp hastadan inanışlarını terk etmesinin istenmediği alternatiflerin hastayla tartışıldığı bir yöntemdir. Akıl Oyunları filminde John Nash'in gördüğü halusinasyonların zihninin kendisine oynadığı oyunlar olduğunu anlaması ve hastalığını kabul ederek yaşamına kaldığı yerden devam etmesi psikolojik yöntemlerin amaçladıklarının güzel bir örneğini oluşturmaktadır. Bu süreç içinde, ailenin ve çevrenin olumlu katkısını da hatırlamakta fayda var. Bu amaçla tüm dünyada olduğu gibi, ülkemizde de çeşitli dernekler hastalara ve yakınlarına destek, bilgi, eğitim ve etkinlik ortamı sunmaktadır.



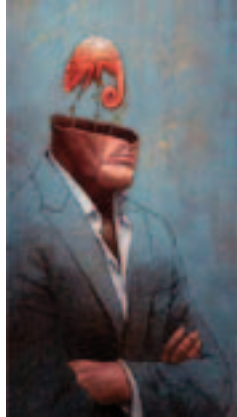
Dr. Eda AĞAŞÇIOĞLU
Çankaya Üniversitesi
Akademik Dergileri
Genel Koordinatörü

İNTİHAL / AŞIRMA “PLAGIARİSM”

İntihal, *Türk Dil Kurumu Sözlüğü*’nde, “Bir kişinin eserinde başka kişilerin ifade, buluş ya da düşüncelerini kaynak göstermeksizin kendisine aitmiş gibi kullanması” biçiminde genel bir ifade ile tanımlanmaktadır. Arapça kökenli “intihal” sözcüğü, yaygın olarak kullanılmakla birlikte, Türkçede “aşırma”, İngilizcede “plagiarism” sözcüğüne karşılık gelmektedir.

İntihal, bir başkasına ait olan eserin (kitap, şiir, makale, belgesel, İnternet sayfası, resim vb) bir kısmının ya da tamamının alınarak bire bir, bir kısmı değiştirilerek kopyalanması veya sadece fikir/fikirler alınarak, kişinin bunları kendi orijinal fikriymiş gibi göstererek atıf yapmaksızın ya da yanlış atıf yaparak kullanma biçimidir. Yani intihal, diğer adıyla aşırma, aslında sahtekârlık ve bir çeşit dolandırıcılıktır. İntihal, bilmeden veya bilerek yapılabildiği gibi, kullanılan kaynağa yanlış atıf yapmak suretiyle de karşımıza çıkmaktadır.

The Winners of the Cartoon Competition “PLAGIARISM” [1]



1st Prize: MARCIN BONDAROWICZ/Poland



2st Prize: HICABI DEMİRCİ/Turkey



3st Prize: ARES/Cuba

Kimler intihal yapar? Neden intihal yapılır?

Herkes intihal yapabilir: Öğrenciler, öğretmenler, bilim insanları, ressam, şairler, müzisyenler vb. Kimlerden çok neden intihal yapıldığı sorusu daha önemlidir. Bu sorunun cevabı ise temelde toplumdaki vicdan mekanizmasının ayarına bağlıdır. Her toplumda bulunan vicdan mekanizması ayarı, toplumun genelinde kötü yöne kaymışsa, aşırma ve benzeri sorunlara o toplumun birçok kesiminde rastlanabilmektedir.

İntihal, bilinçli olarak yapılabildiği gibi, atıf yapma bilgisi eksikliğinden dolayı da gerçekleştirilebilmektedir. İlkinde kasıt vardır, ikincisinde ise tembellik söz konusudur. Bilinçli intihalde art niyet söz konusudur. Çıkar ve fayda sağlama amacı güdülür. Kasıtsız yapılan intihaller ise hatalı gönderme, dipnot ve kaynakça gösteriminden ileri gelmektedir. Sebep her ne olursa olsun, sonuç intihaldir; çünkü söz konusu faaliyette haksız fayda sağlama vardır ve emeğe saygı yoktur.

Öğrenciler neden intihal yapar?

Öğrenci intihallerinde, atıf yapma usullerinin bilinmemesi ve öğrenme gibi bir gayretin gösterilmemesi 'tembellik' olarak karşımıza çıkmaktadır. Öğrenci intihalleri genellikle bir eserden, İnternet sayfasından veya arkadaşının çalışmasından kes-yapıştır şeklinde bire bir yapılan uygulamalardır.

Bilim insanları neden intihal yapar?

Bilim insanları tarafından yapılan intihallerin genel nedenleri arasında ise kolay yoldan akademik derece alma, makale başına resmi kurumlardan ve üniversitelerden belli ekonomik destekler sağlama, akademik anlamda entelektüel-donanımlı, bilim üreten bir birey gibi görünme veya yine atıf yapma usullerine yeterince hâkim olamama gibi nedenler sıralanabilir.

Ülkemizde ve dünyada intihalin durumu nedir?

Son yıllarda gerek ülkemizde gerekse yurt dışında skandal yaratan intihal olayları tespit edilmiştir. Almanya Savunma Bakanı Karl-Theodor zu Guttenberg, doktora tezinde; Macaristan Cumhurbaşkanı Pal Schmit, doktora tezinde; Romanya Eğitim Bakanı Ioan Mang, sekiz akademik çalışmasında intihal yaptığı tespit edilmiş ve üçü de görevlerinden istifa

etmiştir. Ülkemizde ise 2006 yılında 15 yazarın, 70 civarında uluslararası alanda yayımlanmış fizik dalındaki makalesinde intihal yapıldığı tespit edilmiş; ancak şu an bu kişilerin hemen hepsinin çeşitli devlet üniversitelerinin matematik ve fizik bölümlerinde öğretim elemanı veya üyesi kadrosunda çalıştığı bilinmektedir. Ne yazık ki bu intihal gerçeği, IF 'Etki Faktörü' çok yüksek yayınlar arasında ön sıralarda bulunan Nature dergisinde de bir habere konu olmuştur.



Bu yazı, dünyanın birçok ülkesinde bilim insanları ve yöneticiler tarafından okunmuş ve doğal olarak bu olay, Türkiye’den çıkan her akademik çalışmayı da zan altında bırakmıştır.

Akademik intihal genel anlamda iki çeşittir:

1. Kaynak gösterilmeksizin yapılan intihaller:

a. Hayalet Yazar “The Ghost Writer”: Başkasına ait bir eseri, kelimesi kelimesine alarak kendi çalışmasıymış gibi teslim etme durumudur.

b. Fotokopi "The Photocopy": Başkasına ait bir eserin büyük bir bölümünü, hiç değişiklik yapmadan kopyalamaktır.

c. "The Potluck Paper" – İntihali saklayabilmek için birden fazla kaynaktan kopyalamak ve cümlelerle biraz oynayarak cümlelerin birbirleriyle uyumlu olmasını sağlamak; ancak orijinal cümle kurma tarzının ve kelimelerin çoğunu muhafaza etmektir [2].

2. Kaynak gösterilerek yapılan intihaller:

- Kötü Gizleme "The Poor Disguise: Bir başkasına ait bir eserin içeriğini korurken eserin görünümünü, anahtar kelimeler ve ifadelerle oynayarak biraz değiştirmektir.
- Tembellik Ürünü "The Labor of Laziness": Özgün bir eser ortaya koyabilmek amacıyla çalışmanın çoğunu başka kaynaklardan almak, yorumlamak ve bunları birbirine uydurmaya çalışmaktır.
- Kendi Kendinden Çalmak "The Self-Stealer": Akademik çalışmalarda sıkça rastlanır. Özgün bir çalışma yapmak yerine, metnin büyük bir kısmını önceki kendi çalışmalarından çekinmeden aynen almaktır.
- Unutulan Dipnot "The Forgotten Footnote": Bir yazarın ismine metinde gönderme yapmak; fakat künye bilgilerini vermeyi ihmal etmektir.
- Yanlış Haber Veren "The Misinformer": Kaynaklar ile ilgili yanlış bilgiler vererek kaynaklara ulaşılmasını imkânsız hale getirmektir.
- Kaynağı kusursuz ifade etmek "The Too-Perfect Paraphrase": Kaynağı düzgün bir şekilde göstermek; ancak kelimesi kelimesine kopyalanmış metni tırnak işareti içerisinde yazmamaktır. Bu durumda, kaynak gösterilmiş olsa da yazar, özgün eseri kendininmiş gibi göstermektedir [2].

İntihal engellenebilir mi?

İntihali engellemenin ilk yöntemi, genç bilim insanlarına doğru atıf yapma ve kaynak gösterme usullerinin iyi anlatılması ve bu husus üstünde öğretim üyelerinin titizlik ile durmasıdır.

İntihali engellemenin diğer yöntemi ise intihali tespit etme 'plagiarism detect' programlarının kullanımıdır. Bu amaçla geliştirilmiş çok çeşitli programlar mevcuttur: iThenticate, Plagiarismdetect, Turnitin, Urkund, Viper, CopySpace, vb. Bu programlardan bazıları kurumsaldır. Örneğin iThenticate, Plagiarismdetect, Turnitin ve Urkund gibi. Diğerlerinin ise kullanımı ücretsizdir veya program, çok düşük bir bedel karşılığı herkesin kullanımına açıktır [3].

Neden bazı intihal tespit programlarının kullanımına çok ciddi meblağlar ödenirken diğerlerine para ödemedi ya da çok az bir bedel karşılığı kullanım hakkı sağlanmaktadır? Bunda belirleyici etkenler nedir?

İntihal tespit etme programlarında kaliteyi ve verimliliği belirleyen en önemli husus, bu programların yararlandığı veri tabanlarıdır. Taranan veri tabanı çeşitliliği ve kapsamı ne kadar zengin ise sonuç o kadar doğru olur. Ülkemizde, özellikle üniversitelerde yaygın olarak kullanılan iThenticate ve Turnitin programları ve liselerde yaygın olarak kullanılan Urkund programı, zengin ve kapsamlı veri tabanlarından faydalanır. iThenticate, akademik çalışmaları; Turnitin ve Urkund ise öğrenci proje ve ödevlerini intihal açısından inceler ve sonuç benzerlik indeksi yüzdesi / orijinallik raporu olarak belirler [4,5]. iThenticate programı, TÜBİTAK tarafından sağlanan imkân ile ülkemizdeki üniversitelerin kullanımına açık servisedir. Öğretim üyeleri, kendi üniversite kütüphanelerindeki ilgili kişiye başvurup program hesaplarını açtırdıkları takdirde, iThenticate programını ücretsiz olarak kullanabilmektedir. Turnitin veya Urkund programlarının kullanımı içinse her üniversitenin alım yoluna gitmesi gerekmektedir.

Çankaya Üniversitesi Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü olarak öğrenci tezlerini ve Çankaya Üniversitesi dergileri adına yayınlarımıza gelen eserleri benzerlik indeksi açısından iThenticate programında incelemekteyiz. Göndermelerde yapılan hatalarda ve / veya eksikliklerde eser sahibine geri bildirim yapılarak eser sahiplerinin gerekli düzeltmeleri yapmaları tavsiye edilmektedir. Geçtiğimiz iki ay içerisinde, gerek enstitülerin tezlerinde gerekse dergilere gelen eserlerde bu tip örnekler yaşanmış ve eser sahiplerine geri bildirimler yapılarak gereken düzeltmelerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Kaynaklar:

- <http://www.tabrizcartoons.com/en/Results-of-1st-International-Cartoon-Competition-PLAGIARISM>
- www.plagiarism.org
- <http://www.facebook.com/plagiarismtodayfans>
- <http://turnitin.com>
- <http://www.unkund.com/int/tr>

HAK EDİLMİŞ BİR PAYENİN TAÇLANDIRILMASI:

MEZUNİYET TÖRENİ



Ülkemizin, Cumhuriyet'in ilanından günümüze kadarki süreçte bir geçiş aşaması yaşadığı, su götürmez bir gerçek. Gelenekselden moderne doğru ilerleyen bu aşama, elbette toplumun her kademesinde eşit etkiler bırakmıyor. Sancılı bir dönemden geçiyoruz. Sancılar, özellikle eğitim sisteminde ve seviyesinde kendisini gösteriyor. Cumhuriyet'in ilanından 80'li yıllara kadar, ufak değişiklikler olmasına rağmen, temelde aynı kalan eğitim sistemi, son otuz yıl içerisinde bir hayli değişikliğe uğradı. İlköğretimden başlayarak liselere sıçrayan "kolay ders geçme" olgusu, maalesef öğrenci arkadaşlarımızı tembelliğe, araştırmamaya ve hazır konmaya alıştırdı. İnternetin yaygın hale gelmesiyle artık arama motorlarının söylediği her şey doğru kabul edilmeye başlandı. Kolay ders geçme sistemi, ilköğretimde ya da liselerde öğrencileri mutlu etse de öğrencilerimiz, üniversite sınavı yaklaştıkça bu sistemin sancılarını çekmeye başlıyor; çünkü bu arkadaşlarımız, neredeyse hiç emek harcamadan lise diplomasına sahip oluyor. Sözümlerim, elbette işini ciddiye alan eğitim kurumlarına değil. Eğitimin ülkelerin temel taşı olduğunu bilen ve buna göre davranan eğitim kurumlarımız da var elbette.





dıramıyor ve eğitim hayatından tamamen kopuyor.

Ülkemizde artık her ilde olan üniversiteler bile talebi karşılayamıyor. Her sene tüm bölümlerde yaklaşık dört yüz bin öğrenciyi kabul eden üniversiteler yetmiyor; çünkü her sene yaklaşık bir buçuk milyon kişi üniversite sınavına giriyor. Öğretim üyesi sayısı, laboratuvarları, imkânları yetersiz olan üniversiteler de bu çaresizlik içerisinde daha iyi eğitim veremeye çalışıyor.

Her sene değişen sınav sistemi ve puanlamalarla birlikte kafaları karışan ve modern deyimle “yarış atı” gibi yetiştirilen öğrenciler, bu ani değişimlerin kurbanı olmaya devam ediyor. Bir öğrencinin arka arkaya üç sene üniversite sınavına girdiğini düşünürsek öğrencilerimiz, bu üç senede, birbirinden farklı sistemler, barajlar ve puanla-

Liselerdeki eğitim yetersiz kalınca, öğrenciler ve veliler dershane seçeneğine yöneliyor. Açıkçası iyi de yapıyorlar; çünkü özellikle liselerin son sınıflarında, boş geçen derslerin ve alınan raporların sayısı artıyor. Boş geçen dersleri dershanelerde telafi etmeye çalışan ve test çözme tekniği hakkında bilgi sahibi olan öğrenciler, eğer bir temele sahip değillerse, temeli oluşturmaya maalesef dershanelerde başlıyor ve bu durum, o zamana kadar buna alışmamış insanları zorluyor. Bir de aileleri tarafından “üniversite” gerçeğiyle güdülenen bireylerin bazıları, bu durumu kal-



malarla karşılaşıyor. Sadece öğrenciler değil; veliler ve eğitimciler de bu duruma bir anlam veremese de sancılı bir geçiş aşamasının sonuçlarına katlanmak zorunda kalıyor.

Bundan en az dört sene önce üniversite sınavına girip yeterli puanı alan, Çankaya Üniversitesi'nin sağladığı imkânlar ve kaliteli eğitimle mezun olan öğrencilerimizin mezuniyet törenini, 29 Haziran 2012 günü gerçekleştirdik. Çankaya Üniversitesi'nin her zaman gururu olan mezunlarına yaklaşık yedi yüz ismin daha eklenmesi, bizleri hem mutlu etti hem gururlandırdı. En az dört sene boyunca aldıkları eğitimi, kullandıkları sosyal imkânları ve edindikleri arkadaşlıkları katkı hanesine ekleyen mezunlarımız, biraz buruk, biraz sevinçli bir şekilde keplerini havaya attı. Çok iyi organize edilmiş, oluşabilecek her türlü aksiliğe karşı bir "B" planı olan



bir törenle aramızdan mezun olarak ayrıldılar. Ümidimiz, Çankaya Üniversitesi'yle irtibatlarını hiçbir anlamda kesmeyip gün geçtikçe büyüyen Çankaya Üniversitesi ailesinin aktif bir ferdi olarak kalmaları...

Bu seneki Mezuniyet Töreni Organizasyon Komitesi, geçen senelerde olduğu gibi her şeyi ince eleyip sık dokuyarak çalıştı. 2009 yılında gerçekleşen törendeki sağanak yağış durumu göz önüne alınarak geçen senelerdeki organizasyonu daha da geliştiren komite, yaklaşık dört aylık bir planlama aşamasını başarıyla gerçekleştirdi. Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Yahya Kemal



Baykal'ın başkanlığında çalışan komite, Müttevelli Heyeti ve Rektörlük Makamı'na raporlar ve öneriler sunarak töreni hayata geçirdi.

Çankaya Üniversitesi'nin her sene kendini geliştiren ve yenileyen çizgisini mezuniyet törenine de yansıtmak istedik. Öncelikle bu sene mezun olabileceği tahmin edilen öğrencilerimize geçtiğimiz seneki törenlerin detaylarının görüntülü olarak anlatılmasıyla başlayan süreç, Rektörümüzün imzasıyla ailelere gönderilen davet mektuplarıyla devam etti. Davet mektubunda, törenin nasıl işleyeceği konusunda bilgiler ve velilerimizden tören sırasında yapılması rica edilenler yazıyordu. Mektupların velilerimizin eline ulaşmasını takiben, törende görevli olan akademik ve idari personele törenin nasıl yapılacağı, teoride ve pratikte anlatıldı. Tören gününden yaklaşık üç gün önce başlayan fiziki organizasyon, hem yorucu hem keyifli geçti.

Tören gününün sabahı aktif hale getirilen ışık ve ses sisteminin denenmesi sırasında, tören alanında değişik yerlere yerleştirilen dört sinevizyon perdesinin yerleştirilmesi gerçekleşti. Protokol, akademik personel, velilerimiz ve öğrencilerimizin oturacağı koltuklar süslenerek hazır hale getirildi. Velilerimizin koltuklarına, tören sırasında dağıtılmak üzere hazırlanan Gündem dergimiz yerleştirildi. Görevli personel, son hazırlıklarını yaparken saat 18.00'de Öğrenci İşleri Müdürlüğümüzün önündeki geniş fuayede kokteylimiz başlamıştı. Mezunlarımız,

öğrencilerimiz, velilerimiz ve akademik personelimizi bir araya getiren organizasyonda Gündem dergisi de dağıtıldı. Oldukça zengin bir ikrama sahip olan kokteyl, katılan herkes için bir buruk sevinci ifade ediyordu. Kokteyl alanında Makine Mühendisleri Odası tarafından Mühendislik Fakültemizde dereceye girenlere verilen ödüllerde mezunlarımızın şimdiden takdir gördüğünün bir göstergesiydi.

Genel Sekreterimiz Yrd. Doç. Dr. Cem Karadelî'nin anonsuyla öğrencilerimiz, B Blok önünde kendileri için ayrılmış yerlere geçmeye başladı. Protokol, akademik kadro ve velilerimizin tören alanındaki yerlerini almasıyla birlikte yürümeye başlayan kortejin, tören alanına yaklaşmasıyla birlikte heyecan bir kat daha arttı. Çalan müzikler eşliğinde, yaklaşık yirmi dakikada tören alanına giren mezunlarımız, tüm konuklar tarafından ayakta alkışlandı. Yıllardır emek verdikleri çocuklarını cübbeyle gören velilerimizin hissettiği gurur, gözlerinden okunuyordu.

Kültür Hizmetleri Müdürümüz Melis Fırat'ın ve Yayın Müdürümüz F. Besim Kavukçu'nun sunumuyla başlayan törenimiz, İstiklal Marşı ve saygı duruşuyla devam etti. Törenin açılış konuşmasını 12. Dönem Mezunlarımız adına, Üniversite Birincimiz, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Mezunu Gaye Başaran yaptı.

Başaran'ın ardından kürsüye çıkan Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Çankaya

Üniversitesi'nin vizyonunu ve misyonunu anlatan konuşmasını, Üniversitemizde gerçekleşen bilimsel ve sosyal faaliyetleri sıralayarak sürdürdü. Yıl içerisinde yapılan etkinlikler ve Ostim Organize Sanayi Bölgesi'yle oluşturduğumuz "Kümelenme" çalışması hakkında bilgiler veren Rektörümüz kürsüdeki yerini alkışlar eşliğinde Mütevelli Heyeti Başkanımız Sıtkı Alp'e bıraktı. Mütevelli Heyeti Başkanımız, mezun öğrencilerimize tecrübelerini ve tavsiyelerini aktararak büyük tezahürat eşliğinde ayrıldı mikrofonun başından.

Üniversitemizi birincilikle bitiren ve yaş kütüğüne plaket çakmaya hak kazanan Gaye Başaran'a diploma ve ödülleri Mütevelli Heyeti Başkanı **Sıtkı Alp** ve Rektörümüz **Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç** verdi. Mütevelli Heyeti Üyelerimiz, Rektörümüz ve Rektör Yardımcılarımız mezunlarımıza, ödül ve diplomalarını takdim etti. Dereceye giren öğrencilerimize, diploma ve ödülleri verilmekten sonra, tüm fakültelerimizden mezun olan öğrencilerimizin diplomaları, öğrenci isimlerinin tek tek okunarak sahneye davet edilmesiyle verildi. Mezunlarımız diplomalarını, fakülte dekanları ve mezun oldukları bölümlerin başkanlarının ellerinden aldı. Enstitülerimizin mezunları ise diplomaları-

nı enstitü müdürlerimiz ve ana bilim başkanlarının ellerinden aldı.

Diplomaların verilmesinin tamamlanması üzerine, çalan müzikler eşliğinde tören alanında duygusal bir hava oluştu. Şarkılar esnasında mezunlarımıza daha önceden dağıtılan maytapların aynı anda yakılmasıyla muhteşem görüntüler oluştu. Bunu takiben keplerin havaya atılma anonsu geldi. "Unutulmaz" şarkısı eşliğinde konfeti, havai fişek ve lazer yağmurunun içinde mezunlarımız keplerini havaya atarak mezuniyetlerini perçinledi. Onuncu Yıl Marşı eşliğinde birbirlerini tebrik eden ve hocalarına koşan mezunlarımız, onlar için özel olarak aydınlatılan alanlarda fotoğraf çektirerek arkadaşları, aileleri ve hocalarıyla mezuniyetlerini kutlayıp hazırlanan sahneye çıkarak dans etti.

Mezuniyetin bir son değil; aksine bir başlangıç olduğunu hatırlatarak Mezuniyet Töreni Organizasyon Komitesi adına, Mezuniyet Töreni'nde görev alan tüm akademik ve idari personele, törenin gerçekleşmesinde çok emeği olan Sak Organizasyon'a teşekkürlerimi iletir, mezun olan öğrencilerimizi ve ailelerini tebrik eder, saygılarımı sunarım.

F. Besim Kavukçu

Mezuniyet Töreni Organizasyon Komitesi Üyesi





Prof. Dr. Nurettin BİLİCİ
Arş. Gör. Begüm DİLEMRE

ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ HUKUK FAKÜLTESİ

Çankaya Üniversitesi Hukuk Fakültesi, 1997-1998 Akademik Yılı'nda öğretime başlamıştır. Fakülte geçen 15 yıl boyunca; hukukun üstünlüğü ilkesine inanan, insan haklarına saygılı, demokrat ve hakkaniyet sahibi avukat, hâkim, savcı, noter, hukuk danışmanı, akademisyen ve idareciler yetiştirmiştir.

Fakülte aynı ilkelere olan inancıyla ve heyecanıyla yeni bir öğretim yılına başlamıştır. Bu çalışma ile 2012–2013 Akademik Yılı itibarıyla 15 yılı geride bırakıp 16. çalışma yılına başlayan Fakültemizin, öğrenci-öğretim elemanı kapasitesi ve giriş puanları performansının değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Öğrenci Kapasitesi

15 yıldır lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim veren Hukuk Fakültesi, 16. yılına iki önemli yenilikle girmektedir.

Bunlardan birincisi Hukuk Fakültesi bünyesinde kurulan Adalet Meslek Yüksek Okulu'nun 50 öğrencisi

ile eğitim yolculuğuna başlamasıdır. İkinci yenilik ise yine Hukuk Fakültesi bünyesinde yürütülecek olan doktora programının başlatılmasıdır. Bu dönem itibarıyla "Özel Hukuk" ve "Kamu Hukuku" dallarında 5'er öğrenciyle doktora eğitimine başlanmıştır.

Bu yeniliklerle Çankaya Üniversitesi, ülkemiz eğitim hayatına yaptığı katkılara iki yeni yapı daha eklemiş olmaktadır.

Büyüyen Hukuk Fakültesi, bu haliyle, Üniversitemiz içindeki öğrenci sayısı açısından önemli bir ağırlığa ulaşmıştır. Hukuk Fakültesi öğrenci sayısının Üniversite toplamı içindeki yeri (son 5 yıl) aşağıdaki tabloda görülmektedir:

Tablo1: Hukuk Fakültesi Öğrencilerinin Üniversite Toplamı İçindeki Yeri

	Üniversite Toplamı	Hukuk Fakültesi	Yüzde
2012-2013	4202 (lisans) + 1050 (lisans üstü) = 5252	736 (lisans) + 379 (lisans üstü) + 50 (AMYÖ) = 1165 (toplam)	% 22,2
2011-2012	3739 + 716	688	% 18
2010-2011	3310 + 511	658	% 19
2009-2010	3583 + 322	641	% 17
2008-2009	3792 (lisans) + 317 (lisans üstü) = 4109	664 (lisans) + 53 (lisans üstü) = 717 (toplam)	% 17,4

Not 1: 2009, 2010, 2011 yıllarındaki Üniversite toplam lisansüstü öğrenci sayısı içinde Hukuk Fakültesi öğrenci sayılarına ulaşamadığı için oranlama lisans öğrencileri düzeyinde yapılmıştır.

Not 2: 2012–2013 Akademik Yılı'nda öğrenim gören 379 hukuk lisansüstü öğrencinin 228'i Kamu Hukuku, 151'i ise Özel Hukuk bilim dallarında kayıtlıdır.

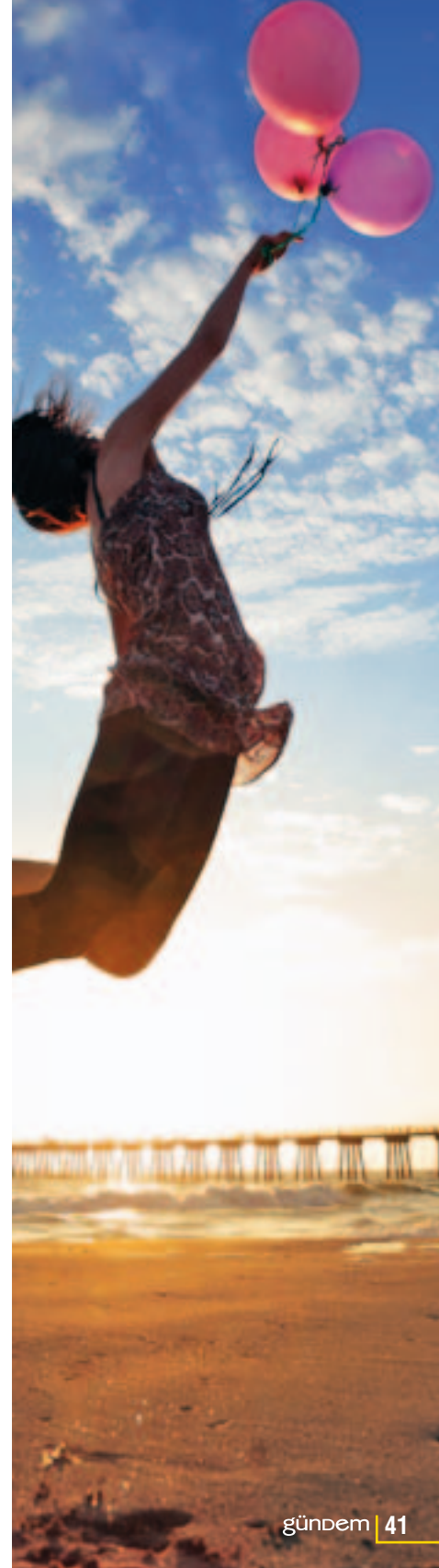
Tablo, Hukuk Fakültemiz öğrencilerinin Üniversite toplamı içindeki yerinin 2008 yılından 2012 yılına kadarki süreçte %17,4'den %22,4'e yükseldiğini göstermektedir. Bu, ciddi bir artıştır. Bu artışta, hukuk öğrenci sayısını 4 yıl içinde 53'ten 379'a çıkaran Sosyal Bilimler Enstitümüzün katkısı büyüktür. Enstitü Müdürümüzün şahsında tüm Sosyal Bilimler Enstitüsü çalışanlarını kutlamak gerekir.

BAŞARI VE MOTİVASYON



Okutman Suna ÖZCAN
Hazırlık Sınıfı

Büyüklerimizden ve öğretmenlerimizden başarılı olabilmek ve motivasyonumuzu kuvvetlendirmek adına binlerce söylev dinlemişizdir. Facebook ve Twitter'da bu konular hakkında paylaşımlarda bulunmuş ve böyle yazıları beğenmişizdir. Aslında herkesin başarılı olabilmek için ne yapması gerektiğini çok iyi bildiğini düşünüyorum. Şu ya da bu şekilde, birçok nedenden dolayı, yapmak için yeterli zaman ve kapasitemiz olmasına rağmen bunu neden yapmadığımızı da... O zaman eksik olan ne? Bildiğimiz halde neden uygulayamıyoruz? Nerede bağ kopuyor, motivasyonumuzu kaybediyor ve başarılı olamıyoruz? İnsanların bir bilgiyi duyumsayabilmesi için önce o bilgiyi almaya hazır olması gerekiyor. Bunun olabilmesi için de öğrencilerin Üniversitemize başladıklarında belirli kararlar almış olması önemli. Öğrencilerimizin büyük bir bölümü üniversite hayatlarına hazırlık sınıfında başlıyor. Çok yoğun geçen bir sınav döneminden çıkan gençler, hazırlık sınıfına dinlenme dönemi olarak bakabilir. Gerçekten durup bir nefes almak için güzel bir dönemdir hazırlık. Bütün bölümlerden öğrencilerle yıllar sürecektir dostlukların temeli hazırlıkta atılır. Bölümde en az altı ders alırken hazırlık sınıfında öğrencilerin sadece İngilizce öğrenmeye odaklanmaları gerekir. Ancak bu dinlenme döneminin "dinlenme" bölümü abartılınca ve en başında öğrencinin İngilizceye gereken önemi vermediği durumlarda, başarısızlık kaçınılmaz olabiliyor ve sonuç olarak, istemeden de olsa, öğrenci dil öğreniminden soğuyabiliyor. Bu öğrencileri tekrar ısıtmak hem zor oluyor hem de her zaman mümkün olmayabiliyor. Bunun olmaması için de öğrencilerimizin en başından dili öğrenmek istemeleri, gerekirse kendilerini ikna etmeleri, sürekli olarak okuma yapmaları, yabancı yayınları takip etmeleri ve öğretmenlerinin rehberliğinde dili kucaklamaları gerekir. Öğrencilerimiz çok iyi farkında olmalı ki yeterlilik sınavı, bizim öğrencilerimize dil öğretirken hedeflediğimiz ilk amaçtır. Okulumuz, dil öğreniminin gerekliliğine çok inandığı için, pek çok üniversitenin aksine Çankaya Üniversitesi'nde dört yıl boyunca kesintisiz İngilizce öğretimi yapılmaktadır. İş hayatına atıldığı zaman, insanların dil becerisinin yeterince gelişmediğini düşünüp bitmek bilmeyen kurslara gitmektense hazırlık sınıfında okurken gereken olgunlukla ve ciddiyetle çalışmasına ağırlık verip, dili kavraması gerekmektedir. Asla unutulmamalıdır ki insanlar kendilerini ancak kelimelerle ifade edebilir ve yurt dışına çıktıklarında da ilk görevleri, bir Türk olarak ülkemizi en iyi şekilde temsil etmektir. Bu amaç ışığında dil, öğrenilmesi gereken en önemli konulardan biridir.



YARGI REFORMU VE DEMOKRASİ

Prof. Dr. Mustafa Tören YÜCEL
Hukuk Fakültesi



Üniversitemiz Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sayın Mustafa Tören Yücel'in Üniversitemiz yayınlarından çıkan "Yargı Reformu ve Demokrasi" adlı eseri hakkında, Türkiye Barolar Birliği Dergisi'nde yayımlanan tanıtım yazısını sizlerle paylaşmak istiyoruz.

Kitap, New York Üniversitesi Hukuk Fakültesi eski Dekanı Arthur Vanderbilt'in *"Yargı reformu uzun soluklu bir uğraştır"*, sözü ile başlıyor. Bu gerçeğin ülkemiz için büyük önemi olduğunu sanıyorum. Biz de bir gece içinde bir usul yasasında yapılan değişikliklerin, *"torba"* yasalar içinde geçirtilen bir *"yeni"* hükmün *"reform"* sayılması karşısında bu söz büyük önem taşıyor.

Mustafa Tören Yücel, bilimsel çalışmaları yanında uzun süre uygulama ile de iç içe yaşamış bir hukukçu. Özellikle istatistikleri anlama ve yorumlama konusunda hem etkin hem de yetkin işlevler yüklenmiş. Bu nedenle son zamanlarda yayımladığı makale ve kitaplarda (örneğin Türkiye'de Yargının Etkinliği

(2008) ile Türk Ceza Siyaseti ve Kriminoloji (2007), Yeni Türk Ceza Siyaseti (2011) adlı kitapları gibi), yargı alanında rakamsal bilgilerle desteklenmeyen öneriler konusunda kuşkuyla davranıyor. Herhangi bir kişinin tek başına gözlem ve deneyiminin elbette ki önemi var ama bu gözlem ve deneyimler istatistik bilgilerle desteklenmeyince objektif olmaktan çıkıyor, öznel değerlendirmeler olarak kalıyor.

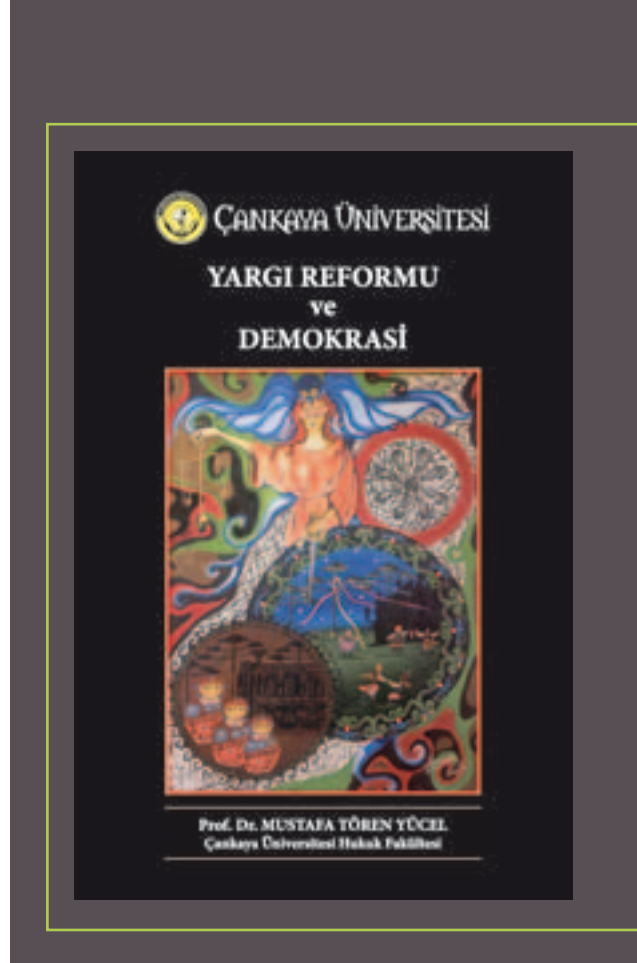
Yücel'e göre, *"tüketicilerde adaletsizlik duygusunu tahrik etmeyecek adil bir sistem"* olması gerekendir. En önemlisi böyle- sine *"dürüst/adil yargılanma hakkı"* yargıya egemen olmalıdır. Bu *"yargı erkinin görevidir,"* diyor. Günümüz yargı açılış törenlerindeki abartılı cübbeleri anımsatan bir değerlendirme ile

"Hâkimler giydikleri cüppe ile kendilerini Herkül gibi görmek yerine 'insan olarak ben de hata yapabilirim' düşüncesiyle hareket etmelidirler diyor ve "yargının saygı duyulmayı hak etmesini" vurguluyor. TBB Başkanı rahmetli Özdemir Özok'un 2003-2004 adli yargı yılı açılış konuşmasındaki şu cümleleri bu bağlamda anmak ve anımsatmak istemekteyim: "Kurumlar da kişiler gibi, saygınlık-larını kendileri yaratır ve kendi davranışları ile korurlar. Biz kendi kendimize ne kadar saygınlık, mehabet atfedersek edelim, kişisel zaaflarımızın sonucu yarattığımız olaylar, toplumun önem verdiği hassas konulardaki tepkisizliğimiz ya da tepkimizi ortaya koyarken yaptığımız basit davranışlar, toplumun kaderinde yadsınamaz yeri ve önemi olan bu kurumu, yargıyı yaralamaktadır, zedelemektedir. Ceza kanunu maddeleri, görkemli cüppeler, ulaşılmaz kürsüler saygınlığı geri getirmez ve sağlayamaz."

Yazar, önsözde *"gerçek yargı reformu(nun), bir tarafta maddi hukuk, adli kurumlar, diğer tarafta ise hukuk sistemi içindeki çeşitli aktörler arasındaki ve aktörlerle vatandaş ilişkilerini biçimlendiren süreçleri kapsam alanına alması"* gerektiğini vurgulamaktadır.

Yargı reform projesinin ilkelerini de şöyle saptamaktadır (s.18): 1) Reform uzun vadeli bir süreç olduğundan amaç birliği ve adanmışlık gereksinmesi vardır. 2) Sosyo - ekonomik ve kültürel değerler göz ardı edilmemelidir. 3) Büyük projeler daha mütevazı ölçekteki girişimlere özgü deneyimle elde edildiğinde tasarlanıp uygulamaya konulmalıdır. 4) Reform projesine tüm unsurların katılımı ön görülmelidir. Doğal olarak Einstein'ın şu sözünü de bu bağlamda unutmamak gerekmektedir: *"Sorunun kaynağı olanlar, çözüm de yararlı olamazlar."*

Yargının (bütçe, makul süre, mahkemelerin kapasitesi ve etkililiği, jüri yargılama, ceza davaları (savcılar), tutukluluk (s.48), tarafsızlık, avukatların rolü (s.15, s.27 ve s. 146 vd.), bilirkişi, tanıklar (s.103), mağdurların korunması (s.121), çapraz sorgu, hukuk eğitimi, yolsuzluk, UYAP gibi) bütün kronik sorunlarının mukayeseli ve rakamlara dayanan tablosunu



görebilmek, fikir yürütebilmek için hukukçulara salık verebileceğimiz bir kitap daha yayınladığı için Prof. Dr. Mustafa Tören Yücel'e teşekkürlerimizi sunarken, şu saptamasına da yürekten katılıyorum.

Şimdilik yargıda algılanan görüntü, adalet sisteminin en güçlünün yargısına dönüşmesi, itaatsizlik ruhunun egemen olması, hukuk güvenliğinin olmaması, yargılamaların makul süreyi aşması, mağdurların daha da mağdur olmaları, gerekçe adına formüller/kanundaki önermelere yer verilmesi ve bireysel özgürlüklerin gittikçe zayıflaması, le décline du droit olgusunun semptomları olarak belirmektedir. Yalnız, bu konuda fazlaca kötümser olmaya gerek yoktur. Hukuk güneş gibidir, batışından sonra yeniden doğacak ve adalete olan inancımız baki kalacaktır.

Teoman Ergül

TBB Dergisi 2012(100) s.475.

1 SAAT MUTLULUK İÇİN UYU, 1 GÜN İÇİN BALIĞA ÇIK, 1 AY İÇİN TATİL YAP, 1 YIL İÇİN EVLEN, 1 ÖMÜR İÇİN SEVDİĞİN İŞİ YAP!



Serkan Berk KARADENİZ

2 009 Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Mezunumuz ve Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı Barış ve Çatışma Çalışmaları Master Program Asistanı Serkan Berk Karadeniz ile bir söyleşi gerçekleştirdik.

Sayı Berk Bey, bize biraz işinizden bahsedermisiniz?

Tabi ki... Ben, Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı altında faaliyet göstermekte olan Barış ve Çatışma Çalışmaları Master Programı'nda Program Asistanı göreviyle çalışmaktayım. Çalışmaya, programın faaliyet göstermesinden önce başladım ve programın kuruluş aşamasında görev yapan dört kişilik ekibin içerisinde de bu sayede yer aldım. 22 Eylül 2012 tarihi itibarıyla program, ikisi Türk, on dördü yabancı olmak üzere ilk öğrencilerini kabul etti ve şimdi İstanbul'un Şile ilçesinde aktif olarak eğitim öğrenime devam etmekteyiz.

Program hakkında daha detaylı bilgi alabilir miyiz? Hacettepe Üniversitesi'nde çalışmaya başlama sürecinizi anlatabilir misiniz?

Bu noktada programın isminden yola çıkarak öncelikle Barış Çalışmaları ve Çatışma veya Uyuşmazlık Çözümü diye bir ayırım yapmak uygun olur. Barış ve Çatışma Çalışmaları alanı, 1984 Alternatif Nobel Barış Ödülü'nün de sahibi olan Profesör Johan Galtung tarafından kurulmuştur.

Kendisinden dinlediğim üzere, askerlik hizmetini yerine getirmek üzere çağırıldığında orduya katılmayı reddetmiş. Bunun üzerine hapse atılmış ve burada hayatı sorgulamak, barış üzerine düşünmek ve oku-

mak için fırsat bulmuş. Böylelikle 1959'da Oslo'da kuracağı Barış Araştırmaları Enstitüsü'nün temellerini atmıştır. 1964'te Barış Araştırmaları dergisini yayımlamaya başlamış ve 1969'da Oslo Üniversitesi'ne dünyanın ilk Barış ve Çatışma Çalışmaları Kürsü Başkanı sıfatıyla atanmıştır.

Biz, Barış ve Çatışma Çalışmaları'nda, insan olan her yerde "conflict" yani çatışma veya uyuşmazlığın mutlaka var olacağını kabul ederiz. Tarihe veya günlük hayata baktığımızda, bunun gerek bireysel düzeyde gerekse makro yani devletler düzeyinde genel geçer bir doğru olarak kabul edilebileceğini söylemek mümkündür. Bu noktada Barış ve Çatışma Çalışmaları'nı diğer alanlardan ve teorilerden ayıran en önemli özellik, çatışmaların çözümünde insanlığın alışmış olduğu geleneksel düşünce sistemini yani çatışmaları güç ve güvenlik eksenli dünya görüşünü ve şiddeti kullanması değil; kavramı, barış ve şiddetsizlik perspektifinden ele alması ve sadece eleştirmekle kalmayıp somut ve uygulanabilir öneriler getirmesidir.

Bizim programa gelince... Asistanlığını yapmakta olduğum hocam Doç. Dr. Havva Kök Arslan, bahsettiğim geleneksel düşünce yapısının kendisini tatmin etmediğini fark ettiğinde bir arayış içine girmiş... Hocamın bu arayışı, Avusturya'da bulunan "European Peace University" (Avrupa Barış Üniversitesi) deki aynı isimli programı fark edip ikinci bir master derecesi için kayıt yaptırmasıyla başlamış diyebiliriz.

Burada, Barış ve Çatışma Çalışmaları teorik olarak öğretilmekle beraber, eğitim kadrosu ve öğrencilerin bir arada yaşadığı komün yaşam tarzı ile kontrollü bir ortam oluşturularak öğrenilenler, pratik olarak günlük hayata aktarılmakta ve uygulaması yapılmaktadır. Bundan yola çıkan hocam, benzer bir programı, aktif ve çözülmemiş birçok uyuşmazlık barındıran ülkemize ve içinde bulunduğumuz coğrafi bölgeye (Orta Doğu) kazandırma hayalini benimsemiştir. Benim resmin içine girmem ise Hacettepe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde yüksek lisansımın ders yükümlülüklerini yerine getirirken kendisinden Barış Çalışmaları ve Çatışma Çözümü derslerini almam sonucunda, belki de benzer bir arayışın cevabını kendisinde bulmuş olmamla hayata geçti. Devamında tez danışmanım olarak kendisiyle çalışmak istemem ve beni kabul etmesi sonucunda çalışmalarımızı yoğunlaştırmamız ve ni-

hayetinde kendisinin asistanı olarak işe başlamamı istemesiyle söz konusu süreç şekillendi.

Ülkemizde bir ilk olan bu programdaki uzun ve yoğun çalışmalarımızı, rektörümüz Prof. Dr. Murat Tuncer'in sonsuz ve şartsız destekleri sayesinde az önce sözünü ettiğim EPU (European Peace University) örneğinde yer alan modeldeki gibi hayata geçirdik. Şu anda Şile'de, öğrencilerin ve eğitim kadrosunun bir arada yaşadığı, teorik çalışmaların günlük hayata aktarılarak pratiğe döküldüğü, dünyanın her yerinden gelen (Türkiye, ABD, Sudan, Etiyopya, Yunanistan, Kırgızistan, Nijerya, Bosna-Hersek, Tunus) öğrencileri çatışma bölgelerinde fiili olarak görev yapabilecek uluslararası standartlarda Barış uzmanları olarak yetiştiren ve Johan Galtung -ki kendisi barış çalışmalarının babası olarak anılır- da dâhil, bu alanda dünyaca ünlü hocalardan oluşan eğitim kadrosuyla faaliyet gösteren bir program yürütmektedir.

Bu işi tercih etme nedenleriniz nelerdi?

Önceki soruda da anlattığım gibi, Barış ve Çatışma Çalışmaları'yla tanıştıktan sonra çalışmak istediğim alanın kesinlikle bu olduğuna karar verdim. Her zaman insanlığa gerçekten faydalı olabileceğim; ama bunu yaparken fark yaratacak bir kariyer istemiştim... Bu iş tanımının ne olacağı hakkında hiçbir fikrim olmamıştı. Aynı zamanda ailemde akademik çalışma yapan bireylerin de fazla olması, akademisyenliğe her zaman farklı bir sempatiyle bakmama sebep olmuştu. Şimdi, bu fırsatla en çok istediğim iki doneyi mükemmel bir uyumla harmanlama fırsatı buldum. Bu işi tercih etmemin sebebi tam anlamıyla budur.

Çankaya Üniversitesi'nden mezun olmanızın profesyonel hayatta size katkıları nedir?

Çankaya Üniversitesi, görece genç bir üniversite olmasına rağmen, akademik kadrosu kesinlikle çok seçkin ve kaliteli olan bir okuldur. Benim mezunu olduğum Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü için de bu kesinlikle geçerlidir.

Aynı zamanda diğer üniversitelerden farklı olarak hoca-öğrenci iliş-



kilerinde de hocaların öğrencilerle etkileşimi ve ulaşılabilirliği açısından çok daha rahat, samimi ve yetkin bir ortam mevcuttur. Bu da mevcut kalitenin, öğrencilere doğrudan ve dolaylı olarak aktarılmasında önemli bir rol oynamaktadır. Üniversitemiz, gerek bilgi birikimi, eğitim kalitesi gerekse profesyonel tecrübe ve kültürel birikim açısından öğrencilerine eşi bulunmaz bir kaynak ve fırsat sunmaktadır, diye düşünüyorum. En azından benim için böyle oldu. Lisans öğrenimim boyunca hocalarımla alışılmışın ötesinde zaman geçirme, çalışmalar yapma ve muhtemel iş ortamlarında karşılaşabileceğim senaryoları tecrübe etme imkânı elde ettim.

yönleri arasında, çalışma arkadaşlarımla ve hocalarımla sahip olduğu entelektüel düzeyin yüksekliği ve sürekli bir öğrenme ortamı sağlaması sayılabilir. Bunun yanında devlet memuriyetinden yakından tanıdığımız dış görünüş, kıyafet vb. kısıtlayıcı ve sınırlandırıcı yönlerin akademide olmaması yani insanların şekilleriyle değil; düşünceleriyle bazı normlara ve standartlara tabi tutulması da akademinin güzel bir yönünü oluşturuyor. Olumsuz yönlerine gelince... Ben, sevdiğim ve istediğim işi yaptığım için olumsuz bir yönünü görüyorum, diyemeyeceğim; ama ülkemizin genel bir sorunu olarak, elde edilen maddi kazancının çok da tatmin edici olmamasını bir olumsuzluk olarak gösterebilirim.

İş yerinde mutlu musunuz? Sizce iş yerinde mutlu olmanın ön koşulu nedir?

Evet, çok mutluyum. Klişe olacak; ama bir Çin atasözü şöyle der: "1 saat mutluluk için uyu, 1 gün için balığa çık, 1 ay için tatil yap, 1 yıl için evlen, 1 ömür için sevdiğin işi yap!" Bence işyerinde mutlu olmanın tek ve en önemli sırrı, kesinlikle bireyin sevdiği ve istediği işi yapmasıdır.

Aktif bir spor yaşantınız olduğunu biliyoruz. Aktif olarak spor yapmanın hayatınıza artıları nelerdir?

Evet, aktif bir spor yaşantım var. Yıllar içinde bunu farklı bir boyuta taşıdım. Şu anda "Federation Martial Art Center Europe" isimli, çok uluslu ve bağımsız bir federasyonda dövüş sanatları eğitmenliği yapıyorum. Spor, kesinlikle sağlıklı ve uzun bir ömür geçirmenin olmazsa olmazlarından biridir. Ayrıca spor daha başka alışkanlıkları da beraberinde getirir. Örneğin, günümüzde insanların uyku ve hayat disiplini alışkanlıklarında bozulma çok yaygınlaşmış bir sorundur. Spor sayesinde kaliteli ve düzenli uyku uyumak, disiplinli bir hayat düzenine sahip olabilmek çok kolaylaşır. Bununla beraber, dengeli ve düzenli beslenme alışkanlığı da spor alışkanlığıyla paralel olarak kolayca kazanılabilir. Aynı zamanda, iş yerinde çok işe yarayacak olan panik yapmama, kontrol ve disiplin sahibi olma, kriz yönetimi gibi konularda da bireyi fiziksel ve zihinsel olarak geliştirir.

İş çevrenize, yani öğrencilere ve mezunlara baktığınızda sizce onlar mutlu mu?

Yakın çevreye değil; ama genel bir bakışla cevaplamak gerekirse bu soruyu, hayır değil. Ben, oldum

Geleceğe dönük olarak kariyer hedefiniz nelerdir?

Barışın ve barış algısının geliştirilmesi anlamında fark yaratan bir akademisyen olmak istiyorum. Hâlâ gençken ve imkânım varken mümkün olduğunca ilgili sahalarda çalışabilmek, çatışma bölgelerinde bulunmak ve tecrübe kazanmak; yaşlandığımda da bu tecrübeleri benden sonraki kuşaklara aktarabilmek istiyorum.

Çalışma ortamınızdan bahseder misiniz? Bir üniversitede çalışmanın olumlu ve olumsuz yanları nedir?

Akademi; bildiğimiz, alıştığımız çalışma ortamına göre biraz daha sıra dışıdır diyebilirim. Kâğıt üzerinde, çalışma saatleri belli ve sistemli bir mesai yapısı varmış gibi görünse de pratikte böyle değil. Kısaca açıklamak gerekirse, diğer herhangi bir iş kolundan daha az çalışılmadığı gibi, birçoğundan daha çok çalışmayı da gerektirebilir akademi. Akademinin çalışma ortamı daha rahattır. Benim için olumlu



Bence öğrenci ve mezun adayı arkadaşlar hâlâ fırsatları varken sosyal yönlerini ve tecrübelerini mümkün olduğunca geliştirebilecekleri aktivitelere -bolca seyahat etmek, sosyal sorumluluk ve gençlik projelerinde gönüllü olmak gibi- daha çok zaman ayırmalı.

olası yaşadığım dünyayı ve ana akım sistemleri eleştirmişimdir. Zaten bu alanda çalışmayı seçmemin ve işimi severek yapmamın sebebi de budur. İnsanlığın mutsuz olduğuna ve bunun giderek daha kötüye gittiğine inanıyorum. Aynı zamanda bunun, durdurulabilir ve değiştirilebilir olduğuna da inanıyorum ve zaten bu uğurda çalışıyorum.

Bize kendinizi biraz anlatır mısınız?

Subay bir baba ve akademisyen bir annenin çocuğu olarak dünyaya geldim. Ebeveynlerimin devlet memuru olması sebebiyle çocukluğumdan itibaren Türkiye'nin değişik yerlerinde yaşama ve sürekli yer değiştirme imkânını buldum. Çeşitli fırsatlar ve seyahat düşkünlüğüm dolayısıyla yurt dışında da hatırı sayılır kereler bulundum ve zaman geçirdim. Bu da bana değişik toplumları ve kültürleri tanıma ve gözlemleme imkânı verdi. Bu sayede insanları tanıdım ve insan etkileşimlerine özel bir ilgi duymaya başladım. Yalnızca üç hobim vardır: spor, müzik ve okumak. Bunun sebebini de sık ve sürekli yer değiştirmeme bağlıyorum. Sıkça yer değiştirdiğim için, yaşadığım bölgenin iklimi ve coğrafi özelliklerinin de sıkça değişmesine bağlı olarak, çok çeşitli spor dallarını tecrübe etme imkânını buldum. Şimdi geldiğim noktada, motor sporlarından tutun da kışları kayak, yazları dalış, yıl boyu da öğretmenliğini yaptığım topluluğun antrenmanları devam ediyor... Kalan günlerde de spor salonundan çıkmam zaten. Müzik ve okumak da bu sık yer değiştirme içinde portatif olarak devam ettirebildiğim hobiler. Müzik yapmayı da dinlemeyi de çok severim. Gezerken gördüğüm ve merak edip derinlemesine araştırdığım olgular sayesinde de yoğun bir okuma alışkanlığı edindim.

Mezunlarımıza ve mezun olacak öğrencilerimize neler söylemek istersiniz?

Gözlemlediğim genel bir yanlış anlayış var. Genellikle öğrenci arkadaşlarımız, başarıyı not ortalamaları



larında ve teorik bilgi birikiminde arar veya başarının bu şekilde geleceğini düşünür. Hâlbuki lisans eğitimi, iş dünyasında birebir kullanılacak bilgileri nadiren sunar. Bence lisans eğitimi, insanın iş dünyasında içine gireceği yoğun ve disiplinli yaşam temposuna hazırlık anlamında algılanmalıdır. İşe başlamayı bir son olarak değerlendirebilirim; zira üniversite dönemi, üçer aylık tatillerin ve günde birer ikişer saat ekstra çalışmayla hayatın devam edebileceği son dönemdir.

Buradan yola çıkarak bence öğrenci ve mezun adayı arkadaşlar hâlâ fırsatları varken sosyal yönlerini ve tecrübelerini mümkün olduğunca geliştirebilecekleri aktivitelere -bolca seyahat etmek, sosyal sorumluluk ve gençlik projelerinde gönüllü olmak gibi- daha çok zaman ayırmalı. İş dünyasında asıl farkı yaratan ve tercih edilme sebebi olan şey, teorik bilgi birikimi ve not ortalaması değil; kriz yönetebilme, takım çalışmasına yatkınlık, uyum, her ortama adapte olabilme gibi özelliklerdir. Üniversite mezunu istihdam eden hemen hemen her iş kolu, kurum veya şirket, zaten işe yeni aldığı personele eğitim vererek onu bünyesinde çalıştırmaya başlatır. O yüzden benim kısıtlı tecrübemle arkadaşlara önerim, hâlâ zamanları ve fırsatları varken kendilerini her anlamda geliştirebilecekleri sosyal aktivitelere zaman ayırmalarıdır.

Röportaj: Gözde KUŞAK

HER HEDEFİ, BAŞKA BİR HEDEF TAKİP ETMELİ



Fahri KABADAYI

2 008 Uluslararası Ticaret ve Finansman Yüksek Lisans Mezunumuz ve Global International Şirket Ortağı ve İş adamı Sayın Fahri KABADAYI ile bir söyleşi gerçekleştirdik.

Fahri Bey, bize biraz işinizden bahseder misiniz?

Sağlık ve inşaat yapı malzemeleri sektöründe faaliyet göstermekte olan iki ayrı şirketim bulunmakta.

Yapı ve inşaat sektöründe faaliyet göstermekte olan firmamın adı Global International; uluslararası ortaklı bir firma. Şirketi Azerbaycanlı ortaklarımla birlikte kurduk. Azerbaycan'da faaliyet gösterirken, fabrikayı Ankara'ya taşıyarak buradan dünyaya açılmayı planlıyoruz. Şu anda da bununla ilgili olarak, fabrikanın kuruluşu ve pazarlama konusunda çalışmalarımız hızla devam ediyor. Aynı zamanda organizasyon yapısı ve alt bayiliklerin oluşturulması konusunda da faaliyetlerimizi hızla sürdürmekteyiz.

Avrupa, Güney Afrika ve Orta Doğu ile çalışmayı hedefliyoruz. Öncelikli hedefimiz Orta Doğu olsa da Orta Doğu'da şu anda yaşanan karışıklıklardan ötürü, daha istikrarlı ülkelere yönelmeyi uygun gördük. Zaten Azerbaycan, Gürcistan ve Türkmenistan'da kapladığımız bina sayısı çok fazla.

Global International'da dekoratif dış cephe kaplama malzemeleri üretiyoruz. Bununla her hangi bir binayı alıp Fransa'daki Louvre Müzesi gibi tasarlamak mümkün. Ayrıca dünyada bu malzemeyi cephenin tamamında kullanan ilk firma biziz. Malzeme, daha önce sadece pencere kenarlarında ya da süsleme amaçlı kullanılırken biz, şu anda tüm cephe için bunu kullanabiliyoruz. Poliüretan çok ilginç bir malzemedir. 1937'de Otto Bayer tarafından bulunmuş. Dünyada da üç büyük firma tarafından hammaddesi sağlanabiliyor. Bu firmalar; Bayer, DAFF ve BASF. İkiisi Alman, biri Amerikan firması ve tüm dünyaya poliüretanı bu firmalar veriyor. Poliüretan, aslında hayatımızın içinde sürekli kullandığımız bir malzeme; yataklarımız, minderler, ayakkabılarımızın altı, araçlarımızın iç tasarımları bu malzemenin kullanıldığı yerlerden sadece bazıları. Bizse bunu yapı malzemesine uyarladık ve dış cephede kullanılması için sektöre sunduk. Aynı zamanda poliüretan, çok üst düzey bir yalıtım malzemesi... Yani kullandığı-

mız malzeme, hem çok hafif ve yalıtım sağlıyor hem de estetik kazandırıyor. Bununla hayal ettiğiniz her şeyi binanın cephesinde uygulamak mümkün. Bunla ilgili uzman ekiplerimiz, mimarlarımız, proje ekibimiz, fabrikada araştırma geliştirme ekiplerimiz faaliyet gösteriyor. Fabrikamız Temelli Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde ve fabrikamızın yapımı devam etmekte. Diğer fabrikamız ise Bakü'de. Ürünün çıkış noktası, doğal taş görünümü vermesi; çünkü taştan yapılmış binaların yapım süresinin çok uzun olması, maliyetlerin yüksek olması, usta bulmanın zorluğu gibi sıkıntıları bertaraf etmek adına bulunmuş bir malzeme poliüretan.

Diğer şirketim ise, sağlık sektöründe faaliyet göstermekte. Ben, 1996 yılından bu yana iş hayatındayım. İş hayatıma tıbbi malzeme pazarlaması ve ithalatı ile başladım. Daha önce pek çok şirkette çalıştım. Bu sektörde iki yıl önce faaliyete geçen NOVUS Sağlık Ürünleri, bir Teknogirişim sermayesi şirkettir. Sanayi Bakanlığı'nın her yıl düzenlediği proje yarışmalarında 2011 yılında Türkiye ikincisi olan proje ile bu şirket kuruldu. Bu projeyi 2011 yılında yazmıştım. Projeyi yazarken Üniversite-deki hocalarımızdan, sektördeki deneyimli arkadaşlarımızdan yardım aldım. Şu anda prototip aşamasını bitirdik ve TÜBİTAK'a başvurumuzu yaptık. TÜBİTAK'tan ikinci faz desteği için onay beklemekteyiz. Bu şirkette ayrıca Johnson&Johnson, Striker, Acro-Care firmalarının Türkiye distribütörüüz. Bunlar dünyadaki büyük medikal firmaların bazıları... Üçü ise Amerikan firması ve ilk on firma arasında yer alıyor; ancak ma-



Akademik kariyer yapmak istiyorsanız, doktora yapmak çok güzel ve keyifli bir şey... Sonuçta insanın akademik vizyon sahibi olmasını sağlıyor.

alesef, teknoloji ağırlıklı ürünler yurtdışından geliyor ve sağlık sektörünün %80'i ithalatla gerçekleştiriliyor. Biz, bunu kırmak için bir taraftan ithalata devam ederken bir taraftan da Ar-Ge konusunda çalışmalarımızı devletin desteğiyle yürütüyoruz. Üretime dönük bir firma yaratma hedefindeyiz ve iki yıldır çizdiğimiz strateji işliyor. Teknogirişim sermayeli yeni ürünler geliştirdik, prototipler hazırladık ve yeni ürünlerin üretimine ilişkin çeşitli girişimlerde bulunduk. Bu ürünlerin üretimi, sadece Türkiye'de yapılmayacak; ama montajları Türkiye'de, muhtemelen Ankara'da gerçekleştirilecek, diye düşünmekteyiz.

Bu işi tercih etme nedenleriniz nelerdir?

Bu işi tercih etme nedenim tamamiyle tesadüf. Her iki sektör içindeki şartların, ticari ve dostane ilişkilerimin katkısıyla oluşmuş şirketlerdir.

Bu noktaya gelmeden önceki iş tecrübelerinizden bahsedebilir misiniz?

Daha önce medikal sektöründe faaliyet gösteren firmalarda görev aldım. Bunun öncesinde ise bir yıl kadar Avrupa Amerika Holding'de Toplu Satış Sorumlusu olarak çalıştım. Tıbbi malzeme ithalatı ve pazarlaması ile ilgili şirketlerde çalıştım.

İş hayatınızda Çankaya Üniversitesi mezunu olmanızın ne gibi katkıları oldu?

Edindiğim dostluklar... Yüksek lisansımdaki değerli hocalarımla iş hayatıma çok büyük katkısı oldu. Onların verdiği vizyon sayesinde, ileri görüşün ne demek olduğunu ve bunun iş hayatına nasıl entegre edilmesi gerektiğini öğrendim.

Önümüzdeki yıllar için kariyer hedefleriniz nedir?

Şu an koyduğumuz hedefler, yeni kurduğumuz şirketlerde ihracatımızı arttırıp tüm dünyaya Türkiye'de ürettiğimiz malların satışını yapmak. Sanayileşme alanında teknoloji ağırlıklı yoğun bir konsepti benimseyip dünya pazarına ileri teknoloji gerektiren ürünleri satarak daha fazla katma değer elde etmeyi sağlamak. Hem ülke için hem kendimiz için markalaşmayı ve dünyaya açılmayı hedefliyoruz. Şu anda bu hedeflere doğru sağlam adımlarla ilerlemekteyiz.

Eğitimde yüksek lisansın hatta doktoranın önemi hakkında neler söylemek istersiniz?

Akademik kariyer yapmak istiyorsanız, doktora yapmak çok güzel ve keyifli bir şey... Sonuçta insanın akademik vizyon sahibi olmasını sağlıyor; ancak iş hayatında



doktora ne kadar gereklidir konusunda tereddütlerim var. Tabi ki bu, iş kolu ve sektörüne göre değişir. Bazı iş kollarında doktoranın önemi daha farklı olabilir. Mesela, mali müşavirseniz doktora size farklı bir vizyon ve daha derin bir bakış açısı kazandırabilir; ama pazarlama sektöründen örnek verecek olursak, pazarlama işin mutfağında öğrenilen bir şeydir. Bunun belli kuralları var, daha sonrasını siz kendinize göre tasarımılamak zorundasınız. Bunu, iş hayatının içerisinde interaktif şekilde öğrenmelisiniz. Sadece size rehberlik yapacak, yol gösterecek bir yüksek lisans programı yeterli olacaktır.

Yüksek lisans programları ve MBA konusunda görüşüm ise bambaşka. Bunlar, kişinin iş hayatında kendini geliştirmesinde çok önemli etkenlerden bir tanesi; çünkü ülkemizde öğrencilerin üniversitelere girerken seçim yapma şansı çok fazla olmuyor. Sistemden dolayı, kendi istedikleri bölümlere girme olasılıkları oldukça düşük. Dolayısıyla bitirdiklerinde mutlu olabilecekleri işi yapabilmeleri için kendilerini iki yıllık ya da 3 yıllık programlarla desteklemeleriyle iş hayatlarında daha başarılı olabilirler. Onun için bence yüksek lisans iş hayatı için çok önemli...

Yüksek lisans için Çankaya Üniversitesi'ni seçmenizin nedenleri nelerdi?

Yüksek lisans derslerinin, 100. Yıl Kampüsü'nde devam ediyor olması ve iş saatlerine uygunluğu benim için en önemli etkenlerdi. Ayrıca "uluslararası ticaret" ve "finans" konuları tam olarak bana hitap

ettiğinden Çankaya Üniversitesi'ni tercih ettim. İlerleyen süreçte de ne kadar doğru bir tercih yaptığımı görmüş oldum.

İnşaat sektöründe çalışmanın avantaj ve dezavantajları nelerdir?

Ben, iki iş kolunda birden faaliyet gösteriyor olduğum için, bu karşılaştırmayı çok kolay yapabiliyorum. İnşaat sektörüne dışardan bakıldığında, eğitim düzeyi ve sosyo-kültürel seviyesi yüksek olmayan kişilerin bu alanda çalıştığına dair bir izlenim vardır; ama sonuçta bu iş, her yerde bu şekilde değil...

Tıbbi malzeme sektöründe karşılaştığımız kişiler, belli bir eğitim ve sosyo-kültürel seviyedeki uzman hekimlerdi. Genel olarak uzman, doçent veya profesör olan kişilere pazarlama faaliyeti yürüttükten sonra, inşaat sektörüne girmeyi biraz yadırgadım; ama inşaat sektörünün de zannedildiği gibi olmadığını düşünüyorum. İstatistikler ve dünyadaki sıralamalar, Türk şirketlerinin ne kadar ileride olduğunu kanıtlar nitelikte. Söz konusu şirketler, çok profesyonel mimar ve mühendisler çalıştırıyor. Bunun yanında çok yaygın bir pazarlama ağı da var.

Avantaj olarak değerlendirirsek inşaat sektörü çok keyifli... Özellikle bizim yaptığımız dış cephe kaplama ve led aydınlatma sistemleri... Bunların, kent estetiğini değiştirmek ya da katkıda bulunmak manasında oldukça önemli olduğunu düşünüyorum. Bir binayı, harap haldeyken alıp ondan çok yeni, şık

ve estetik bir yapı yaratmak hayli güzel bir his...

Dezavantajlarına gelince, sektörde bazı ekonomik sıkıntılar var. Bu ekonomik sıkıntıların başında ise ödemeler geliyor. İş yapmak çok keyifli; ama ödeme almak çok zor. Ülkemizde inşaat sektöründe ödeme vadeleri oldukça uzun ve bu vadelerin uzunluğu da şirketlerin büyümesini yavaşlatıyor.

İşinizi stresli bir iş olarak görüyor musunuz? Eğer öyleyse bu stresi nasıl kontrol ediyorsunuz?

Her iki sektör de inanılmaz stresli. Sağlık sektöründeki hassasiyetimiz, insan hayatı... Sattığımız malzemeden sonuna kadar biz sorumluyuz; çünkü sattığımız ürünler, ameliyat esnasında kullanılan malzemeler. Dolayısıyla bu malzemelerde çok dikkatli olmak, hekimi bilgilendirmek ve hastanın haberdar olmasını sağlamak ve malzemenin kullanımı konusunda sürekli eğitimler düzenlemek gerekiyor. Bunları yaparken tabii ki oldukça stresli oluyorsunuz. Aniden bir parça gerekebiliyor ya da bir hastanede sıkıntı çıkabiliyor. Bu sıkıntılara anında müdahale etmek oldukça önemli... Sürekli hazır durumda olmakla birlikte, teknik ekiplerimiz ameliyatlara girerek hekimlere ameliyat esnasında destek de sağlıyor.

İnşaat sektöründe de iş stresi oldukça fazla. Onun sebebi ise özellikle, büyüyen bir şirket olmamızdan kaynaklanıyor. İnsan nasıl doğar, büyür, büyürken de eklem ağrıları oluşur, işte şu an biz de o eklem ağrılarını çekiyoruz. Umarız, en kısa sürede bunları atlatıp hedefimize ulaşacağız. Organizasyon, yapılanma ve sürat de ayrıca önemli. Mesela kamu kurumları, özel şirketler

ve şahıslar için de projelendirmeler yapıyoruz. Hepsinin ortak noktası, projeyi çok hızlı bir şekilde istiyor olmaları. Tabii bunun bir de teknik gereklilik süresi var. Bunları yetiştirebilmek adına çok yoğun çalışıyoruz. Yoğun çalışma esnasında ise stres yaşayabiliyorsunuz.

Bu stresi atmanın birçok yolu var. Kendi adıma, günde on sekiz saat çalışmış olsam da, ailemle geçireceğim on dakika, benim stresimi atmama inanılmaz katkı sağlıyor. Beş yaşındaki oğlum ve eşimle geçirdiğim o on dakika, ertesi günkü motivasyonum için büyük katkı sağlıyor.

İş yerinde hem kendiniz hem çalışanlarınız için başarı ve motivasyonu nasıl sağlarsınız?

Motivasyonu sağlamanın pek çok yolu ve yöntemi var. Benim tercih ettiğim yöntem, bir ekip ruhu oluşturabilmek. İkili ilişkilerin insanların arasında çok iyi olmasını sağlamak, bir aile ortamı oluşturmak ve o aile ortamını takım ruhunu yaratmak için kullanmak.

Ayrıca takım ruhunu oluşturmak için işlerin hepsini imece usulüne göre yapmak da çok önemli. Bunu başardığınız zaman insanlar kendiliğinden motive oluyor.

Bir de burada yaşanan olumsuzlukların çoğunu yönetici olarak kendi üzerime alırım; ama başarılar her zaman ekibe aittir. Böyle olduğunda, ekip içinde motivasyon ve uyum sağlanırken diğer yandan ileriye dönük daha başarılı olma isteği de sağlanıyor.

Bize kendinizi biraz anlatır mısınız?

1976 yılında Ankara'da doğdum. 1994'te Arı Koleji'nden mezun oldum. Gazi Üniversitesi'nde iki yıl

Turizm İşletmeciliği okuduktan sonra, Anadolu Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Bölümü'nü bitirdim. 2005 yılında ise Çankaya Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman Yüksek Lisans Programı'na başladım ve 2008 yılında mezun oldum. Tüm bu süreç içerisinde çalışma hayatımı da sürdürdüm. 2008 yılında evlendim. Demir adında beş yaşında bir oğlum var. O da şimdiki yeni sistemle okula başladı. Çok sevdiğim, saygı duyduğum ve çok anlayışlı bir eşe sahibim. Bu yoğun tempolu hayatımda benim en büyük destekçim sevgili eşim. Bu günlere gelmemde en büyük etkenin; annem, babam, kardeşlerim, ailem ve dostlarım olduğunu düşünüyorum.

Koyu bir Fenerbahçe taraftarıyım.

Aynı zamanda yaklaşık iki yıldır Genç Liderler Derneği'nin başkanlığını yürütmekteyim. Gençlerin aktif siyasette yer almasının çok önemli olduğunu düşünüyorum. Hatta katılmasalar bile, siyasi konularda ve ülkenin geleceğini belirleyen hususlarda fikir sahibi olmaları ve bu fikirlerini açıkça ifade edebilecekleri sivil toplum kuruluşlarının var olması gerektiğini düşündüğüm için Genç Liderler Derneği'ndeki görevime devam etmekteyim.

Mezunlarımıza ve mezun olacak öğrencilerimize söylemek istedikleriniz nelerdir?

Büyük düşünsünler, diyorum. Hep büyük hedefleri olsun. Her hedef, başka bir hedefi takip etmeli. Çıta hep yüksekte olmalı. Büyük olmak önemli değil; büyük düşünmek önemlidir.

Röportaj: Gözde KUŞAK



ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ'NİN 2012 - 2013 AKADEMİK YILI AÇILIŞ TÖRENİ

Çankaya Üniversitesi'nin 2012 - 2013 Akademik Yılı Açılış Töreni, 24 Eylül 2012 tarihinde, 100. Yıl Kampüsü'ndeki Kırmızı Salon'da gerçekleştirildi. Geçen akademik yıldan itibaren iki kampüste birden eğitim ve öğrenim hayatına devam eden Üniversitemiz, ailemize yeni katılan öğrencilerimiz ve akademisyenlerimizle birlikte daha da güçlendi.



Tüm akademik kadromuz ve özellikle Üniversitemizi kazanan yeni öğrencilerimizle birlikte, kalabalık bir katılıma sahne olan törenimizde, önce Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç söz aldı. Geçen akademik yılda yapılanları anlatan Rektörümüz, bu sene de en az geçen seneki kadar başarılı olmak zorunda olduğumuzu iletti. Bu sene gerek etkinliğini gerekse öğrenci sayısını bir hayli artıran Enstitülerimizin başarısından, doktora ve yüksek lisans programlarımızdan bahseden Rektörümüz, bu sene yeni açılan ve öğrenci kabul eden bölümlerimizle birlikte, ek kontenjanla öğrenci alacak bölümlerimiz hakkında da bilgi verdi.

Açmayı planladığımız fakülte ve bölümleri de törene katılan velilerimize anlatan Güvenç, velilerimize çocuklarını Çankaya Üniversitesi'ne göndererek ne kadar doğru bir iş yaptıklarını ve gözlerinin arkada kalmaması gerektiğini söyledi. Uzun yıllardır Ostim Organize Sanayi Bölgesi ile yürüttüğümüz ve tüm Türkiye'de üniversite – sanayi işbirliğine örnek olan kümeleşme çalışmalarımız hakkında da bilgi veren Rektörümüz, İş ve İnşaat Makineleri Kümesi (İŞİM) ile başlayıp Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) ile büyüyen kümeleşme çalışmamızın, ülkemiz ve Üniversitemiz açısından önemin-den bahsetti.



Rektörümüzden sonra kürsüye çıkan Mütevelli Heyeti Başkanımız Sıtkı Alp, Üniversitemizin kurulduğu günden bugüne kadarki değişiminden bahsederek ne kadar büyük bir gelişme gösterdiğimizizi altını çizdi. Mütevelli Heyeti olarak, Üniversitemizin yaptığı her çalışmadan büyük gurur duyduklarını ve yapılacak çalışmalara da her türlü desteği vereceklerini hatırlatan Alp, çevresini önemsemeyen üniversitelerin gerçek görevlerini yapmadıklarından bahsetti. Ülkemizin ekonomisine insan yetiştirerek verdiğimiz katkının yanında, öğrencilere ve onların ailelerine de yapılan ekonomik katkılara dem vuran Alp, Üniversitemizin öğrencilerine sağladığı çeşitli bursların tamamından bahsederek % 35 gibi bir bursluluk oranına ulaştığımızı ve bunun ulaşılması güç bir rakam olduğunu söyledi.

Mütevelli Heyeti Başkanımızın konuşmasını takiben, Çankaya Üniversitesi Girişimcilik ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından bu yıl ilki verilen "Öncü Girişimci" ödülü, Üniversitemizin Kurucusu ve Mütevelli Heyeti Başkanı Sayın Sıtkı Alp'e takdim edildi. Rektörümüz Prof. Dr. Ziya

Burhanettin Güvenç ve Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Alaeddin Tileylilioğlu tarafından verilen ödülü aldıktan sonra tekrar mikrofona gelen Alp, bugüne kadar çok ödül ve plaket aldığını; ancak bu ödülün kendisi için çok önemli olduğunu belirtti.

Ödül töreninin ardından kürsüye yeniden gelen Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güven, "İnsan" konulu açılış dersini verdi.

Konuşmalar ve açılış dersinin ardından, Üniversitemizde onuncu yılını dolduran, akademik ve idari personele ödül ve plaketlerin verilmesine geçildi. Onuncu hizmet yılını dolduran akademik personele ödül ve plaketlerini Mütevelli Heyeti Başkanımız Sıtkı Alp ve Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, onuncu hizmet yılını dolduran idari personelimize de ödül ve plaketlerini Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Rektör Yardımcılarımız Prof. Dr. Yahya Baykal ve Prof. Dr. Alaeddin Tileylilioğlu ile Genel Sekreterimiz Yrd. Doç. Dr. Cem Karadeli takdim etti. Üniversitemizde onuncu yılını dolduran personelle fotoğraf çekiminin ardından törenimiz sona erdi.

Onuncu Hizmet Yılını Dolduran Akademik Personelimiz

Prof. Dr. Doğan SOYASLAN

Prof. Dr. Yahya Kazım ZABUNOĞLU

Prof. Dr. Mustafa Tören YÜCEL

Prof. Dr. T. Nahit TÖRE

Prof. Dr. Hasan Işın DENER

Prof. Dr. Y. Ziya UMUL

Doç. Dr. Halil Tanyer EYYUBOĞLU

Y. Doç. Dr. Gökhan AKŞEMSETTİNOĞLU

Y. Doç. Dr. Emre YENGEL

Y. Doç. Dr. Özlem DEFTERLİ

Y. Doç. Dr. Engin TOPAN

Y. Doç. Dr. Ulaş BELDEK

Y. Doç. Dr. Mustafa ÖNGE

Y. Doç. Dr. H. Tolunay OZANEMRE YAYLA

Öğr. Gör. Dr. Gülşen Fatma ÇULHAOĞLU

Öğr. Gör. Dr. G. Çağlar ÇOPUROĞLU

Öğr. Gör. Dr. Bülent ÖZSAÇMACI

Öğr. Gör. Dr. G. Çağlar ÇOPUROĞLU

Öğr. Gör. Aynur BAKİ GÜR SOY

Öğr. Gör. Oktay VERAL

Öğr. Gör. Halide ARAL

Öğr. Gör. A. Selçuk UYSAL

Arş. Gör. H. Melih DEMİRVURAN



Onuncu Hizmet Yılını Dolduran İdari Personelimiz

Melis FIRAT

İsmail DİKMEN

Tahsin ÜNLÜ

Metin SEVİNÇ

Volkan ERBAY

Konca ÇÖRDÜK

Murat ALBAYRAK

Serhat ERDEM

Aysema KAYAMAN

Yeliz YUKAY

Eda YILDIZ

Aydan YOLCU

Ebru GÜLAÇTI

Ertan KILIÇ

Aykut İMAMOĞLU

Ergün KIRIKKAYAOĞLU

Metin SEVİNÇ

Mehmet BULUT

Necati DOĞRU

Hakkı Mert DOĞU
Hukuk Fakóltesi Mezunu



MİRAS

Tükenmiş bir ruh miras kalmıştır sana
Mukaddes saydığın kadından
Zaman aşımına uğramıştır sevdan,
Oysa yüreğinde, hâlâ izleri duran
Kanlı bir katliam.
İhanet ki katliamı yapan
Aslında bu işten en kârlı çıkan;
Sırtarak el sallar sana
Karanlıklar arasından.
Artık herkes tanır seni
Yanarken attığın sessiz çığlıklardan
Ve alevler içinde öğrenirsin ki:
Ne yaşadıklarını geri alabilirsin bu hayattan
Ne de onları yaşanmamış sayabilirsin bir an...



Recep BAYRAM

İşletme Bölümü 3. Sınıf Öğrencisi

SENSİZLİK AKAR

Bugün her günkü akşam değil,
Sırtımdan ince sızılar akar.
Hadi kalem, zorlama eğıl,
Gözlerimden dilime dizeler akar.

Çöller serap besler sırma saçlı,
Ayın ilk günüdür hilal kaşlı,
Boynunda gerdanı necef taşlı,
Sevdiğim fikrimden kilime akar.

Küskün romanlar rafta kalanda,
Esir hikâyeler, tozlu satırda,
Bir bakış uzanıp geri kaçanda
Sonsuz boşluğa emekler akar.

Sevda, umuttur dileklere bürünen,
Gelin çeyizi gibi bohçalara dürülen,
İssiz ufuklardan beklediğı gelmeyen,
Bir türkünün hüznüyle göllere akar.

Hayat sadece Temmuz'un sandım.
Baharı çizen ressama kandım.
Gazeller yoluma düşünce yandım.
Bildim ki bu yaz da güzlere akar.

Artık dönüş vaktidir sevgili,
Nefesim dara düştü sen gideli.
Zaman son kez bize güleli,
Ayrılık yıldızı kalbime akar.



KARATAY DİYETİ



Uzm. Dr. Nihat BULUT
Çankaya Üniversitesi
Sağlık Merkezi

KİLO ALMAK ve KİLO VERMEK NE DEMEKTİR?

Bu kavram, gıdalardan alınan enerji ile vücutta harcanan enerji arasındaki ilişki ile ilgilidir. Alınanın harcanması ve birikmesi ile ilgili bu işleri vücutta düzenleyen organlar / hormonlar / mekanizmalar mevcuttur. Organların başında pankreas gelir. Pankreasta üretilen ve salgılanan İNSÜLİN HORMONU kan şekerinin enerji olarak kullanılmasını ve YAĞ olarak biriktirilmesini sağlar. Ağızda lokmanın sindirilmeye başlamasından itibaren kan şekeri ve kan insülini yükselmeye başlar. Yemekten 2-2.5 saat sonra insülin günlük yaşamı sürdürebilmek için gerekli enerjiyi sağlama adına işlem yapar ve kan şekeri düşerken insülinin kan seviyesi de azalmaya başlar. Vücut aktivitesi az ve alınan gıda da fazla ise insülin, fazla yükselen şekerin hepsini haralayamaz. Bu kez fazla yakıt kullanamaz, bu durumda insülinin ikinci işlevi devreye girer. Kan şekerinin karaciğerimizde (KC) depolanmasına ve bir yağ çeşidi olan TRİGLİSERİTE dönüştürerek vücutta biriktirmesine neden olur.

Yemek yedikten 2-2,5 saat sonra vücuda enerji sağlamak için pankreas GLUKAGON adlı bir hormon salgılayarak yedek yakıt hazırlığına girer. Glukagon hormonu, KC'de önceden depolanmış şekerin kana geçmesini ve yakıt olarak kullanılmasını sağlar. KC'den sağlanan bu yakıt, fazla olmayıp kısa sürede biter. Böylece ortalama 4-5 saat içerisinde yeni bir gıda gereksinimi duyulmadan ve de acıkmadan hormonların dengeli çalışması devam eder.

Eğer vücudumuzda yağ depomuz varsa ve gıda almaz isek vücudun enerji gereksinimi sağlamak için bu kez pankreasımız LEPTİN HORMONU'nu salgılar. Bu leptin hormonu da vücutta önceden birikmiş

yağları yıkarak vücuda yedek yakıt sağlar. Yani insülin şekerimizi yağa çevirerek depolar, leptin depodaki yağı şekere çevirerek yakıt olarak kullanır. Vücuttaki yağ miktarımız fazla değilse ek gıda olarak enerji sağlayacağız. Leptin kilo vermek için yağları yakan bir hormondur.

Eğer ara öğün şeklinde yemekten 2-2,5 saat sonra gıda alır isek pankreastan glukagon salgılanmayacak KC'deki depolanmış yağ kullanamayacağız, üstelik yeniden insülin salgısı artacak. Ortalama 4-5 saat bir şey yenmediğinde her üç hormonda işlevini tam olarak yapacaktır. Hele yemekte ve de ara öğünlerde GLİSEMİK İNDEKS'i yüksek gıdalar (ileride söz

edilecek) aldığımızda insülinin karaciğerde depo ettiği şeker artacak işlevi tamamlanırken yeni bir enerji (şeker) geldiğinde yeniden yükselecek ve gelgitleri yaşayacaktır. Aldığınız enerjiyi yeterli miktarda harcayabiliyorsanız sorun yok demektir. Ara öğün yiyecek rejim yapanların başlangıçta kilo vermelerine karşın, daha sonra kilo larını koruyamamalarının altında bu hormon sisteminin iyi işleyememesi yatıyor. Özellikle kan insülin değerlerinin normale inmesi sağlanmalıdır. Hızlı metabolizma ve yüksek kan insülin değerleri yağların yıkılmasını değil; yağların depo edilmesini sağlıyor. Yüksek insülin hormonu ayrıca KC'de fazla kolesterol yapılmasını artırır; fakat faydalı kolesterol denilen HDL KOLESTEROLÜ de düşürür.

KİLO VERMEDE EN KRİTİK HORMON LEPTİNDİR.

Leptin hormonu vücudumuzda beyaz yağ ve pankreas hücrelerinde üretilip salgılanan ve yine beyaz yağ hücreleri tarafından depo edilen hormon olup tokluk hissi verme, açlığı bastırma yenilenlerin yeterli olup olmadığını beyine iletme gibi çok önemli işlevleri vardır. **Denebilir ki insülin ile birlikte vücudumuzun yakıt / enerji düzeyini idare ederek düzenler.** Diğer taraftan vücutta bulunan hormonların çoğu leptin olmadan çalışmaz. Leptin hormonu başka hormona gereksinim duymadan çalışabilir. İnsülin hormonu salgılanmaya başladıktan sonra beyaz yağ hücrelerinden leptin salgılanır ve leptin aynı yerde depo edilir. Depo işlemi yeterli olunca fazla leptin hormonu kana geçmeye başlar ve kan düzeyi belirli bir düzeye çıkınca geri etki mekanizmasıyla pankreastan insülin salgılanması azalmaya başlar. Dolayısıyla kan şekerinin insülin tarafından trigliserite çevrilip yağ olarak depolanması da sonlanacaktır. Bu arada kan şekeri düzeyi çok düşmeyeceğinden açlık hissi oluşmayacak ve tokluk hissi devam edecektir. Vücudumuzdaki hormonlar genel olarak günün değişik saatlerinde, değişik miktarlarda salgılanırlar. Leptin hormonu da en yüksek düzeyde salgılandığı zaman aralığı 02.00 – 05.00 (rahat ve derin bir uyku halidir) saatleri arasındır. Gece yatarken bir şey yendiğinde insülin / glukagon hormonları işlev görecektir. Aslında insülin hormonunun

Vücudumuzda depolanmış ve kanımızda birikmiş yağların (trigliserit) yıkılarak azalması için SAĞLIKLI YAĞLARI tüketmek gerekiyor.

sürekli salgılanması leptin hormonunun da sürekli salgılanmasını getirecektir. İnsülin ve leptin hormonlarının kanda sürekli yüksek olarak kalması dokularda bulunan özel reseptör (algılama) hücreleri insülin ve leptinden gelen uyarıları algılayamayacağından pankreasta bulunan insülin salgılayan hücreler leptin uyarı gönderemeyeceğinden insülin salgılanmasına devam edilir. Böylece insülini yağı (şekerden çevirdiği) depo etmeye devam eder.

İşte size kilo almanın yolu...

Giderek vücudumuzdaki beyin, karaciğer, pankreas, kalp ve bütün kaslarda bu uyarıları algılamama durumu ortaya çıkacaktır. İşte buna tıpta **“İN-SÜLİN ve LEPTİN DİRENCİ (=HİPERİNSÜLİNEMİK HASTALIK)”** denilmektedir. Bu da ileri yaşlarda **“DEJENERATİF HASTALIKLAR”**

dediğimiz ileri yaş hastalıklarının ortaya çıkmasına (kilo alma, KC yağlanması, diyabet, hipertansiyon, damar hastalıkları, kronik artritler, erken bunama, Alzheimer gibi) neden olacaktır. Damarlardaki arterioskleroz, başlangıçta fark edilmeyen karaciğer yağlanması, kilo alma, şeker metabolizmasının bozulması ile sinsi bir şekilde başlar. Bu arada vücutta ADRENALİN DİRENCİ dediğimiz bir durum da gelişeceğinden kan basıncımız (hipertansiyon) yükselmeye başlayacaktır.

İnsülin / leptin direnci gelişmiş olan kişiler, sık sık acıkır ve devamlı acıkma / doymama duygusu içindedir ve bu aşamada dejeneratif hastalıklar gelişmeye başlamış demektir. Bu durumda, karında, bacaklarda, kalçalarda, gıdıkta, karaciğerde, kalpte ve böbrekte yağ birikmeye başlamıştır. Kan insülin düzeyi normalin üstünde olmaya başlayınca subklinik (hastalık belirti / semptomlarını tam ortaya çıkmadan önceki dönem) olarak hücresel düzeyde dejeneratif hastalıklar başlamış demektir. İnsülin direnci için kanda insülin seviyesine baktırılabılır (normali 5IU / ml altında olmalı).

Sağlıklı yağlar tüketilmedikçe, insülin ve leptin direnci kırılmaz ve kilo verilemez. Diğer bir deyişle vücudumuzda depolanmış ve kanımızda birikmiş yağların (trigliserit) yıkılarak azalması için SAĞLIKLI YAĞLARI tüketmek gerekiyor.

İNSÜLİN ve LEPTİN DİRENCİ NASIL KIRILIR:

1-FİZİKSEL AKTİVİTE: Vücudumuzun kas yönünden en fazla kitlenin bulunduğu alan, bacak ve kalçalardır. Düzenli ve devamlı fiziksel aktivite ile bu bölgelerde de oluşmuş insülin / leptin direnci kırılarak geri dönüşüm sağlanabilir. Hekimlerin babası **HİPOKRAT** asırlar önce “uzun yol yürüyen uzun yaşar” demiştir. Fiziksel aktivitenin süresi 20 dakikadan fazla olursa kanda bulunan şeker ve yağlar kullanılır.

2- DÜŞÜK GLİSEMİK İNDEKSİLİ GIDALAR TÜKETMEK:

GLİSEMİK İNDEKS (Gİ) : Herhangi bir gıdada bulunan **KARBONHİDRAT** miktarının kana geçtiğinde kan şekerini yükseltme hızına denir. Örneğin 50 gram toz şeker kan şekerini hızlı bir şekilde yükselttiği için bu değer 100 olarak belirlenmiştir. Diğer gıdaların glisemik indeksleride bu oran yüz değerine oranla belirlenmiştir. Gİ 70 deniyorsa 100 değerinin %70 kadardır. Düşük Gİ’li gıdalar denilen sağlıklı karbonhidratlarla beslenen kişilerde acıkma hissi oluşmaz. Rafine edilmiş ve işlenmiş hazır gıdaların Gİ’leri de şeker gibi çok yüksektir ve 100 olarak hesaplanmıştır. İşlenmiş gıdaların raf ömürlerinin uzunluğu için (uzun süre saklanabilme) doğal olan faydalı liflerinden, yağlarından ve vitaminlerinden endüstriyel işlemlerle arındırılır. Bütün gıdalara damak tadını artırmak için suni tatlandırıcılar, katkı maddeleri ve boya maddeleri eklenir. Bu eklenen gıdalar ağızda emilmeye başladığında hızlı bir şekilde kan şekerini yükseltir. Lif (posa) içermediklerinden sindirilmeleri hızlanmış ve kolaylaşmış olur. Mideden çabuk geçerek ince bağırsakların üst kısımlarında hızlı sindirildiklerinden mide-barsak kısa sürede boşalır ve bu boşalma sonucunda hormonların salgısı ile uyarılma başlar ve beyin sistemin boşaldığını, besin ve enerji kalmadığı mesajını alır. Bu da **acıkma hissini** ortaya çıkarır. Örneğin, çok dolu bir tabak rafine unla hazırlanmış mantı yedikten 2 saat sonra yine acıkma hissi bu işleymden kaynaklanmaktadır. Yiyecekler içinde lif ne kadar çok ise glisemik indeksi o kadar küçüktür. Düşük Gİ’li bütün yiyecekler uzun süre tokluk hissi vereceğinden ve bu süre içerisinde leptin hormonu salgılanmaya başlayacağından leptin de depolardaki yağı yıkarak gerekli enerjiyi depo yağlarından sağlanmış olacaktır. Uygun koşullarda ara öğün yerine göbekteki ve iç organlardaki yağlar kullanılmış olacaktır.

Doğal olan
bütün
yağlar
SAĞLIKLIDIR

ZAYIFLAMA YOLU...

Yiyeceklerimizin Gl değerleri, yemeğin pişirilme şekline bağlı olarak da değişir. Sebzeler pişirildikten sonra içindeki selüloz lifleri pişme ile parçalanıp şişer (lifleri özelliğini kaybetmiştir). Örneğin çiğ lahananın Gl değeri 15 iken piştiğinde bu değer 40 olur. Yine de düşük olmasının nedeni, içerisindeki karbonhidrat miktarının azlığıdır. Özünde lahana ve o gruptan olan karnabahar, brokoli çiğ veya pişmiş olarak bol miktarda tüketilmelidir. Gl değeri 0-55 arası olan gıdalar düşük glisemik indekslidir (tablo).

BAZI YİYECEKLERİN GLİSEMİK İNDEKS DEĞERLERİ:

SEBZELER / BAKLAGİLLER		MEYVELER		UNLULAR		TAHILLAR	
Lahana/karnabahar	0	Elma	38	Beyaz ekmek	70	Pirinç beyaz	87
Brokoli/Enginar	0	Muz	62	Elenmemiş un	69	kepekli	76
Kereviz/Patlıcan	0	Kaysı taze	57	Pide	57	Şehriye	46
Kabak/Biber	0	kuru	31	Hamburger	65	Bulgur	48
Salata/domates	0	Kiraz	22	Waffle	76	Kuskus	65
Kuru soğan/marul	0	Greyfurt	25	Bisküvi yulaf	55	İrmik	55
Taze yeşil fasulye	48	Üzüm taze	53	Buğday	62	Spagetti makarna	40
Kuru fasulye	48	kuru	64	Sade kek	46		
Havuç çiğ	40	Kivi	52	Börek	50	SÜT / ÜRÜNLERİ	
pişmiş	70	Portakal	44	Conflakes mısır	80	Tam yağlı	27
Turp/Yer elması	15	Şeftali	42			Yağsız	32
Barbunya	27	Erik	39	CİPSLER		Yoğurt	33
Nohut	33	Karpuz	72	Patates cipsi	54	Dondurma	61
Mercimek	28	Kavun	65	mısır	72		
Soya fasulyesi	18	Armut	38	Popcorn	55	ŞEKERLER	
Börülce	42	Portakal suyu	46			Glukoz	100
Bezelye	48	Elma suyu	40	KURU YEMİŞLER		Fruktoz(meyve)	23
Patates haşlaması	62	Fanta	68	Badem/Ceviz/ınd	15	Laktoz (süt)	46
kızartması	75	Çikolata	49	Antep fıstığı	15	Maltoz(malt)	105
fırında	85	" Mars bar	68	Kuru mürdüm eriği	29	Sukroz(toz)	65
						Bal	58

FRUKTOZ ŞEKERİ'nden söz etmek gerekiyor (Prof. Dr. Şükrü Hatun'dan alınmıştır/ Çocuk Endokrin).

Fruktozun beyindeki besinlere olan arzumuzla ilgili "hedonik yolak"ı (haz refleksi de denebilir) nasıl doğrudan uyararak alışkanlık ve bağımlılık yaptığı biliniyor. Sorun; bir şeker türü olan fruktozun kendisinden çok, "yüksek fruktozlu mısır şurubu" (HighFructose Corn Syrup HFCS) sayesinde şeker eklenmiş besinlerin ve içeceklerin ucuza mal edilerek şeker, dolayısıyla fruktoz tüketiminin artmasından kaynaklanıyor. İnsan beslenmesinde temel enerji kaynağı karbonhidrat adı verilen şekerli ve nişastalı besinler olup bunların toplam günlük kalorisinin % 55-60'ı dolayında alınması gerekiyor. Bu oran içinde şeker miktarının % 10'dan düşük olması ve bunu sağlamak için de şekerli içeceklerde olduğu gibi "eklenmiş şeker" içeren besin alımının azaltılması gerekiyor. Yani sorun öncelikle doğal besinlerle alınan şekerler ve fruktozdan değil; bu "eklenmiş şeker"den kaynakla-

nıyor. Fruktoz, doğada başta meyveler olmak üzere birçok besinde bulunuyor. Örneğin bal neredeyse tamamen fruktozdan oluşuyor; ama bu besinlerin tüketimi doğal olarak sınırlanmış durumda. Fruktozun bir şeker olarak en önemli özelliği, karaciğerde hücreleri içine girmesi için insülin hormonuna ihtiyaç duymamasından kaynaklanıyor.

Bu durumda vücudumuza ne kadar fruktoz girerse karaciğer içindeki fruktoz miktarı da o kadar yüksek oluyor. İşte Profesör Lustig ve diğer araştırmacılar, fruktozun etanol (alkol) benzeri etkilerine dikkat çekerek, etanol gibi karaciğerde yağ sentezini uyardığını, fruktoz ile olan proteinlerin superoksit gibi davranarak karaciğerde inflamasyona yol açtığını ve son olarak fruktozun beyindeki besinlerle ilişkili haz nöronlarını güçlü bir şekilde uyararak bağımlılık oluşturduğunu ve bunun daha çok fruktoz tüketimi ile sonuçlanan bir "kısır döngü" oluşturduğuna dikkat çekiyor. Dolayısıyla fruktoz tüketimi ile obezite ve

tip 2 diyabet gelişiminde önemli bir ilişki olduğu biliniyor. Geç de olsa ülkemizdeki tartışmaya gelecek olursak; bu tartışmanın gerisinde besin endüstrisinin şeker kaynağı olarak şeker pancarından üretilen sakkaroz yerine daha ucuz olan ve kristalleşmeyen mısır şurubunun (buna nişasta bazlı şeker-NBŞ de denmektedir ve en çok % 55 Fruktoz, % 45 glükoz içeren formu kullanılmaktadır) tercih edilmesi, buna bağlı olarak ülkemizde 400.000 ton dolayında mısır şurubunun üretilmesi bulunmaktadır. Ülkemizde mısır şurubu kotası % 15'e çıkartılarak nişasta bazlı şeker üretiminin önü açılmış oldu. Sonuç olarak fruktozla ilgili tartışmada belki de en masum olan fruktozun kendisidir. Sorun tamamen "en ucuz üret, en çok tüketir, en çok sat, en çok kâr elde et ve başka şeylere aldırma" olarak özetlenebilecek küresel besin endüstrisi politikalarından kaynaklanmaktadır.

3- SAĞLIKLI YAĞLARI KULLANAMAK: Doğal olan bütün yağlar **SAĞLIKLI**DİR. Bu gün bütün hücreler/ yağlar nano teknoloji, moleküler tıp ve hücresel tıp yöntemleri ile **HÜCRESEL DÜZEYDE** incelenmiştir. Görüşler bilime dayanarak sunulmaktadır. Bütün hücrelerin hücre zarları için sağlıklı yağları çocukluk döneminden itibaren kullanmak gerekiyor.

Sağlıklı yağları şöyle sıralayabiliriz: tereyağı, hayvansal katı yağlar, balık yağı (**OMEGA-3 İÇEREN**), mısırözü/ayçiçeği yağı (**ISIL İŞLEM GÖRMEMİŞ OMEGA-6 İÇEREN YAĞLAR**), ZEYTİN / FINDIK YAĞI (**OMEGA-9 İÇEREN**). Hücre zarları, hücrenin nefes almasını, beslenmesini, korunmasını dolayısıyla normal çalışmasını sağlar. Bu hücre yapısını da gıdalardan alınan **OM-3, OM-6** ve kolesterol düzenler. Dolayısıyla hücre zarlarının yıpranmaması ve gidecek ileri yaşlarda "**degeneratif hastalıkların**" oluşmasının önüne geçilmiş olunur. Bu yağları kısaca incelemek gerekiyor:

A- DOYMUŞ YAĞLAR: Hayvansal kaynaklı katı yağlar ve tereyağı

B- DOYMAMIŞ YAĞLAR: Bitkisel kaynaklı sıvı yağlar.

a-Tekli doymamış yağlar: Zeytin yağı ve fındık yağı (OM-9 içerirler)

b-Çoklu doymamış yağlar: Balık yağı / ayçiçeği yağı (OM-3), doğal mısırözü yağı (OM-6)

c-Çoklu doymamış trans yağlar: Fabrikasyon işlemleri ile doğallıkları bozulmuş bitkisel kaynaklı sıvı yağlardır.

Doğal olmayan ve hiçbir işlevi bulunmayan trans yağlar, hücre zarlarında OM-3 yerine yerleşerek hücre zarı işlevini bozar. OM-6 fazla alındığında da hücre zarındaki doğal işlev bozulmaktadır. Omega-3 ve Omega-6, vücutta üretilmeyen ve gıdalarla alınması gereken yağlar olup hücre zarının yapımında kullanılır. Bu yağların iyi bir işlem yapabilmeleri için **hücre zarında normalde ¼ oranında bulunmaları gerekir**. Bu oran anne sütünde, doğada yetişmiş semiz otunda ve doğada otlayan hayvanların eti / sütü / yumurtasında bulunur. OM-3 yağı daha çok palamut, hamsi, sardalya, Norveç uskumrusu balıklarında, doğal hayvansal ürünlerde, köy tavuğu yumurtasında, keten tohumunda, semiz otunda, kabbak ve ayçiçeği çekirdeğinde, fındık, fıstık, ceviz ve bademde çok bulunur. Gıda ile alımın yeterli olmadığı düşünülürse günde 1-3 gr Omega-3 kapsülü alınabilir.

Margarin yağlar, sıvı bitkisel yağların yani bol miktarda OM-6 içeren yağların fabrikalarda katı yağa dönüştürülmesi olayıdır. Bütün margarin türleri trans yağ içerirler, trans yağ içermeyen margarin yağı yapılamaz.

Margarin yağlar, sıvı bitkisel yağların yani bol miktarda OM-6 içeren yağların fabrikalarda katı yağa dönüştürülmesi olayıdır. Bütün margarin türleri trans yağ içerirler, trans yağ içermeyen margarin yağı yapılamaz. (**ANTIOKSİDAN:** Serbest oksijen radikalleri denilen maddeler vücutta zarara yol açarlar. İşte bu maddeyi yok eden / ortadan kaldıran maddelere de **ANTIOKSİDAN** maddeler denir.)

Sağlıklı yağları şöyle özetleyebiliriz: Hayvansal katı yağlar, doğal tereyağı, soğuk sıkım sızma zeytin yağı, OM-3 fındık ve keten tohumu yağlarıdır.

KOLESTEROL: Günümüzde tartışılan en önemli konulardan biride kolesteroldür. **Söylenen şey, yağdan değil; şekerden korkun.** Karatay diyetinde bu konuda savunulan görüş şöyledir:

Yağlı yiyecekler kan kolesterolünü yükseltmez. Sadece karbonhidratlar (KH) kanda trigiserite dönüştüğünden kan yağlarını yükseltirler. Asıl kan yağlarının metabolizmasını bozan ve onları zararlı hale getiren; tatlı, şeker, bal ve tatlandırıcılar ile meyve/meyve suları, şekerli içecekler ve yüksek Gl'i KH'li (pirinç, ekmek, tost gibi) besinlerdir. Yüksek miktarda kolesterol içeren yiyeceklerde bulunan kolesterol, hemen kana geçmez ve kan kolesterolünü yükseltmez. İnsan organizmasında her gün ortalama 2,5 gr kolesterol üretilir ve en güçlü antioksidan olarak kabul edilir. Stres hormonunun ana maddesi kolesterol olup stresli kişilerin kolesterolü koruyucu olarak yükselmektedir. Kolesterol, doğadaki tüm canlıların hücrelerinde bulunan her hücre zarının temel yapı taşıdır.

Kolesterol; safra yapımında, östrojen / androjen / testosteron / progesteron gibi seks hormonları yapımında ve stres hormonu yapımında kullanılır. D vitamini yapımında, beyinde bulunan seratonin adlı mutluluk hormonunun yapımında, sinir sisteminde oluşan uyarıların iletilmesi sisteminin alıcı / verici almaçların yapısında bulunur. Beyin ve sinir sistemi hücrelerinin % 60 yapısında bulunur. Bebeklerin önemli ve tek besin kaynağı olan anne sütü kolesterol açısından çok zengindir. Kolesterol, kesilen ve yaralanan dokuların tamar işinde de kullanılır. A, D, E ve K vitaminleri diyetle yağ olmadan bağırsaklardan emilemez.

Serbest oksijen radikalleri (SOR); vücudumuzda atar damarların (örneğin kalp damarlarının) iç yüzeyinde zedelenme (inflemasyon) yapar. Bu zedelenmeyi onarmak için karaciğer fazla kolesterol yaparak oraya gönderir. İşte kolesterol burada birikir ki biz buna **PLAK** (ateron plağı) deriz ve bu, damarı daraltır. Yani öncesinde başka nedenle damarda zedelenme olmaz ise kolesterol oraya gidip plak yapamayacaktır. İnsülin ve leptin direnci oluşması sonrası, damarlarda oluşan inflamasyona bağlı oluşan uyarı ile karaciğerde kolesterol üretimi artar.

KIRMIZI ET: Doğada otlayan hayvanlardan elde edilen kırmızı ette faydalı bir yağ asiti olan "OLEİK ASİT" vardır ve bu faydalı doymamış yağ asitidir. Bir büyüme hormonu olan **stilbestrol** ile ve yapay yemlerle aşırı derecede yağlandırılan hayvanların kırmızı etlerinde

ise "**STEARİK ASİT**" oluşmakta ve bu da kırmızı etleri zararlı hale getirmektedir. Kızartma ve mangalda ızgara yapılan etlerde stearik asit trans yağa dönüşür ve trans yağ, bilindiği gibi, zararlıdır. Doğal kırmızı et kolesterolü etkilemez; ama kötü kolesterol olarak bilinen LDL yi trans yağlar artırır. Kırmızı et proteinlerinin vücut için yararları sayılamayacak kadar çoktur. Bol demir, protein ve vitaminler içerir. İşlem görmüş salam, sosis, sucuk gibi etler, hele kızartılarak tüketildiklerinde, trans yağ oluşması yanı sıra vücut için zararlı olan **nitrat** oluşturur.

Son yıllarda doğal ürünler yerlerini bitkisel margarinlere, soya ve kanola yağlara, soyadan elde edilen yapay etler içine bin bir çeşit katkı malzemesi ve boya, şeker eklenmiş ürünlere bıraktı. Raflarda yağı azaltılmış "light" süt ve süt ürünler yerlerini aldı. Giderek toplumda dejeneratif hastalıkların oranı da artmış oldu.

SIVI YAĞLAR VE MARGARİN: Çok doymamış yağ asitlerinden **OM-6** yağ asitlerinin (mısırözü, ayçiçeği ve soya gibi) bir anlamda **OM-3** yağlarına göre (köy yumurtası, balık, ceviz ve keten tohumu) daha fazla tüketiliyor olması **OM-3 / OM-6** arasındaki olması gereken ¼' lük oranı çok fazla bozduğundan hücre zarlarındaki bozukluklar artar.

Sıvı yağların sıvı olmalarını sağlayan bağlarının **hidrojenizasyon yöntemi** ile doyurularak katı hale getirilmiş haline margarin dediğimiz trasnyağlar elde edilmiş olur. Yani sentetik olan yağ elde edilmiş oluyor. Bu trans yağlar günümüzde bisküvi, kek, çikolata, kraker, gofret, cips, hazır salata sosu, pasta, poğaça, çörek, börek, baklava, patates / tavuk kızartmaları (nugget) gibi birçok gıdanın içine konulmaktadır.

Zeytinyağı gibi tekli doymamış yağ asitleri sınırlı miktarlarda tüketildiğinde oldukça yararlıdır (soğuk sıkma ile sızma yağ).

Sıcak yiyecekleri hayvani doymuş yağlarla, soğuk yemekleri ve salataları ise zeytinyağı ile tüketin.

Doğal tereyağı tüketin, margarin üzerine giydirilmiş sahte tereyağı dışarıda bırakıldığında geç erir, bıçakta fazla leke bırakır.

Yağlı kuruyemişler: Kuruyemişlerin glisemik indeksleri düşük (% 0-20) olduğundan kilo aldırılmaz (bir öğünde bir tabak yemiyoruz doğal olarak...). Örneğin 100 gr kavrulmamış yer fıstığında neler var özetleyelim:

BESİN DEĞERİ		T.ASİT DEĞERİ		MİNERALLER		VİTAMİNLER	
Toplam kalori	594 cal	Doymuş y.a.	6.9 gr	Bakır	1.279 mg	Vit A	15 IU
Karbonhidrat(şeker)	25 gr	Çoklu doymamış	10.8 gr	Çinko	3.800 mg	B-6	0.296
Lif	9 gr	Tekli doymamış	31.0 gr	Demir	3.700 mg	C	0.4 mg
Lipit (yağ)	52 gr			Fosfor	435.000 mg	Folat	50 mcg
Posa	4 gr			Kalsiyum	70.000 mg	Niacin	4.70
Protein	18 gr			Magnezyum	225.000 mg	Pan.asit	1.205
				Manganez	1.937 mg	Riboflavin	0.200
				Potasyum	597.000 mg	Thiamin	0.200
				Sodyum	12.000 mg		

KARATAY DERKİ ÖZ OLARAK.

Yüksek glisemik indeksli gıdalar; şekerli içecekler, meyve, meyve suları gibi aşırı FRUKTOZ yani meyve şekeri içeren yiyecek ve içecekler, aşırı miktarda tüketilmedikçe **ÇOCUKLARIMIZIN KARACİĞERLERİ YAĞLANMAZ VE İLERİDE DEJENERATİF HASTALIKLAR GELİŞMEZ.**

Çocuklarımızı küçük yaştan itibaren sevdikleri, istedikleri ve merak ettikleri bir spora başlatmanız şarttır. Ana babaların en önemli görevlerinden biri de budur. “Ye kızım ye, ye oğlum ye” diye çocukları yemeye zorlamak doğru değildir.

“AZ YİYİN

ÖZ YİYİN

DERE TEPE

DÜZ GİDİN”

*Prof.Dr. Canan Karatay: KARDİYOLOJİ UZMANI

SAĞLIKLI BESLENMENİN TEMEL İLKELERİ (GÜNCEL TAŞ DEVRİ DİYETİ)

Prof. Dr. Ahmet AYDIN

Cerrahpaşa Tıp Fak. Metabolizma Ve Beslenme Bölüm Dalı Başkanı*

GENEL İLKELER

- İki beyazı (şeker ve beyaz unu) iyice azaltın, hatta mümkünse hiç yemeyin. Tuzu (üçüncü beyazı) tamamen kesmeseniz de azaltın.
- Her mevsimin taze meyve ve sebzelerini tüketin.
- Özgür dolaşan, çayırdaki otlayan hayvanların etini, süt ürünlerini ve yumurtasını yiyin.
- Zeytinyağı dışındaki sıvı yağları ve margarini tüketmeyin. Doymuş yağları (tereyağı, iç yağı, kuyruk yağı) tercih edin.

• Her yiyeceği doğal şekline en yakın olarak tüketin. Paketlenmiş gıdalara itibar etmeyin.

• Toplam diyetin en az yarısını çiğ yiyeceklerden oluşturun.

• Kefir, yoğurt, turşu, sirke, nar ekşisi ve boza gibi **PROBİYOTİKLERDEN (YARARLI MİKROP)** zengin gıdaları fazla tüketin.

• Yasaklar haricinde yeme sınırı yoktur. Doyuncaya kadar yiyebilirsiniz **PATLAYINCAYA KADAR DEĞİL.**

• Yeteri kadar güneşlenin ya da kan düzeylerini 40-120 ng/ml arasında tutacak kadar D vitamini alın.

• Omega-3 / Omega-6 oranını artırın. Mutlaka O-3 takviye alın.

• Günde en az 3 litre **SU İÇİN.**

• Derin nefes almasını öğrenin, stresten uzak durun, iyi uyuyun.

ŞEKER

• Un ve şeker gibi hızlı emilen (**GLİSEMİK ENDEKSİ YÜKSEK OLAN**) şekerlerden kaçınarak oluşabilecek **İNSÜLİN DİRENCİ**ni yenin. Bu nedenle ekmek, mısır, çavdar, makarna, pirinç vb gibi tahıllar ve bunlar ile yapılan yemekler ve hamur işlerini ya hiç yemeyin ya da iyice azaltın. Az tüketmek şartı ile beyaz ekmeğin yerine tam buğday ekmeği (**KÖY EKMEĞİ**), kepek ekmeği, çavdar ekmeği, yulaf ekmeği ve pirinç yerine BULGUR yenilebilir.

• Rafine şekerler (çay şekeri, fruktoz vb) ve bunlarla yapılan yiyecekler (reçel, pasta, bisküviler, gofretler, baklava, revani, kadayıf, sütlü tatlılar vb) **YASAKTIR.** Kendi şekeri ile yapılan köy pekmezi yenilebilir.

BAL halis ise şifa verir. Günde 1-2 çay kaşığı yenilebilir. Alelade ballar, her çeşit reçel ve sanayi üretimi pekmez aşırı şeker içerdiğinden yenilmemelidir.

- Haftada 1-2 kere orta boy, sütsüz ve kakao oranı yüksek siyah (**BİTTER**) çikolata yenebilir. Sütlü çikolataların (kahverengi) şeker içeriği çok yüksektir.
- Hiçbir şekilde tatlandırıcı (aspartam, sakarin vb) ve tatlandırıcı içeren yiyecek ve içecek tüketmeyin.

YAĞLAR

- Sanılanın aksine yağı az, dolayısıyla şekeri fazla yiyecekler insanları daha çok acıktırır ve daha çok şişmanlatır.
- Margarin kimyasal bir ürün olup insan vücudunu yozlaştırır. Son yıllarda bazı margarinlerden trans yağlar çıkarılmıştır. Onun yerine interenstefikasyon denilen ve yine zararlı olan bir yöntem kullanılmaya başlanmıştır. Margarinlerin kolesterol içermemeleri bir üstünlük değil; zaafıdır. Zaten bitkisel yağların hiçbirisi kolesterol içermez.

Tohumlu sıvı yağlar: Ayçiçek yağı, pamuk yağı, kanola, mısırözü yağı ve soya omega-6'dan zengin çoklu doymamış yağ asitleridir. **OM-6/OM-3** dengesini **OM-6** lehine bozarlar. Sıcak prestende çıkan bu yağların dokuları yıpratıcı özellikleri de var. Kullanılmamalı ya da az kullanılmalı.

- **Zeytinyağı:** Mükemmel bir yağdır. Halis sızma (SOĞUKTA DONAN) olan tercih edilmelidir. Salatalarda ve zeytin yağlı yemeklerde kullanılmalıdır. Bütün yemekleri zeytin yağı ile yapmak doğru değildir. Riviera ikinci seçenektir (**sıcak baskı**).

- **Fındık yağı:** Riviera zeytinyağına çok benzer özelliklere sahiptir (tekli doymamış yağ asitlerinden zengin) ancak ikinci seçenek olarak kullanılabilir.

Hayvani yağlar (DOYMUŞ YAĞLAR): Oldukça dayanıklı yağlar olup trans yağ asitleri düşüktür. En iyisi de otlayan hayvandan elde edilen köy yağıdır. Piyasada margarin üzerine giydirilmiş sahte tereyağları vardır. Sahte tereyağları dışarda bırakıldığında **GEÇ ERİR**, kesildiğinde bıçakta fazla leke bırakır. En iyi A vitamini kaynağı olup yüksek oranda **ANTIÖKSİDAN** (kolesterol, E vitamini ve selenyum) içerir. İyi bir iyot kaynağıdır. Osteoporoz riskini azaltır. Lesitinden (canlı hücrelerin gereksinimi olan bir yağ çeşidi) zengindir.

Balık yağı: Hayat iksiridir, **OM-3** içerir. Günde en az 1-2 kapsül (0.5-1 gr) alınmalıdır. Balık yağı şişmanlatmaz.

PROTEİN: Pastörize ve homojenize sütlerden kaçının. Zira bu işlemler sütteki büyük yağ globulinlerini daha küçük parçalara ayrılması ve parçacıkların yüzeye çıkarak kaymak oluşumunu engellemesi söz konusudur. Kutu sütü tüketmeyin ve bulursanız mandıra sütü için. Klasik usulle yapılmış süt ürünleri (yoğurt, peynir, kefir) tüketmeye çalışın. Ekşimeyen yoğurdu, kaymak bağlamayan sütü tüketmeyin. Yapabilirseniz mandıra sütü ile yoğurdu kendiniz yapın.

Fermentasyon ürünleri (turşu, yoğurt, peynir, şarap, boza, sirke, kefir) barsak florasındaki probiyotikleri yani yararlı bakterileri artırır.

Etler: Yağsız olmamalı ve fazla pişirilmemeli. Bulunabilirse otlayan hayvan etleri yenmeli. Paketlenmiş ve katkı maddesi katılmış et ürünleri (salam, sos, sucuk) yenmemeli. **Klasik usulle yapılmış** sucuk, kavurma, pastırma vb et ürünleri rahatlıkla yenebilir. Kırmızı et yemek, koroner kalp hastalığına neden olmaz. Etin az yenmesi başta vitamin B12 olmak üzere vücudun temel yapı taşları olan bazı esansiyel amino asit eksikliğine neden olabilir.

Beyaz et: Bulunabilirse köy tavuğu ve diğer kümes hayvanları yenmelidir. Çiftlik tavukları çeşitli hormonlarla hızlı büyütülür (doğal ortamda yaşayan bir tavuğun 1 kilo 700 grama ulaşması ortalama 20 haftada olurken çiftlik tavuğu bu kiloya 9 haftada ulaşır) ve köy tavuğu çok geç pişer.

Balık: En çok OM-3 içeren balıklar yenmelidir. Bunlarda soğuk su ya da derin dip balıkları yenmelidir. Genelde uskumru, somon, hamsi, istavrit, ton balığı/orkinos, yayın gibi ve daha çokta küçük balıklar yenmelidir.

Yumurta: En kaliteli protein kaynağıdır. En iyisi doğal olarak köy tavuğudur. Yapabilirseniz önce ak kısmı pişirilmeli ve sarı kısmı çiğ olarak üzerine konulmalı (**Az tereyağlı tavaya yumurtayı kırın, karıştırmayın, beyaz pişince ateşi kapatın sarısı lop olarak kalacaktır. Çocukların sevdiği CÖM CÖM PİŞİRME Dr. N. B.**)

Yumurtayı bir suyun içerisine attığımızda hemen dibe batıyorsa büyük olasılıkla bayat değildir. Yumurta aslında kolesterolü düşürür. Yumurta sarısı kalsiyumdan ve çinkodan zengindir. Antioksidandır. Vitamin olarak A,D,K'dan zengindir. Ayrıca demir, selenyumdan da zengindir.

Eti ızgara, yumurtayı haşlama yemek en iyisi tabii yanına yeşillik de katmak şartıyla.. Ama yemeğe sıvı yağ katarsanız, yağda bulunan trigliseridler nedeniyle, etteki kolesterol Emilimi artabilir.

Sebze, meyve, vitamin, kuruyemiş, baharatlar: Bol sebze ve meyve yenmelidir. Sebzeler daha çok çiğ tüketildiklerinde daha yararlıdır. Koyu yeşil yapraklılar vitamin K, kalsiyum ve magnezyumdan zengindir. Yabani otlar (ebegümeci, kuzukulağı, ısırgan otu, semizotu, labada) mutlak yenilmeli. Semiz otu sebzeler içinde OM-3'ü en fazla içerir. Patates, yüksek şeker içerdiğinden dikkatli yenmelidir; ama kızartması hiç yenmemelidir. Baharatlar (zerdaçal, kimyon, karabiber, tarçın, kişniş, kırmızı biber, karanfil, zencefil, nane, susam, safran, kafur, meyan kökü, hardal, biberiye, çörekotu) vücut için çok önemli rolleri vardır.

Sarımsak (tabii ki soğan da); hücreleri paslanmaktan koruyan (antioksidan) en önemli yiyeceklerden biridir. Her gün en az iki diş ezilip başka bir gıdaya katılarak yenilmesi gerekir.

Kayısı, üzüm, muz, incir gibi şeker içeriği yüksek meyveleri sınırlı yemek gerekiyor. Az şekerli meyveleri de taze olarak yemeli.

Nohut, fasulye, mercimek, bezelye, börülce gibi gıdalar haftada 2-3 kez yenmeli. Baklagiller uzun süre suda bekletildikten sonra olası ise güveçte ve kısık ateşte pişirilmeli.

Kabuklu kuruyemişlerden ceviz, fındık, fıstık, antep fıstığı, ayçiçeği, kabak çekirdeği ve badem gibiler lif ve mineral yönünden zengin olup yeterli miktarda ve çiğ olarak yenilmeli. Aşırı yenilmedikçe kilo aldırılmazlar.

Probiyotikler; tıpta barsaklarda bulunan faydalı mikroplar anlamına gelir. Kefir, yoğurt, turşu, sirke, nar ekşileri ve boza bu gruptan sayılır. Barsaklarda milyonlarca miktarda bulunan diğer mikroplarla denge sağlaması açısından probiyotikler önemlidir.

Bitkisel östrojenler: Burada en çok soyadan söz edilir. Soyanın protein sindirimini bozma, demir, kalsiyum ve çinkonun Emilimini azaltma, tiroid hormon sentezini bozma gibi yan etkileri vardır. Piyasada bulunan yüzlerce yiyeceğin içinde bulunan soya bileşenlerinin (soya sütü/yoğurdu/dondurması, ile soya proteininden yapılmış salam, sosis gibi et çeşitleri) fermente edilmeden yapıldığı için yararlı değildir.

Uzak Doğu'da geleneksel yöntemlerle yapılan fermente soya ürünleri (miso, soya salçası, natto gibi) rahatlıkla yenilebilir.

Keten tohumu, balık yağından sonra ikinci OM-3 ve bitkisel östrojen kaynağı olup hafifçe kaynatılıp öğütüldükten sonra günde bir tatlı kaşığı diğer gıdalara katılarak yenir. Lif oranı da yüksektir.

Çay - kahve - meşrubat - SU:

Bütün çay çeşitleri şekerli içildiğinde ve taze olduğunda çok yararlıdır. Yeşil çayın diğer çaylara çok fazla üstünlüğü yoktur. Kahve, neskahve ve kapuçino pek içilmemelidir. Klasik usulle yapılmış Türk kahvesi içilebilir.

Meşrubat; sanayi tipi meşrubat ve enerji içecekleri içilmemelidir. Evde hazırlanan taze meyve suyu posası ile içilebilir.

Boza, şalgam ve meyan kökü şerbeti içilebilir.

Genellikle gazoz, kola isimleri ile satılan gazlı içecekler şekerli suların karbondioksit gazı ile doyurulması esasına göre üretiliyor. Benim çocukluğumda (50'li yıllarda) cam şişede satılan (o zamanlar pet şişelere izin verilmezdi) gazozların metalik kapakları vardı.

Gazlı içeceklerle en fazla ilişkilendirilen sağlık sorunlarının başında obezite, diyabet, diş çürümesi, kemik erimesi, koroner kalp hastalığı ve nöropsikiyatrik bozukluklar geliyor. Gazlı içecekleri içen çocukların (hatta büyüklerin!) neredeyse hiçbiri doğru dürüst taze sebze ve meyve yemiyor. Bu nedenle vitamin ve mineral yetersizlikleri çok yaygın. Gazlı içeceklerin en görünür zararı şişmanlık. Çok miktarda hızlı emilen şeker içeriyorlar çünkü. Enerji alımını azaltmak adına aspartam ve sakarin gibi yapay tatlandırıcılarla yapılan light gazlı içeceklerin içilmesi şişmanlık sorununu gidermediği gibi, son derece zararlı yan etkilere de neden oluyor. Enerji içecekleri şeker yanında koladan çok daha yüksek oranda kafein ve diğer uyarıcıları içeriyor.

Paketlenmiş meyve sularının taze sıkılmış meyve sularından ne gibi farklılıkları var? Sanayi tipi meyve sularının, içlerindeki meyve oranına göre dört ana çeşidi var: Meyve içeriklerinin fazladan aza sıralanmasına göre; meyve suyu, meyve nektarı, meyveli içecek ve aromalı içecek. Meyve suyu: %100, meyve nektarı: %24-99, meyveli içecek: %10-24 ve aromalı içecek: %0-9 arasında meyve içeriyor. Sonuncusuna

çoğu kez hiç meyve de katmıyorlar. Biliyorsunuz, yiyecekler doğal ortamda bırakıldıktan bir müddet sonra fermente olarak ekşiyor, fermentasyon (ekşime) bittikten belirli bir süre sonra da küfleniyor. Isıl işlemler meyve sularında bulunan ve fermentasyon işlemini yapan bütün enzimleri ve faydalı bakterileri (probiyotikler) tahrip ediyor. Çünkü bu meyve suları, 95-105 °C'da 30-60 saniye ısıl işleminden geçiyor, ayrıca belli oranlarda basınç uygulanıyor. Böylece meyve sularının ömrü uzuyor. En az bir yıl ekşimeden kalabiliyorlar. Her meyveden, ambalajlı %100 meyve suyu yapılamıyor. Örneğin limon nektarında meyve oranı %25, vişne nektarında %35, kayısı nektarında %40, portakal ve şeftali nektarında %50. Anlayacağınız, "katkısız" dedikleri meyve suları pekâlâ katkı. "Katkısız" kelimesinin anlamı, "başka hiçbir şey eklenmemiş" demektir. Su, fruktoz şurubu, sakkaroz, asitliği düzenleyici limon tuzu (sitrik asit) katkı değil mi? Meyve sularını değil; meyvelerin kendilerini yemeliyiz. Bunun nedeni, meyve posa ve liflerinin, şekerin kana geçmesini engellemesi.

Aromalı içecekleri ağzınıza bile koymayın. Bu arada maden suyu da çok iyi bir içecek; ama bunların meyveli olanlarını sakın içmeyin. Ayrıca sodaları da içmeyin. Toplumda maden suyu ve sodanın aynı içecek olduğunu sanan pek çok kişi var. Oysa maden suyu ve soda farklı içeceklerdir.

Çeşitli meyvelerdeki fruktoz oranlarını gösteren tablo:

Meyve	Fruktoz (gram)	Meyve	Fruktoz (gram)
Limon (orta boy)	0.6	Şeftali (orta)	5.9
Kuru erik (orta)	1.2	Portakal (orta)	6.1
Kayısı (orta)	1.4	Tatlı Kavan (1/8)	6.7
Albada (1 büyük fincan)	3	Maz (orta)	7.1
Kivi (orta)	3.4	Elma (1 orta)	9.5
Böğürtlen	3.5	Harma (orta)	10.6
Kiraz 10 adet	3.8	Karpuz orta (1/8)	11.3
Çilek (1 büyük fincan)	4	Armut (orta)	11.8
Vişne (1 büyük fincan)	4	Çekirdeksiz üzüm (1 büyük fincan)	12.4
Ananas (1 dilim)	4.3	Mango (1/2)	16.2
Greyfurt (orta)	4.8	Kıyıkuru (1 büyük fincan)	16.4
Mandalina (büyük)	5.4	İncir kurusu (1 büyük fincan)	24

Maden suyu, içerdiği tüm mineraller ve karbondioksit gazı ile birlikte yeraltındaki çatlaklardan yol bu-

larak yeryüzüne çıkıyor, yani tamamen doğal. Soda ise su ve sudan yapılan içeceklere üretimi esnasında karbondioksit gazı basılmasıyla elde edilen ve tamamen "yapay" olan bir içecek.

Bir bardak su gece yarısı acıkmalarını yüzde yüz azaltır.

İdrarınızın rengi koyu ise yeterli su içmiyorsunuz demektir. Su olarak ilk tercih edilmesi gereken, doğal kaynak suyudur. İşlenmiş sofrasuları, doğal kaynak suyu değildir. Filtre edilmiş ve klorun etkisinin geçmesi için bekletilmiş (dinlendirilmiş, en az bir saat bekletilmiş) ŞEBEKE SUYU en iyisidir. Yemeklerden yarım saat önce veya sonra su içmek daha iyidir.

Isıtma – pişirme kapları

Etler ve diğer yemekler kendi suyunda ve ağır pişirilmelidir (buğulama, buharda pişirim). Turbo fırınlar da pişirmek de iyidir. Kızartmaları tereyağı, zeytinyağı ve de fındık yağı ile yapınız. Teflon, alüminyum ve kalaysız bakır kaplar kullanmayın.

Sıcak yemeklerin alüminyum folyo, streç ile temas etmesine izin vermeyiniz.

Çocuklarda şişmanlık niçin artıyor?

İstanbul'daki okul çocuklarında şişmanlık sıklığının son 8 yılda % 5'den % 10'a yükseldiğini, bu artışın yüksek ekonomik düzeydeki grupta % 16,2 olduğu bildirildi. Marmara Tıp Fakültesi'ndeki Çocuk Endokrin Grubu'nun yaptığı çalışmada ülkemizdeki TV reklamlarının % 32'sinin besinlerle ilgili olduğu, bunların da % 81'nin yüksek kalorili, yağ ve şeker oranı yüksek besinlerin reklamı olduğu gösterildi.

Çocukları en fazla yediği 5 şeye bakalım: hamburger, kola / gazoz ve meyve suları, gofret ve çikolatalar, cipsler, meyveli yoğurt / sütler. Bunların hepsinin sakıncalarını biliyoruz. İngiltere'de bunların hepsinin okullarda satışı yasaktır.

DÜZENLİ OLARAK SPOR YAPMADAN TEK BAŞINA SAĞLIKLI BESLENME DE İŞE YARAMAYABİLİR.

SAĞLIKLI BESLENİLİYOR DENEMEZ

*Yazarın kitabın sonunda hazırladığı ÖZET alınmıştır.

EK OLARAK

Vücut Kitle Endeksi nedir (Beden kitle indeksi)?

Vücut kitle endeksi yetişkin bir insanın kilosunun boyuna göre normal olup olmadığını gösteren bir



Bol sebze ve meyve yenmelidir.

Sebzeler daha çok çığ tüketildiklerinde daha yararlıdır.

parametredir. Eğer mevcut kilonuz ideal kilonuzun altında ya da üstünde ise bu kiloya ulaşabilmek için izlenecek yol, kısa sürede fazla miktarda kilo kaybetmek ya da almak değil; sağlıklı kilo kaybını/kazancını sağlamak ve bu kiloyu uzun dönemde korumaktır.

Vücut Kitle Endeksi nasıl hesaplanır?

Vücut kitle endeksi, vücut ağırlığınızın boy uzunluğunuzun karesine bölünmesi ile elde edilir. Sonuç olarak elde edilen değer yani beden kitle endeksi aşağıdaki aralıklarda değerlendirilir.

0-18.4: Zayıf: Boyunuza göre uygun ağırlıkta olmadığınızı, zayıf olduğunuzu gösterir. Zayıflık, bazı hastalıklar için risk oluşturan ve istenmeyen bir durumdur. Boyunuza uygun ağırlığa erişmeniz için yeterli ve dengeli beslenmeli, beslenme alışkanlıklarınızı geliştirmeye özen göstermelisiniz.

18.5-24.9: Normal: Boyunuza göre uygun ağırlıkta olduğunuzu gösterir. Yeterli ve dengeli beslenerek ve düzenli fiziksel aktivite yaparak bu ağırlığınızı korumaya özen gösteriniz.

25.0-29.9: Fazla Kilolu: Boyunuza göre vücut ağırlığınızın fazla olduğunu gösterir. Fazla kilolu olma durumu gerekli önlemler alınmadığı takdirde pek çok hastalık için risk faktörü olan obeziteye (şişmanlık) yol açar.

30.0-34.9: Şişman (Obez) - I. Sınıf : Boyunuza göre vücut ağırlığınızın fazla olduğunu bir başka deyişle şişman olduğunuzun bir göstergesidir. Şişmanlık; kalp-damar hastalıkları, diyabet, hipertansiyon v.b. kronik hastalıklar için risk faktörüdür. Bir sağlık kuruluşuna başvurarak hekim / diyetisyen kontrolünde zayıflayarak normal ağırlığa inmeniz sağlığınız açısından çok önemlidir.

35.0-44.9: Şişman (Obez) - II. Sınıf: Boyunuza göre vücut ağırlığınızın fazla olduğunu bir başka deyişle şişman olduğunuzun bir göstergesidir. Şişmanlık; kalp-damar hastalıkları, diyabet, hipertansiyon v.b. kronik hastalıklar için risk faktörüdür. Zayıflayarak normal ağırlığa inmeniz sağlığınız açısından çok önemlidir.

45.0 ve üstü: Aşırı Şişman (Aşırı Obez)



Doğru Bilinen Yanlışlar

DOĞRU BİLİNE YANLIŞLAR!

Türkçeyi doğru konuşmak ve yazmak için sadece yabancı sözcüklerden uzak durmak yetmiyor.

Hepimizin etrafında durmadan konuşan birçok insan vardır. Bu kişiler zanneder ki her ortamda konuşmak, her konuda söz etmek kendilerini aydın ve bilgili gösterecek. Çok konuşan elbette çok yanılır; hele bir de doğru zannedip yanlış (yalnış değil) telaffuz ettiğimiz sözcükler yok mu? Yalnızca yabancı sözcüklerin değil; aynı zamanda yanlış bildiklerimizin de Türkçesi var. **“İnana-mıyorum! Şimdiye kadar ben bunu yanlış mı kullanıyordum?”** diyebileceğiniz ve yüzünüzde hafif bir şaşkınlık ve tebessümle okurken keyif alacağınız türden sözcükler üzerinde duruyoruz.

Dil, bir iletişim aracı olmaktan çok daha fazlasıdır. Anadilimiz olan Türkçe de yüzyıllara sığmayan bir kültür ve medeniyet mirası.... Diline sahip çıkmak, aynı zamanda kimliğine ve geçmişine de sahip çıkmaktır.

İşte doğru bildiğimiz yanlış sözcüklerden bazıları ve onların Türkçeleri...

Meraba ► Merhaba

Laylon ► Naylon

Yanlız - yannız ► Yalnız

Anlamamazlık ► Anlamazlık

Ardarda ► Art arda

Aşşağı ► Aşağı

Sefiom ► Seviyorum

Eşortman - Aşofman ► Eşofman

Amacıyle ► Amacıyla

Hoporlör - aporlor ► Hoparlör

Beyenmek ► Beğenmek

Çukulata ► Çikolata

Dakka ► Dakika

Döndermek ► Döndürmek

Fortmanto ► Portmanto

Herkez ► Herkes

Kiprik ► Kırpık

Yanlız ► Yalnız

Şarz ► Şarj

Statyum ► Stadyum

Mundar ► Murdar

Olaraktan ► Olarak

Saol ► Sağ ol!

Sevgilers ► Sevgiler

Temis ► Temiz

Ağım şahım / ağmı şağmı ► Ağam şahım

Entellektüel ► Entelektüel

Harfiyat ► Hafriyat

Kaideye almamak ► Kale almamak

Dayima ► Daima

Derleyen: Erdoğan ARIKAN

Enstitülerimizden Dalya



Kurulduğu ve yeniden yapılandırıldığı günden beri çizgisini her geçen gün yükselten ve öğrenci sayısını kademeli olarak artıran Üniversitemizin Fen ve Sosyal Bilimler Enstitüleri, yeni bir hedefe daha ulaşarak öğrenci sayılarını 1000'in üstüne çıkarmayı başardı.

1000 rakamına ulaşıp geçmeyi başaran Enstitülerimiz, ulaştıkları öğrenci sayısını verilen bir kokteyl ile kutladı. Kutlama pastasını, Mütevelli Heyeti Başkanımız, Rektörümüz, Rektör Yardımcılarımız, Genel Sekreterimiz, Dekanlarımız, Enstitü Müdürümüz ve öğretim görevlilerimiz birlikte kesti. Pasta kesiminin ardından kokteyle geçen yöneticilerimiz, Enstitülerimizin başarısının devamını diledi.





Vakıf Üniversitelerinde **Bir İlk**



Çankaya Üniversitesi, öncü kimliğini bir kez daha göstererek, vakıf üniversiteleri içerisinde ilk kez açılan Şehir ve Bölge Planlama Bölümü'nü hayata geçirdi.

19 Eylül 2012 tarihinde 100. Yıl Kampüsümüzdeki Mavi Salon'da gerçekleştirilen bölüm tanıtım toplantısında açılış konuşmasını, Çankaya Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Dekanı Ayşe Zeynep Onur yaptı. Dekanımızdan sonra söz alan Bölüm Başkanı Yrd. Doç. Dr. Ezgi Kahraman, "Bu hızlı gelişim, yerleşimlerde bölgelerarası denge arayışlarının, yer seçimi, ulaşım ve sektörlerle ilgili kararların ve çevresel konuların gündeme gelmesine ortam yaratmaktadır. Ayrıca ülkemizde kentleşme ve kentsel dönüşüm süreçleri paralel olarak devam etmektedir. Yaşanan bu süreçler bir yandan istihdam olanaklarının ve özellikle yapı sektöründe uluslararası



sı rekabetçilik düzeyimizin artmasına ve yüksek teknoloji, estetik kentler oluşturma beklentisinin yükselmesine; diğer yandan kentte yaşayanların sosyo-kültürel ve ekonomik pozisyonlarıyla uyumlu, onların yaşam tarzlarına ve ihtiyaçlarına cevap verebilen, dengeli, yaşanabilir ve sürdürülebilir yaşam çevrelerinin oluşturulması ihtiyacının artmasına neden olmaktadır. Deprem kuşağı içerisinde yer alan ülkemizde deprem bilincinin artması afet dirençli kentsel alanların tasarlanması, sakınım planlaması ve risk yönetimi konularının öncelik kazanmasına vesile olmaktadır. Tüm bu gelişmeler, merkezi ve yerel yönetimlerin kentleşme ve planlama konularına verdiği önemin ve önceliğin; dolayısıyla şehir ve bölge planlama mesleğinin etkinliğinin ve şehir plancılarının rolü ve istihdamının kaçınılmaz olarak artmasına imkân tanımaktadır. Sözü edilen bu konuların paralelinde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın kurulmasından ve her geçen gün icraatlarının artmasından, Başbakanlık Toplu Konut İdaresi'nin kentsel dönüşüm konusuna ve konut ihtiyacına getirdiği önemli katkılardan ve Kalkınma Ajansları'nın ülke kalkınmasında aldığı

önemli rolden ilham alarak, Çankaya Üniversitesi olarak ülkemizde vakıf üniversiteleri içerisinde ilk Şehir ve Bölge Planlama Bölümü'nü kurmuş bulunmaktayız." diyerek yeni bölümümüzün önemi hakkında bilgiler verdi.

Kahraman'dan sonra söz alan Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Çankaya Üniversitesi ve yeni bölümümüzün söz konusu alanda ortaya koyacağı katkılara vurgu yaptı.

Rektörümüzden sonra Toplu Konut İdaresi Başkan Yardımcısı Ayşe Çalkan kürsüde yerini alarak TOKİ ve şehir-bölge planlaması arasındaki ilişkinin ne denli önemli olduğundan bahsetti.

Kürsüye son olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı İrfan Uzun çıktı ve Bakanlıkları için Şehir ve Bölge Planlama Bölümü mezunlarının ne kadar gerekli olduğundan bahsetti.

Konuşmalardan sonra, sembolik kurdele kesimine ve devamında kokteyle geçilerek törenimiz sonlandırıldı.





Kurtuluş Savaşı Alan Gezisi

Çankaya Üniversitesi Atatürk İlkeleri İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (AAUM), Türk Kurtuluş Savaşı'nın yapıldığı bölgenin gezilmesi ve incelenmesi kapsamında öğrencilerimiz, akademik ve idari personelimizin katıldığı bir gezi düzenledi. 6 Ekim 2012 Cumartesi günü gerçekleşen geziye, Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Yahya Kemal Baykal, İİBF Dekanımız Prof. Dr. Aykut Kansu, öğretim üyelerimiz, idari personelimiz ve öğrencilerimizin oluşturduğu bir grup katıldı.



Sakarya Meydan Savaşı'nın geçtiği Alagöz Köyü, Polatlı ve Yassihöyük Köyü (Gordion) bölgelerine ziyaretler gerçekleştirildi.

Geziye Atatürk'ün Sakarya Meydan Savaşı'nı yönettiği karargâh olan Alagöz Köyü'ndeki müzeden başlandı. Sakarya Meydan Savaşı hakkında ayrıntılı olarak verilen bilgilerin ertesinde Polatlı'daki Sakarya Zafer Anıtı ve müzesi ziyaret edildi. Bu ziyaretin hemen ardından savaşın Türk tarafına döndüğü yer olan Duatepe Anıtı'na geçildi. Duatepe'den savaş alanının kuzey bölümü incelendi ve bu konuda bilgiler alındı. Daha sonra Yassihöyük Köyü yakınındaki Gordion müzesi ve tümölüsü ziyaret edilerek Friglerin 2700–3000 yıl önceki yaşam tarzları konusunda bilgiler edinildi. Ankara'ya dönüşte Sakarya Nehri de yakından görülerek dedelerimizin bu vatan uğruna canlarını ve kanlarını vermiş olduğu vatan toprakları konusundaki bilgilerimiz tazeleni.



Mezunlar Buluşması

"Çankaya Üniversitesi Mezunlar Buluşması 2012" 8 Eylül 2012 Cumartesi günü Arı Spor ve Dinlenme Tesisleri'nde gerçekleştirildi.

Rektörümüz Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, Fen Bilimleri Enstitü Müdürü Prof. Dr. Taner Altunok, Çankaya Meslek Yüksek Okulu Müdürü Doç. Dr. Tolga Omay, Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Celal Zaim Çil, Mekatronik Mühendisliği Bölümü Başkanı Prof. Dr. Müfit Gülgeç ve diğer hocalarımızın değerli katılımlarıyla gerçekleştirilen organizasyonumuzda 300'e yakın mezunumuzu konuk ettik.

DJ Cihan Yılmaz'ın müzikleri ile mezunlarımız yemek ve kahve ikramlarımızdan yararlandı.

Geleneksel Mezunlar Buluşması Tombalasında, birinci çinkoyu yapan 2009 Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Mezunı Didem Tokmak, Arı Spor ve Dinlenme Tesisleri'nden 3 aylık havuz üyeliğini kazandı. İkinci çinko ile 6 aylık havuz üyeliğini kazanan, 2011 Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Mezunumuz Göktuğ Kırca oldu. Çekişmeli geçen tombala yarışında tombalayı yaparak diz üstü bilgisayar ödülünü kazanan mezunumuz Bengü Ertül, ödülünü Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç'ten aldı.

Hediyelerin bitmediği organizasyonumuzda, kayıt masasına kartvizitini bırakan konuklarımız arasında yapılan çekilişle LİVKA Business Team'den kişisel gelişim eğitimleri, ChocoBons Fruit & Waffle'dan waffle kuponları hediye edildi.

Çekilişlerin ardından gerçekleştirilen pasta kesimi ile devam eden organizasyonumuz, Hale'nin eğlenceli programıyla son buldu.

Bizi destekleyen ve katılımlarıyla bizleri onurlandıran Üniversitemizin değerli yöneticileri başta olmak üzere, tüm Çankaya Üniversitesi personeline, hediyeleriyle organizasyonumuzu renklendiren sponsorlarımıza ve mezunlarımıza teşekkürü bir borç biliriz.



36 Saatlik GÜN(DEM)*

Bu yazının başlığını ilk okuduğunuzda “nasıl yani, 36 saatlik gün mü olur?” diyebilirsiniz. Ancak şeker, böbrek, kanser hastalığı ya da demans dediğimiz bunaması olan kronik hastalıklı yakınlarına bakım hizmeti veren kişiler için 25 saatlik gün yetmemekte ve bu kişiler, söz konusu işe günde 36 saatlerini vermektedir.

Birçok hasta yakını, hastanın bakımını sürdürürken aynı zamanda çalışmaya da devam etmektedir. Bu, oldukça bunaltıcı olabilir. Kronik bir hastalık tüm aile üzerine büyük bir yük getirir. Etrafında ya da ailesinde böyle bir hastası olanların çok da iyi bileceği gibi, çok fazla çaba, duygusal, sosyal sorunlar ve ekonomik fedakârlık gerektirir. Sevilen bir kişinin artık hiçbir zaman eskisi gibi olamayacağını kabul etmek de ayrı bir çaba ister. Aile içinde sorumluluklar ve ilişkiler değişebilir, fikir ayrılıkları ortaya çıkabilir, bakım yükünü en çok üstlenen kişide (ki bu kişi genellikle hastanın eşi ve çocukları olmaktadır) yorgunluk, bitkinlik, çaresizlik, kızgınlık hatta depresyon ortaya çıkabilir. Hastanın yaptığı davranışlardan dolayı utanma, suçluluk duygusu, bu savaşta tek başına olduğunu düşünerek yalnızlık duygusu, gelecek hakkındaki endişeler en sık görülen duygusal tepkilerdendir.

İnsanın cesaretini kıran ve başkalarının “bırak artık” dediği zamanlarda, insanı tüketen kronik bir hastalıkla mücadele edebilmek için hasta yakınlarının donanımlı olması gerekir. Hastalığın ne olduğunu bilmek, çoğu zaman çözüm yolları geliştirmeyi kolaylaştırır. Demansın ilerleyen yaşla birlikte ortaya çıkan kaçınılmaz bir durum değil; bir hastalık olduğunun bilincine varılması, bu noktada ilk bilinmesi gerekendir.

Çoğu zaman sadece ülkemizde değil; dünyanın birçok ülkesinde de aileler, yaşlı ve hasta olan yakınlarına mümkün olduğunca uzun süre bakmak ister. Yaşlıların terk edildiği ya da bakım evine “tıkıldığı”, “atıldığı” fikri, istisnalar dışında, çok da geçerli değildir. Meslek yaşamımdaki uzun deneyimime baktığımda gördüğüm, şizofreni ya da demans gibi kronik hastası olan ailelerin, çoğu zaman büyük bir özveriyle dışarıdan yardım alana kadar ellerinden geleni yaptıdır. Aynı özveriyi, yaptığımız huzurevi ziyaretinde orada çalışanların da gösterdiğini gözlemledim ve bu, gerektiği zaman iyi araştırılmış ve güvenilir yerlerden yardım alınabileceğine dair var olan düşüncemi pekiştirmiş oldu.

Bakım işini üstlenen kişiler; yaşam hakkında bir şeyler bilen, her şeyin üstünde tuttıkları hastalarını kaybetmekten korkan, hatta bu düşüncelerinden nefret eden ve hastalarına daha iyi nasıl yardım edebileceğinin yollarını arayan bireylerdir. Birçok insan, zor durumlarla baş etmeyi öğrenmekten gurur duyar. Kronik bir hastanın bakımını sağlarken aile üyeleri arasında bazen çatışmalar ve anlaşmazlıklar su yüzüne çıkabilirken, bazı zamanlarda da bu durumun tam tersi yönde, eskisine göre daha fazla yakınlık ve işbirliği doğmakta ve aile bireyleri, birbirlerini yeniden keşfedebilmektedir.

Bakım işinin sonuçları, her zaman yaşamın uzatılması ya da çekilen acının dindirilmesinden ibaret değildir. Yaşlı ya da genç, hasta ya da sağlıklı her insanın bir onuru olduğunu, onun yaşamının derin gizler içerdiğini ve bu nedenlerle yaşamın her türüne saygı gösterilmesi gerektiğini hatırlatıcı olması açısından bakım işi her zaman için kişinin kendine yarar sağlayabileceği bir süreçtir.

*İlgilenen okuyucular için, 36 Saatlik Gün Alzheimer Hastalığı ve İleri Yaşta Bellek Kaybı Olan Kişilerin Bakımında Hasta Yakınları İçin Rehber - Yüce Yayınları



Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi Ziyareti



Topluluklarımız tarafından gerçekleştirilen huzurevi ziyaretlerinin ikincisi, 03.06.2012 tarihinde, Psikoloji Topluluğumuzun sosyal sorumluluk projesinin kapsamında, Özel Melahat Demirbaş Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi'ne gerçekleştirildi.

Aile Bağları

Çankaya Üniversitesi Psikoloji Topluluğu tarafından 23 Mayıs 2012 tarihinde, 13.30-17.30 saatleri arasında Yeni Kampüs Amfi 6'da gerçekleştirilen etkinlikte, Aile Bağları (*A Thousand Acres*) adlı film izlenmiş ve Yrd. Doç. Dr. Gülbahar Baştuğ, stratejik aile terapisi kavramı çerçevesinde filmi interaktif biçimde analiz etmiştir.



topluluk haberleri



Kültür Hizmetleri Müdürlüğü

Çankaya Üniversitesi Kültür Hizmetleri Müdürlüğü; Üniversitemiz öğrenci topluluklarının aktif olarak çalışmasını sağlamak, öğrenci topluluklarının işleyişini kurumsallaştırmak, topluluk yönetimlerine yol göstermek ve öğrencilerimizin düzenlediği etkinlikleri desteklemek amacıyla kurulmuştur.

Müdürlüğümüz; öğrenci topluluklarının düzenlemek istediği seminer, konferans, panel, yarışma vb. etkinliklerde öğrencilerimize en iyi imkânları sunmak, öğrencilerimizin düzenledikleri etkinliklerde onları en iyi şekilde destekleyerek çalışmalarını bir üst düzeye çıkarmalarında yardımcı olmak, düzenlediğimiz sosyal sorumluluk projeleri ve yardım kampanyaları ile öğrencilerimizin sosyal konulara eğilimini güçlendirmek, öğrencilerimizin yeteneklerini keşfetmesine yardımcı olarak topluluklar vasıtasıyla çalışmalarını daha ciddiye almalarını ve kendilerine uygun olan toplulukta yer alarak takım çalışmasına katılmalarını sağlamak amacı ile çalışmaktadır.

Kültür Hizmetleri Müdürlüğü olarak öğrencilerimizin toplumsal sorunlara duyarlı, hoşgörülü, iş hayatında olduğu kadar çevresel ilişkilerinde de başarılı, girişimci ve üretken gençler olarak yetişmeleri en büyük arzumuzdur.

Tüm öğrencilerimizi başarıyı paylaşmak, birlik, beraberlik içinde güzel şeyler üretebilmek ve ileride iş yaşamlarına atılırken özgeçmişlerine artılar kazandırmak için topluluklara üye olmaya davet ediyoruz.

Öğrencilerimizin sosyal yaşama aktif bir şekilde katılmalarını sağlayarak kaliteli bir yaşam sürmelerinde onlara destek olmak için kurulan öğrenci topluluklarımız şunlardır:

Amatör Doğa Sporları Topluluğu

Amatör Film ve Fotoğrafçılık Topluluğu

Atatürk İlkeleri, Tarih, Araştırma ve Kültür Topluluğu

Atatürkçü Düşünce Topluluğu

Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu

Bilişim Teknolojileri Topluluğu

Capoeira Topluluğu

Çankaya Aktif Yaşam Topluluğu

Çankaya Bilinçli Gençler Topluluğu

Çankaya Çeviri Çevresi Topluluğu
Çankaya Elektronik Tasarım Topluluğu
Çankaya Genç Tema Topluluğu
Çankayalı Aslanlar Topluluğu
Çankayalı Fenerbahçeliler Topluluğu
Çankayalı Kartallar Topluluğu
Dans Topluluğu
Dil ve Edebiyat Topluluğu
Endüstri Mühendisliği Topluluğu
Engelsiz Yarınlar Topluluğu
Etik ve Sosyal Sorumluluk Topluluğu
Fikir Atölyesi Topluluğu
Girişimcilik ve İnovasyon Topluluğu
Halk Bilimi Topluluğu
Hukuk ve İletişim Topluluğu
IEEE Topluluğu (Institute of Electrical and Electronics Engineers)
İşletme ve Ekonomi Topluluğu
Liderlik ve Kariyer Topluluğu
Makine Topluluğu
Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Topluluğu
Mekatronik Topluluğu

Motorsporları Topluluğu
Mühendislik ve İnovasyon Topluluğu
Münazara Topluluğu
Müzik Topluluğu
Psikoloji Topluluğu
Radyo Kontrollü Modelcilik ve Model Uçak Topluluğu
Siyaset ve Diplomasi Topluluğu
Sualtı Topluluğu
Temiz Enerji ve Mühendislik Bilimi Topluluğu
Tiyatro Topluluğu
Toplumsal Cinsiyet ve Kadın Çalışmaları Topluluğu
Toplumsal Dayanışma Topluluğu
Türk Dünyası Öğrenci Topluluğu
Türk Japon Topluluğu
Türk Müziği Topluluğu (Türk Sanat Müziği-Türk Halk Müziği Korosu)
Türk Tarih Platformu Topluluğu
Uluslararası Ticaret Topluluğu
Uygulamalı Matematik ve Bilgisayar Bilimi Topluluğu
Yapay Zekâ ve Robotik Topluluğu
*Çankaya Üniversitesi Türk Halk Müziği Topluluğu

Birimimizin yıl boyunca düzenlediği etkinlikler hakkında bilgi almak ve topluluklarımızın faaliyetlerinde aktif bir şekilde yer almak için bizi takip edebileceğiniz duyuru kanalları mevcuttur. Bunun için;

- Birim panomuzu takip edebilir,
- kultur.cankaya.edu.tr Internet adresini inceleyebilir,
- Üniversitemizin web ana sayfasında bulunan etkinlik ajandasını takip edebilir,
- Birimimizi ziyaret edebilir,
- Birimimizi Facebook ve Twitter gibi sosyal medya kanallarından takip edebilirsiniz.

Web : www.kultur.cankaya.edu.tr

E-Mail : kultur@cankaya.edu.tr

Facebook : twitter.com/CankayaKultur

Twitter : facebook.com/Cankayakultur

Telefon : (312) 233 12 88-89-90

Tüm öğrencilerimize üniversite yaşamlarında başarılar diliyoruz.

ÜNİVERSİTEMİZE HOŞ GELDİNİZ



Yeni Yüzleriyle Endüstri Mühendisliği Topluluğu

1998 senesinde kurulan Endüstri Mühendisliği Topluluğu'nun 2012–2013 Akademik Yılı'ndaki yönetimini bu sene başında biz devraldık. Yeni, dinamik ve çok güçlü takım arkadaşlarımız, değerli danışman hocalarımız ve sevgili üyelerimizle birlikte bölüm arkadaşlarımız için elimizden geleni yapmaya hazırız. Endüstri Mühendisliği Bölümü'nün öğrencileri; seneler boyunca yaptıkları başarılı paneller, sempozyumlar ve sosyal aktiviteleriyle hep konuşulmuştur.

Biz, yeni dönemimizde de bu geleneği devam ettirip bütün bölüm öğrencilerimizi, alanlarında başarılı işadamları ve yöneticilerle buluşturmayı hedefliyoruz. Biz iddia ediyoruz ki bu seneki sürpriz konuşmacılarımızla bütün okullar arasında ses getireceğiz. Bu topluluğun tek bir başkanı olsa da, topluluk üyelerinin kurduğu dostluğun topluluğu başarıya götüreceğine inanıyorum. Topluluğumu-

zun sayısız aktivitelerinin bazılarında bahsetmek gerekir. Biz; en son 10. Ankara EM Sempozyumu'nu başarıyla gerçekleştirmiş, en iyi üretim sistemlerine sahip fabrikalara teknik geziler düzenlemiş, bölüm öğrencilerine ÇESTİVAL adlı etkinliği düzenleyerek gerekli eğitimleri almalarında yardımcı olmuş, mezunlarına müthiş bir organizasyon gerçekleştirip onların bağlarını güçlendirmiş bir topluluğuz. Bu yılın

ilk aktivitesi olan brunchımızı “Brunch, Fun For The Whole Family” sloganıyla 13 Ekim 2012 Cumartesi günü kalabalık öğrenci grubumuzun katılımıyla gerçekleştirdik. Aramıza yeni katılan 1. Sınıf ve Hazırlık Sınıfı arkadaşlarımızla bir araya gelip onlar için yapacağımız aktiviteleri konuşup keyifle kahvaltımızı yaptık. Her şeyin öncesinde onların dostları olduğumuzu belirtmek isterim; çünkü biz, bütün adımlarımızı onların gelecekleri için atıyoruz. Hedeflerimizi ve planlarımızı yazsam, belki sayfalarca sürer; ama bu sene, bizim için çok önemli bir adım atacak olmanın heyecanını da yaşıyoruz. Amacımız, Çankaya Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Topluluğu ismine yakışan, kendine has, gündemin en öne çıkan mühendislik konularıyla, katılımcı ve konuşmacılarıyla geleceğe ışık tutacak bir konferans gerçekleştirmek-

tir. Belirtmek isterim ki projemiz, final aşamasında ve yakında bunu paylaşacak olmanın heyecanı içindeyiz. Geleceğimize yön vermemizi sağlayacak olan bu projeyi, kariyer planlamasını şimdiden kafasına koymuş yönetimimiz ve aktif üyelerimizle gerçekleştireceğiz. Bu projeye gönül vermek isteyen bütün arkadaşlarımızı bekliyoruz. Eğitim, her zaman bizim için en ön planda olsa da sosyal sorumluluklarımızın da bilincindeyiz. Bu seneki hedeflerimiz arasında, sosyal sorumluluk projelerimiz de yer almaktadır. Sözün özü, yeni dönemde projelerimiz, seminerlerimiz, eğitimlerimiz, gezilerimiz ve alışlagelmişin dışındaki topluluk olma anlayışımızla adımızdan daha çok söz ettireceğiz.



Fotoğraflar: Prof. Dr. Aykut KANSU

Çankaya Üniversitesi

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı

Çek Cumhuriyetinden Kareler...



Český Krumlov'daki Şatonun Bahçesi

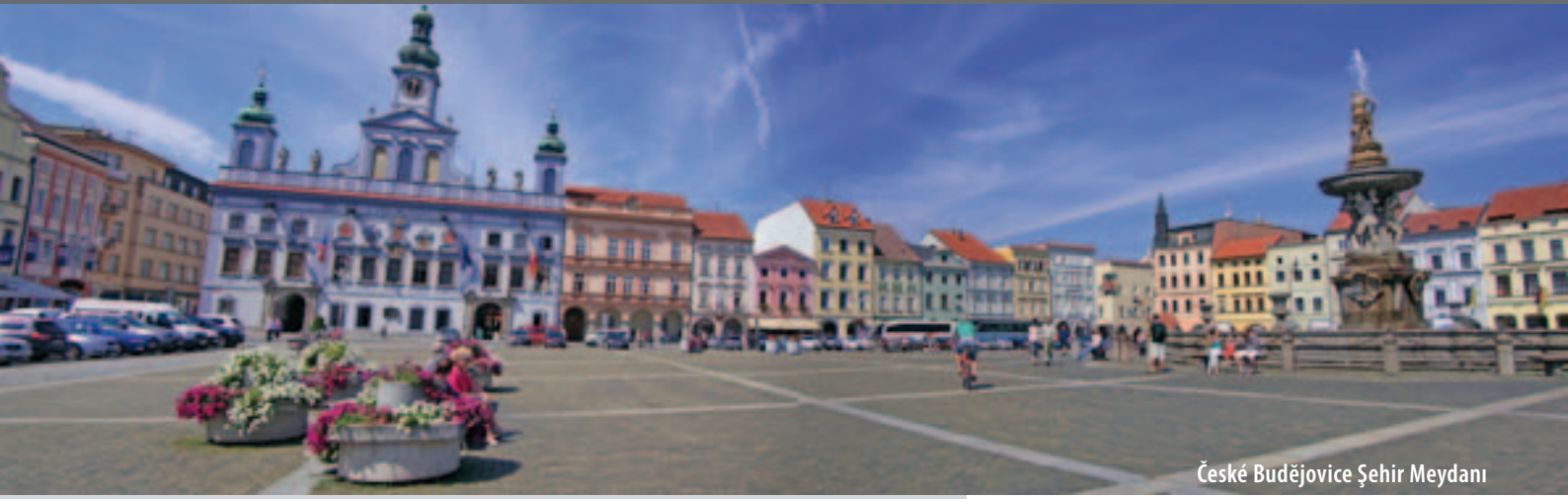


Český Krumlov

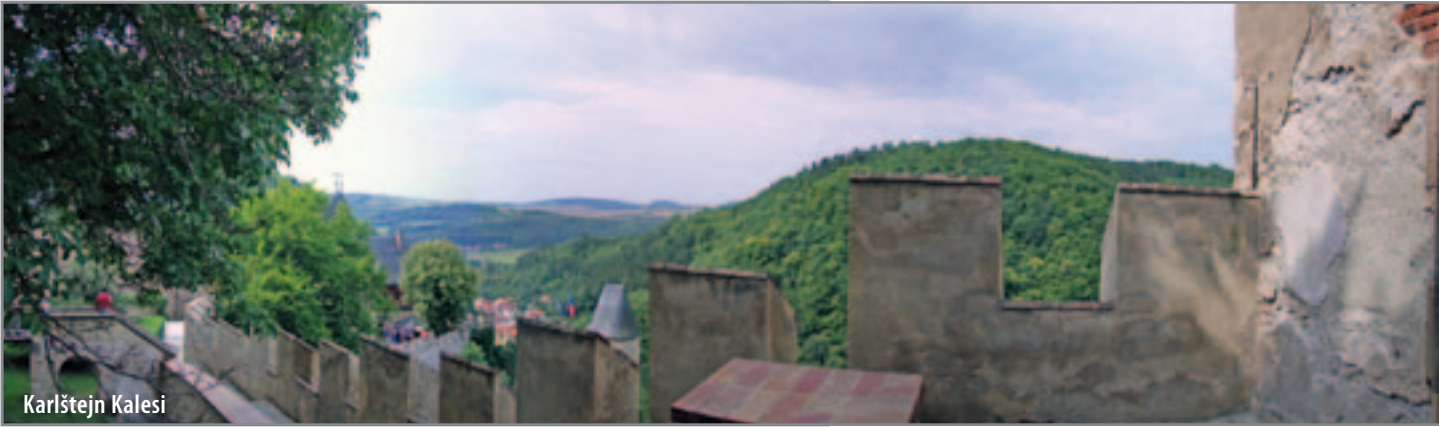


Şatodan Český Krumlov'un Görünüşü





České Budějovice Şehir Meydanı



Karlštejn Kalesi



Český Šternberk Kalesi



Český Šternberk Kalesi'nden Görünüş



Güney Moravya'daki Telč Kasabası'nın Genel Manzarası





Bohemy'da bir köy

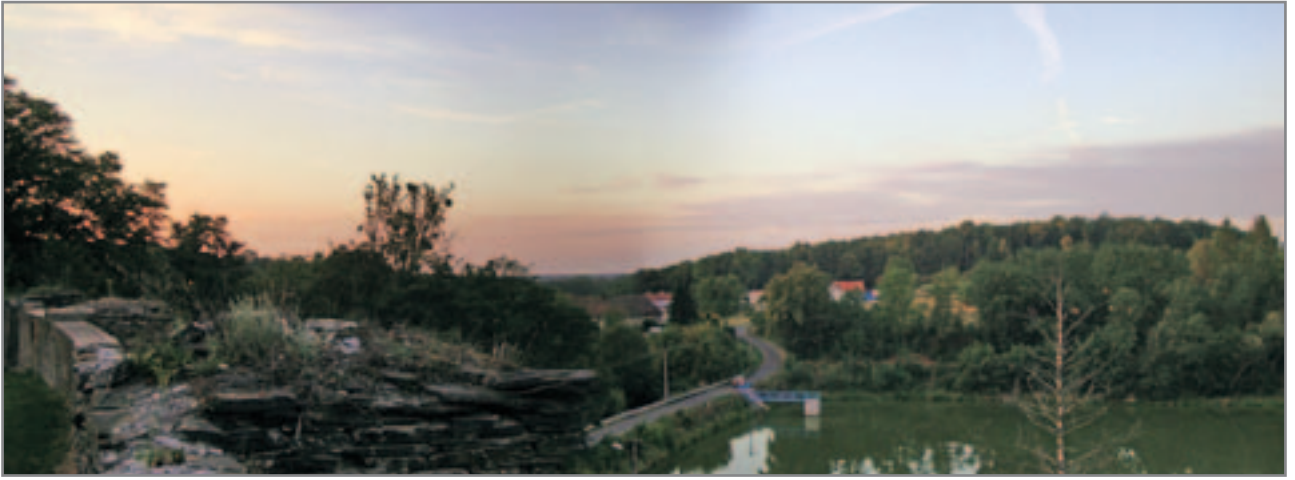


Güney Moravya'daki Telč Kasabası'nın Şehir Meydanı





Güney Moravy'daki Telč Kasabası'nın Genel Manzarası



Bohemya'da bir köy



Prag'da mimar Vlado Milunić ile Frank Gehry'in tasarladıkları 'Dansen Bina'





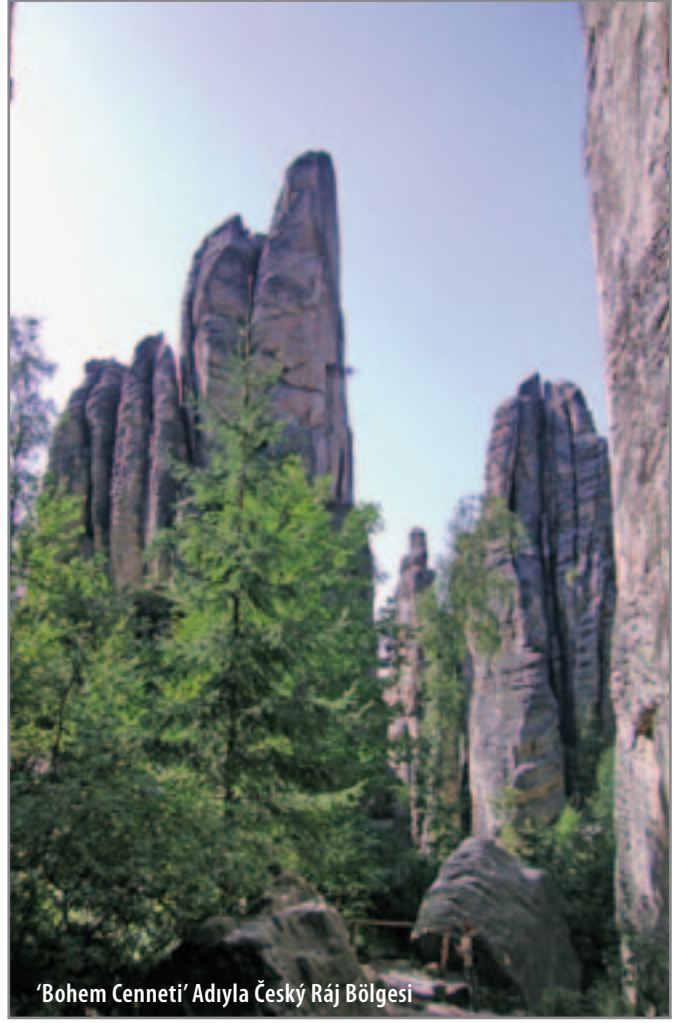
Prag'da Smetana Konser Salonu



Prag'daki Eski Yahudi Mezarlığı



Prag'da İspanyol Sinagogu ve Kafka Heykeli



'Bohem Cenneti' Adıyla Český Ráj Bölgesi



Prag



Prag



Český Krumlov: Şato ve Kasabanın Genel Manzarası



-Karlovy Vary- eski adıyla, Karlsbad – kaplıca kasabasında 'Karlovy Vary Uluslar arası Film Festivali'ne evsahipliği yapan Grandhotel Pupp



Český Krumlov'da Şatonun Manzarası



Český Krumlov'un Genel Manzarası



Mariaňskie łaźnie – eski adıyla, Marienbad - kaplıcaları

Perder İstanbul - 01.06.12



Kalkınmada Anahtar - 04.06.12

Habertürk Ankara - 01.06.12



Star Açık Görüş - 04.06.12



Kalkınmada Anahtar - 04.06.12



Cumhuriyet Ankara - 04.06.12



Milliyet Ankara - 04.06.12



Kalkınmada Anahtar - 04.06.12

ilke - 04.06.12

Gündem - 22.06.12

TÜRKİYE'DEKİ KÜMELER GÜÇ BİRLİĞİ OLUŞTURUYOR

Prof. Dr. Ziya Burhanettin GÜVENÇ / Çankaya Üniversitesi Rektörü - AKOP Yürütme Kurulu Başkanı

Alibaba'nın Kimelemler İyileştirme Platformu (AKIP) çağrıştırdığı bir çok performansı ve gelişimlere olan ilgisiz tartışmaların yanı sıra ekonomik kalkınma için uygun bir yapılandırma olarak kabul edilen "Kimelemler iyileştirme"inden ilhamla geliştirilen çağrıştırdığı bir şekilde ifade edilmiştir. Bu bağlamda, bu alanda farklılıkların oluşup oluşmadığını, mevcut kimelemler ile kimelemler arasında koordinasyonun ve etkileşimin geliştirilmesi ve ayrıca bu alandaki çalışmaların platformlarda ifade bir şekilde yer almak amacıyla Marten 2019'da bir forum toplantısı ile kurulmuştur.

Yeni kimelemler kimelemlerini bu platformun doğal üyesidir. Tazik kimelemler, bilgi, deneyim ve bağlantıların paylaşarak geliştirilen çağrıştırdığı AKIP'in temel amacıdır. AKIP ayrıca platformda amaçlanmaktadır:

- Merkezi ve yerel kuruluşlar ile ülkelerin geliştirilmesini sağlamak;

- Küresel ve ulusal ilişkilerini ve iç ortaklıklarını arttırmak.
 - Ulusal kurumları politikaları ile destek modellerini geliştirmesi ve uygulanmasını katı yapmak.
- Özellikle genç mikro seviyede küme analizi, küme geliştirme çalışmaları ile mikro düzeyde politika geliştirilmesi

Ekonomi ve Bilişim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren TÜBİTAK Bilgi Teknolojileri Araştırma Enstitüsü, Türkiye'de bulunan ve teknoloji alanındaki gelişmeleri takip eden uzmanlar tarafından oluşturulmuş bir veri tabanına sahiptir. Bu veri tabanı, Türkiye'de bulunan ve teknoloji alanındaki gelişmeleri takip eden uzmanlar tarafından oluşturulmuş bir veri tabanına sahiptir. Her bilginin güncelliği ve doğruluğu için sürekli olarak güncellenmektedir. Her bilginin güncelliği ve doğruluğu için sürekli olarak güncellenmektedir.



Olay - 04.06.12

Somalili kız öğrenciler Konya'yı gezdi

**Türkiye Gönüllü Eğit-
tirmacılar Derneği** tara-
fından üniversite öğ-
renimi görmek üzere
Somali'den getirilen
12 Somalili öğrenci
Yüksek Hızlı Tren
Konya'yı gezdiler.

BLAUER MEINKEZEL

[illegible]

Sonali (Opener)
Kanya da Chhaya Aiti
Dussehra Yashwantrao
Bhaskar sayan Bhaskar

[illegible]

temali en fazla 35 gün-
cül. Konya'da Mustafa ve
dönüşte Bursa'da cami
inşaatı inşaatları sona-
rından çok etkili oldu. Bir
günün birine çok be-
şerler çıktı.

Geri hakında bilgi ver-
nen Doçent. Başkan Yrd.
Doç. Dr. Mustafa Kızıoğlu



Somalili öğrenciler Konya'ya hayran kaldı

Goldilocks Öğrenciler
Tartarından Ankara Üniversitesi
İlahiyat Fakültesinde öğrenim
görmek üzere 10 Kır ve
Çankaya Üniversitesini Bilgi
Mühüründe bulur bulur
öğrenim görmek üzere
Ankara'ya geldiği Samsun 2
erkek öğrenciler öğretmen ve
rehabilitasyon öğrenciler
öğrencilerle bir araya Türkiye öğre-
nime devam ediyor. **10 KIR 10**



"Ostım örnek bir büyüme gösterdi"

1207324 - Systems Under Research: Wind, 2007
 Abstracts 1207324-36 are abstracts about hydrologic forecasting from the International Hydrological Programme (IHP), the international research programme in water science and technology covering the large-scale hydrologic cycle. The IHP is a permanent institution of the United Nations Economic and Social Council. Details for IHP information please click on link.

[illegible][illegible]

The book studies perfume for anthropologists, cultural historians, and students of the history of technology. It is not a history of perfume, but a study of the social and cultural contexts in which perfume has been used. The book is written by a historian of science and technology, and it is a very good example of how to write a history of science and technology. The book is written in a clear and concise style, and it is a very good example of how to write a history of science and technology. The book is written in a clear and concise style, and it is a very good example of how to write a history of science and technology.

Milliyet Ankara - 18.06.12

Anadolu raylı ulaşım sistemleri kümesi kuruldu

"Raylı sistem millî davada" diyerek yola çıkan, köklerin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacın yerli sanayici tarafından üretilbileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "iş birliği, güç birliği" ilanesıyla bir araya gelerek, Türkiye'nin ilk bölgesel olmayan, tüm Anadolu'yu kapsayan kırmızırenesini hayata geçirdi.

Körmenin Kurucu Yönetim Kurulu toplantısı geçtiğimiz günlerde Ankara'da OSTİM'e sahip çıkarak gerçekleştirildi. Toplantıya kime binesi 37 firmamız temsilcilerinin yanı sıra, kümelemeye oluşturmamıza yardımcı olduklarını belirttiklerini söyleyen Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenc, OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın ve OSTİM Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Sedat Çelikköğün da katıldı.

Amaç mezunlara iş sağlamak

Canlıya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barhanettin Güvenc, düzenlenen önelemleri oturma kayan Türkiye'de ilk defa bölgesel olmayan bir kümelere katılımlarına söyledi. 6 yıldır Anadolu'da kümelere katılımlarına yaymaya çalıştıkları edindikleri tecrübeleri bir yenisini aktarmaya devan edocoklarını belirten Güvenc, "Bizim varmak istediğimiz hedef ortada. Her milifi rayı taştan frezadan yapıp hale gelmek, ihlalatın önünü kesmek, sektörlü geliştirerek memurlarımıza iş sağlamlık itiroror" diye konuştu. İhtifalın görümlerinin ancak

Star Açık Görüş - 04.06.12

See the end of the column

[illegible][illegible]

28 Şubat ve muhafazakâr sabır kültürü

Walaupun demikian, jika anda ingin lebih banyak informasi tentang peluang ini, anda akan menemukan bahwa ini merupakan peluang yang sangat menguntungkan. Untuk informasi lebih lanjut, anda akan menemukan bahwa ini merupakan peluang yang sangat menguntungkan.

the same time, the authors also found that the genetic background of the parents had a significant effect on the offspring's behavior. In particular, the authors found that the offspring of parents with a history of alcoholism were more likely to exhibit alcohol-related behaviors than the offspring of parents without a history of alcoholism. This finding is consistent with the idea that genetic factors play a role in the development of alcohol-related behaviors.

and the fact that the system is not yet fully operational, the system is not yet fully operational.

There are many ways to get a good education. You can go to a university, a college, or a technical school. You can also get a good education by working for a company that offers on-the-job training. In addition, there are many ways to get a good education by using the Internet. You can find many websites that offer free courses and tutorials. You can also find many websites that offer paid courses and tutorials. If you are looking for a good education, you should consider all of these options.

www.elsevier.com/locate/jmb

Hakimiyet - 05.06.12



Hakimiyet - 05.06.12



Sabah Ankara - 04.06.12



Habertürk Ankara - 08.06.12



Başkent - 18.06.12



Başkent - 18.06.12

İl Gazetesi Ankara - 18.06.12

OSTİM OSB'den Anadolu'ya bir ilk

"Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

Türkiye ekonomisinin en büyük sorunlarından biri olan ulaşım sorunu, özellikle raylı ulaşım sistemleri açısından, son yıllarda büyük önem kazanmıştır. "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.



İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.



Yerli Sanayici 'Kümelenme' modelini çok sevdi

Ülkemizin ekonomisinin en büyük sorunlarından biri olan ulaşım sorunu, özellikle raylı ulaşım sistemleri açısından, son yıllarda büyük önem kazanmıştır. "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

"Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

Posta Ankara - 04.06.12

İlköğretim öğrencilerinden görsel şölen



Her yıl geleneksel olarak düzenlenen "Boo Show" gösterisi, bu yıl da Çankaya Üniversitesi Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Özel Arı İlköğretim öğrencileri, gösterideki performanslarıyla büyük beğeni kazandı. Gösteri başında 3, 4, 5 ve 7. sınıf öğrencileri tarafından sunuldu. "Boo Show" yarışta tüm ilköğretim öğrencilerinden büyük beğeni topladı. Ardından, 4 ve 5. Sınıf öğrencilerinin

"İngilizce Drama" kütüphanesinde yer alan hazırlanan "Alice in Wonderland" isimli İngilizce oyununu gösteren dans ve şarkılar eşliğinde sundu. İngilizce Şarkı ve Dans' kütüphanesinde 3. Sınıf öğrencileri danslar eşliğinde şarkılar söylediler. Gösterinin devamında "İngilizce Drama" kütüphanesinde 6 ve 7. sınıf öğrencileri "Shrek the Musical" isimli müzikal tiyatro eserini canlandırdılar.

İl Gazetesi - 18.06.12

Yerli Sanayici "Kümelenme" modelini sevdi

SADIKARA İZMİR MÜHÜR

RAYLI sistem milli davası" diyerek yola çıkan, ülkemiz raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "İçerikli güc birliği" ismiyle bir araya geldiler. Türkiye'nin ilk bölgesel kümelenmesi, tüm Anadolu'ya kapayarak kümelenmesini hayata geçirildi. Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'nin hedefi ise, küme üyesi firmaların, tasarımlar, üretimler kadar her şeyi de yerli raylı ulaşım sistemleri üretmek ve oluşturmak yerli sanayici bir araya gelerek oluşturulmuş bir çözümdür. "Ülkemiz ekonomisinin en büyük sorunlarından biri olan ulaşım sorunu, özellikle raylı ulaşım sistemleri açısından, son yıllarda büyük önem kazanmıştır. "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.



İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

İstanbul'da düzenlenen bir toplantıda, raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "Raylı sistem milli davası" diyen ve Türkiye'nin raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü ihtiyacının yerli sanayici tarafından üretilebileceğini savunan raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi'ni oluşturdular.

Olay - 20.06.12

Yeni Olay - 18.06.12

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümesi kuruldu

[illegible]

ilke - 18.06.12

Yeni Sanayici "Kümelene" modelini sevdi

*"Rakı sistem nüllü devedir" diyerek yıla piken, Ülkem rakı üslap sistemlerinde her 100 lt rakıya en az 100 gr terebentin eklenmesiyle sağlanan rakı üslap sistemini sürdürüyor. "İçim bitti içim bitti" mottosuna bir başka örnek, Türkiye'nin 16 vilayeti arasında, Eski Anadolu'ya kapıya kapıya kumelerden rakıya geliyor.

[illegible][illegible][illegible]

Chlamydomonas reinhardtii (green alga) and *Escherichia coli* (bacteria) are particularly desirable organisms for genetic engineering. *Chlamydomonas reinhardtii* is a unicellular green alga that is photosynthetic and unicellular, and is particularly easy to grow. *Chlamydomonas reinhardtii* is a unicellular green alga that is photosynthetic and unicellular, and is particularly easy to grow. *Chlamydomonas reinhardtii* is a unicellular green alga that is photosynthetic and unicellular, and is particularly easy to grow.

KOLEKSİYONERLERDEN ZİYARET

Kendilerine Ankaralı Koleksiyonerler adını veren grup Acipayam ve Çameli ilçesini ziyaret etti.

Ölür yavaş, her mevsimden
gibi ki donmuşken ölüyor
dağı ve bozluğa saygıyla
sıcaklıktan, heriken yarı
sarımsıya yavaşlıkla
mutfaklı kıyım tavası
nın Ankara'da kışkıkla
nıyor alay tavası ile grup
kucakların ve Çarşaf
hizmeti mevsimlerinde
kışkıkla.



İtalya Konservatörleri İtalya'da bulunan "Kaymak"ın ilginç olan grup dahil olarak değerlendirildi. Bu grup, İtalya'da bulunan Kaymak'ın ilginç olan grup dahil olarak değerlendirildi. Bu grup, İtalya'da bulunan Kaymak'ın ilginç olan grup dahil olarak değerlendirildi.

[illegible]

by [?] Samayam va Ram
servantum locum Manas
Karamin
atka Papi
dine Narda
Tavan,
"gave"
mucha bar-
like has si
ba gani di-
nallyman.
Yurkanta-
tan her kils
gonen. Bu



or Acıpayım Hattı'nı
 Hakkari ile Vanlı Ter-
 ran, Hakkariye Dağ-
 Yolu'nun Hakkari ile
 Van, Dargeçen Hattı'nı
 Hakkari ile Vanlı Ter-
 ran ile.

Karadeniz Magazinası
 genel müdürü Ak-
 rı Karakoyunlar, A-
 rı'nın Hakkariye Ka-
 rı'nın Hakkariye Ka-
 rı'nın Hakkariye Ka-
 rı'nın Hakkariye Ka-
 rı'nın Hakkariye Ka-

[illegible][illegible][illegible]

Anayurt - 19.06.12

Anadolu Raylı Ulaşım Kümesi kuruldu

Raylı ulaşım sistemleri sanayicileri, "iş birliği güç birliği" inancıyla bir araya gelerek, Türkiye'nin ilk bölgesel olmayan, tüm Anadolu'yu kapsayan kümelenmesini hayata geçirdiler.

ANKARA (ANAYURT)-Anadolu Raylı Ulaştırma Sistemleri Kütümesi'nin beşinci, bu kez Ayvalık firmalar tarafından, tınarından itibaren kula bir ayı il yeri ayıl uluun sistemleri ile birleşik ve okunulan yerli markanın bir dünya markası olmaları için çalışmak...

Chemist klasmanının en büyük soruları ise burada çok acık problemi geliyor. Bu ikinci soruları çözmek için, en azından çok acık soruları çözümleri için de büyük alanda büyük farkı uygulama yapıyor. Tüm bu uygulamaları yapıldı orada bütün noktası ise yerli yerinde anlatılacak ve kılavuz kılavuzları ile olabilecektir...

İşte bu çabalarından biri de raylı ulaşım sistemleri sanayicileri tarafından hayata geçirildi. "Raylı sistem milli devadır" diyerek yola çıkan, ilhamlı raylı ulaşım sistemlerindeki her türlü başarıya yeni sanayici tarafından tesvikiyeleştirecek sermaye raylı ulaşım sistemleri taşıyıcıları, "si hatları gibi hatları" kavayıcılar hat ayağı olarak, hatları'nın ilk beşinci ulaşım, yani Ataköy'e ya kavayıcılar kavayıcıları



hayata geçedim. Anadolü Râhî Ulaamı Sırtından Kılınan'ın heceli ise; Lâme üyesî ile-mâle varfâsında, tasarruflar denemine kadar her üye ile yâhı râhî ulâmı emsalâtında müteahhüt ve otâplâmlar yâhı muahharî bir dâireye emsalat edâletine içün gâzîmek...

Kışınan Karaca Yinecek Karadağı'nı
 n'Artık' da, özellikle kışınan karadağı
 ki, özellikle kışınan karadağı

İhtiyak payı sahibi olan OSTİM OSB'nin ve sathapıdındaki gıcıkıcılıklar, Toplantıya Kilitte İyisi 77 Rızamın temin edilmesini payı son, kilitlenme olumunun başına gıcıkılmalıdır. İhtiyak payı Cankaya Üniversitesi Rızam Prof. Dr. Zeynep İhtiyaklar Gıcık, OSTİM OSB Rızam Oğlan Aylık ve OSTİM Vahit Yılmaz Kilitte Üyesi Dev. Dr. Sait Cankaya ile kilitlenir.

Dünya - 19.06.12

Anadolu Raylı Ulaşım Sistemleri Kümelenmesi faaliyete geçiyor

ANALYST: J. H. HARRIS

[illegible]

modelu. Modelu style 1-2 yd iertinde glide
70-80kato cramo (chaki) mill markalanna
barmu. Bu barada 2013-2014-2015 ee aaruu
dipoluu iuu bu barmu de iuuqii yuuqii.
Bu ee iuuqii iuuqii iuuqii iuuqii iuuqii iuuqii.

Karadeniz Kurumu Yönetim Kurulu toplantısında Ankara'da ODTM OHS'nin en yükseklerde gerçekleştirildiği kaydedilmiş, toplantıya ilkönce ilmi 27 Kurumun temsilcileri yanı sıra Çukurova Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barlasoğlu, ODTM OHS Başkanı Orhan Aydın ve ODTM Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Sankar Çelikbaş da katılmış.

Önemli başarıları, yabancılara Türkiye'ye girişimciye yardımcıları arasında olduğu için her zaman "Yabancı Yatırımcıların Kardeşi" (Yeni Doğu) ile "Türk Yatırımcıları, Türkiye'nin Milya milyar dolarlık birleşimini (ekonomisini) çok zor güçlendirdi", ancak insanları öldürdüğü" suçlaması. Çelişkiye, Türkiye'nin son 20 yıldır sürekli olarak her türlü insanları çok büyük ölçekli suçları için 10-20 civarında öldürdüğü" suçlaması. Çelişkiye, "Bu insanları öldürmek insanları öldürmek için her zaman suçları güçlendirdi. Yabancı yatırımcıların her zaman yabancı yatırımcıların Türkiye'ye girişimciye" suçlaması.

Başkent - 22.06.12

OSTİM'de ortak payda 'yerli üretim'

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan 'yerli üretim' öne çıktı.



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan 'yerli üretim' öne çıktı.

'OSTİM'de önemli yetenekler var'

Siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan 'yerli üretim' öne çıktı.

İl Gazetesi Ankara - 22.06.12

Paydaşlarıyla buluştu

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan ortak vurgu noktası "Yerli Üretim"di.



AYDIN BEKAR ETİMEK İÇİN YENİ YATIRIMLAR GEREKTİR

Kurul'da AK Parti İstanbul İl Başkanı, Türkiye'nin Bilim ve Sanayi Bakanı, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan ortak vurgu noktası "Yerli Üretim"di.

Başkent - 22.06.12

Memleket - 20.06.12

Türkiye tarımında söz sahibi Konya



KONYA Ticaret Odası, Konya Sanayi Odası, Konya Ticaret Borsası ve MEVKA'nın ortaklığıyla düzenlenen "Tartar Alın ve Makineleri İhtiyacı ve Konya'da Yerli Üretim" toplantısı, Konya'da gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan ortak vurgu noktası "Yerli Üretim"di.

Hürriyet Ankara - 22.06.12

OSTİM Ankara'nın parlayan yıldızı

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan ortak vurgu noktası "Yerli Üretim"di.

İl Gazetesi Ankara - 22.06.12

OSTİM paydaşlarıyla buluştu

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmiş Genel Kurul'u siyaset, kamu, üniversite, iş dünyası ve sivil toplumdan yoğun bir katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalardan ortak vurgu noktası "Yerli Üretim"di.

Zaman Ankara - 25.06.12

İstanbul - 25.06.12



ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Vali Alaaddin Yüksel'e günün anısına plaket verdi.

Ankara Valisi Yüksel: OSTİM dünyaya örnek bir gayretin ürünü

Ankara Valisi Alaaddin Yüksel, 1967 yılında küçük bir sanayi sitesi biçiminde konuşlanan ve kooperatif yapılanması içerisinde müthiş bir mücadele vererek dünyanın o acımasız rekabeti karşısında müthiş bir koşu ortaya koymak suretiyle Türkiye ile yarışmaya, bütün dünyayla birlikte koşmaya devam eden Ostim'in örnek bir büyüme gösterdiğini belirtti. Ostim Organize Sanayi Bölgesi (Ostim OSB) Genişletilmiş Genel Kurulu toplantısı, Ankara Valisi Alaaddin Yüksel, Ostim Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, Sanayi ve Ticaret Eski Bakanı Ali Coşkun, Savunma Sanayi Müsteşarı Murat Bayer, Çankaya Üniversitesi Rektörü Ziya Burhanettin Güvenc ve çok sayıda Ostimli iş adamının katılımıyla yapıldı. >> HABERİ SAYFA 5'TE

Ostim OSB Genişletilmiş Genel Kurulu

Ankara Valisi Alaaddin Yüksel: "Dünyanın acımasız rekabeti karşısında müthiş bir koşu ortaya koymak suretiyle Türkiye ile yarışmaya, bütün dünya ile birlikte koşmaya devam eden osim örnek bir büyüme gösterdi"

[illegible]

Öztem Organize Sanayi Bölgesi (Öztem OSB) Geliştirilmesinin Genel Kurulunda, Ankara Valisi Alaudin Yücel, Öztem Yatırım Kuruluş Başkanı Mehmet Ayhan, KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan, ASO Başkanı Nurettin Özdebi, Sanayi ve Ticaret İlali Başkanı Ali Çelik, Ak Parti Genel Başkan Yardımcısı Bülent Gedikli, Siyasetna Sanayi Müdürü Murat Bayez, Çankaya Üniversitesi

[illegible]

İşleri yürütsün. Yalnız, "Kısaık veya orta kısaık" sanayisi sanayilerinin ve yeni işletmeler arasında açılması beklentisinde Cumhuriyet Türkiye'si sanayiye en büyük işlevleri barındıran organizasyonu sanayinin kâhri edilişine ve onun yapılaşmasına kâhredilmiştir. Bununla birlikte kaynakların raspa ve kâhredilmesine, kâhredilme ve yapılaşma potansiyelini geliştirmeye ve sanayiye yeni bir gelişim ve en büyük başarıya geçirebilmesini kâhredilmiştir. Bu Çıtan ülkesinde insanı ayakta tutan bir yapılaşma süreci kâhredilmiştir" demiştir.

Ankara Sanayi Odası ve birinci maddesiyle oluşturulmuş ve iş adamlarının çatı kuruluşu olarak faaliyet gösteren Yüceltil, Ankara'da 11 tane organize sanayi bölgesinin oluşturulması ve 6 tane inşaat borsası ile üç adet önlükler merkezini oluşturmuş oldu. "Bunlara partizan yapıda da Oturabilir" diyen Yüceltil, "Hava ve tarımın yanı sıra diğer sektörlerin de geliştirilmesi için güçlü teşviklerle var olan organize sanayi bölgelerimize var. 2 Organize Sanayi Bölgesi'ni alıyorkaynaklarımızı devreye, 3 Organize Sanayi Bölgesi'ni de kucaklayıp ilimlerin hızla devreye alarak" ifadelerini kullandı.

Yüksek, akıllı ve bağlamında müthiş bir kişiyi yapıpından belirmek, konuşmasında şöyle söylüyor: "Bu kenti stratejiyle paylaşan bir aklıdamız olduğu ifade ederken ki emeklerini alın teriyle buluşturmuş sarmayecileri de emeklerinin yansıma kıyını yitmiş vatan avcılarına teslim etmiş. Özetle müteahhütleri, avcıları ve iş adamlarını ben bir kızı daha telefik ediyoruz. Ankara Vafatı olarak sızireni çıkardıkta müteahhütler."



Kırmızı Beyaz - 25.06.12

OSTİM lojistik üstü yöneticilerinden Vali Yüksel'e ziyaret

ANKARA LİNEYİN ÖZGÜLÜN BÜYÜK BİR İHTİSAS
GRANİTİ SAĞLADIKÇA SÖYLEYEN YERDE "Bİ İHTİSAS
TALİFET GÖSTERİYOR GRANİT VE YAKLAŞIK 100 KİLO
İHTİSASININ ÖZGÜLÜ PROBLEMİNİN TALEPİNİN
İHTİSASININ BÜYÜK, ÇALIŞAN İHTİSASININ DA 4 KİLO İHTİSAS
İHTİSASININ BÜYÜK ÇALIŞAN İHTİSASININ DA 4 KİLO İHTİSAS
İHTİSASININ BÜYÜK ÇALIŞAN İHTİSASININ DA 4 KİLO İHTİSAS

[illegible]

Artinya, menurut Haidt (2011), jika kita melakukan sesuatu yang baik, artinya nilai "fit" dari apa yang kita lakukan akan selaras dengan nilai-nilai yang kita pegang. Hal ini berarti melakukan sesuatu yang baik akan selaras dengan nilai-nilai yang kita pegang. Hal ini berarti melakukan sesuatu yang baik akan selaras dengan nilai-nilai yang kita pegang.

[illegible]

Authors are invited to submit manuscripts and research for consideration to the following address: *Journal of Management Inquiry*, c/o SAGE Publications, 2455 Teller Road, Thousand Oaks, CA 91320, USA. Manuscripts should be submitted in triplicate, double-spaced, on one side of the paper, with margins of 10 mm. Authors should retain a fourth copy of the manuscript as a backup. All manuscripts should be accompanied by a cover letter stating the title of the manuscript, the author's name, and the author's address. The cover letter should also state the author's interest in publishing the manuscript in the journal and should be signed by the author. The cover letter should be addressed to the Editor, *Journal of Management Inquiry*, c/o SAGE Publications, 2455 Teller Road, Thousand Oaks, CA 91320, USA. The cover letter should be accompanied by a self-addressed, stamped, and sealed envelope for the return of the manuscript. The cover letter should be accompanied by a return address. The cover letter should be accompanied by a return address. The cover letter should be accompanied by a return address.

[illegible]

ORTH ONE CONSTRUCTION
CIVIL ENGINEER

[illegible]

bir üniversite merkez danışmanı olarak çalıştıktan sonra, son 10 yıl boyunca en son çalıştığı kurumda, Türkiye'nin en büyük bankası olan Türkiye İştirak Bankası'nda, bir yıl boyunca birinci başkan yardımcısı olarak çalışmıştır.

Yüksek, geniş ve kapalı. "Kıvrık tepeli" ve "düz tepeli" olarak gruplandırılan bu türün salkımları alçıdır. Altın sarı tohumlarıdır. Çimlenmeden önceki süresi yaklaşık 10-15 gün. İlerleyen dönemlerde ise 20-25 gün. Salkımların büyümesiyle birlikte altın sarı ve sarımsı yeşilimsi kahverimsi, "Bimacra" benzeri kuyulardan oluşan "baldırımsı", kıvrık ve düz salkımlar oluşur. Çimlenme ve salkım oluşumu, gelişimi, olgunluğu ve kurumuş olma süresi yaklaşık 60-70 gün. Çimlenme ve salkım oluşumu, gelişimi, olgunluğu ve kurumuş olma süresi yaklaşık 60-70 gün. Çimlenme ve salkım oluşumu, gelişimi, olgunluğu ve kurumuş olma süresi yaklaşık 60-70 gün.

[illegible]

Olav - 25.06.12

OSTİM OSB'de genel kurul heyecanı

HABER MURKEL

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Geliştirilmesini Genel Kurul'a saygı ile sunar.

İstisnalar, iş dünyası ve sivil toplumdan oluşan bir komitede gerçekleştirildi. Toplantıda yapılan konuşmalar ortak vurgu niteliğinde "Yeni Üçleme" idi.

Genel Kurul'a AK Parti Genel Başkanı Yardımcısı Filizet Güllü, Sanayi ve Ticaret Eski Bakanı Ali Çelikkaya, Ankara Valisi Atilla Uysal, Yöresel, SSM Müdürü Mustafa Bayar, ASO Başkanı Nurettin Önderler, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Başhançinli Givenc, KONGRE Başkanı Mustafa Kaplan, TTK, Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ünal Ban, AK Parti Milliyetçilik Akademi Başkanı, Yeminihalkı Kaymakamı Mehmet Dada, Eski ÖSYM Başkanı Tunc Çelikkaya, ORGİAD Başkanı Özgür Ülgenç, ORGİAD Başkanı Ahsan Korkun karılı.

Genel Kurul'un açılışında konuşan OSTİM OSM Vizeyon Kurul Başkanı Mehmet Aydın OSTİM vizyonunu özetler. İhtiyaçların bu bölgede yitilmeden karşılanması için her türden araç ve gereği bu vizyonun dışına çıkarak düşünürüz diyor. Bu vizyonun gerçekleştirilmesi için her bir kişiye bir görev veriyoruz diyor. "Bölge KOFI'leri nasıl daha rekabetçi yapabiliriz ve bu rekabetçiliği nasıl sürdürülebilir kılabiliriz diye düşünebiliriz. Kilonerle nasıl mücadele edebiliriz" diye konuşur. Şifre OSTİM'de 4 farklı kilonajla mücadele çalışması yürütülmüştür diyor. Aydın, kilonerle mücadele çalışmaları farklı olan firmaların "bu bölge, güc buluşu" inancına dayanarak bu modelle başarılı olacağını ve birçok farklı alanda da uygulanabilir çalışmaları çıkartarak oldukları diyor. Milli mükemmeliyet, Anıtları ve Metro araçları yolda karşılaştıkları yerli firmaları, Ankara metroda diğer partnernin 551 yeri kendi şirketine koyulmuş. Sağlık Bakanlığı'na OSMET'i uygulamaları

[illegible][illegible]

meeting the large eastern Kentucky

[illegible]

Yalçın Yılmaz, "Küçük veya orta ölçekli sanayinin geliştirilmesi ve yeni teknolojilerin alınması amacıyla hükümetin Cambridge'in Türkiye'ye sunmuş olduğu bir dünya ölçekinden birinci organizasyonun modelinin kabul edilmesi ve onun uygulama süreci" konusunda, "Bununla birlikte kamu kurumlarının mevcut kapasite, finansman ve teknoloji alanındaki gelişmelerin"

dernek gelişmesi ve sanayi çevre ilişkilerinin en doğru biçimde gerçekleştirilmesi konularında da OSTİM ilhamında örnek teşkil eden bir uygulama niteliği karanımdır" dedi.

Ankara Sanayi Odası ve bütün müteahhidi sanayici ve işadamlarının çalışmalarını yakından takip etmesini söyleyen Vali Yüceli "Ankara'da 11 tane organize sanayi bölgesi var. 6 tanesi dışarıya örnek olacak niteliktedir. Bunların parlayan yıldızı da OS-TİM'dir" dedi.

Genel Kurul'da konuşmaların ardından, GÖTİM Yürütürü işbirliği içinde olduğu kuruluşların plakette onurlandırıldı.

Genel Kurul'un işlemleri sonrakı toplantısında ise görev alanları belirleyip yönetim ve denetim kurulları 2 yillığına tekrar görevi getirildiler. Seçimde sonunda OİSTİM CMB Yönetim ve Denetim Kurul'ları ya yukarıda belirtilen-

Denetim Kurulu: Behiye Zeydan ve Süleyman Esat.

Posta Ankara - 25.06.12



OSTİM parlayan yıldız

[illegible]

Yarın - 25.06.12

Vali Yüksel:Ostim OSB'lerin parlavan yıldızı

[illegible]

The five indigenous groups whose traditional territories encompassed geographically adjacent areas of the Cordillera Occidental, between Quito and Vilcabamba, 1960 played largely the same roles in the process of modernization as the indigenous groups between themselves and the outside world. The same process of economic modernization resulted in the same changes in the indigenous societies. The role of the indigenous groups in the process of modernization was the same. The role of the indigenous groups in the process of modernization was the same. The role of the indigenous groups in the process of modernization was the same.

[illegible]

Arhiva Srećko Delić sa velikom vrijednošću smatra da se kod nas mnogo zanemaruje važnost religioznog utjecaja Vuk Vukobratovića. Arhivom 12 dana organizirao sam izložbu na 5 desetak izložbenih prostora u nekoliko muzeja. Budući pokušaj pokrenuti Centar za Hrvatsku i susjedne zemlje koji bi bio i kao Stručni centar za grand finaliteti svetih organizirao sam i izložbu na 1. dan.

Sabah Ankara - 25.06.12



Ozde bir başının sirni anlattı

[illegible][illegible]

İstanbul'da yapılan, önce kadınlar için yapılmış ardından ise katılımcıların %80'inin kadın olduğu toplantı, STK Başkanı Yavuz Selim Özkan'ın konuşmasıyla başladı. "OSTİM'in bir kadın forumu değil, kadınlar için bir forum değil, kadınlar ile bir forum" diyen Özkan, toplantıya katılan kadınların, Türkiye'de en önemli politik konularda STK'lar aracılığıyla karar vermektedir.

OSTİM, yerli üretimi konuştu

[illegible][illegible]

GENİŞ KATILIM

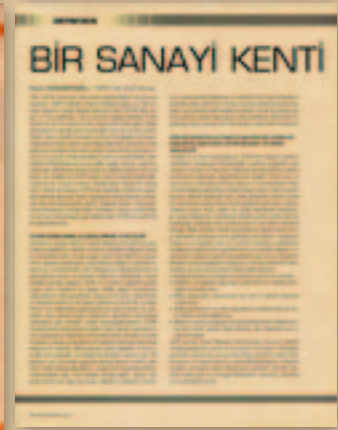
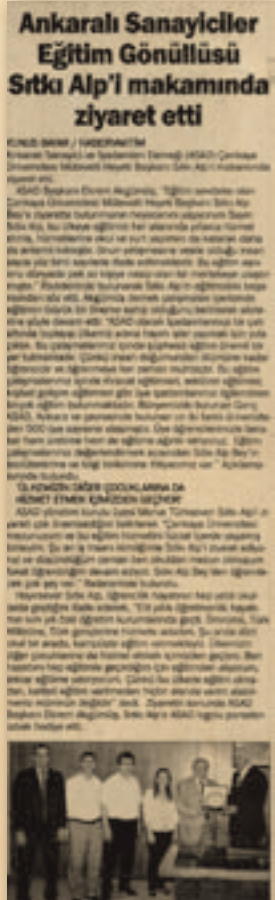
[illegible][illegible]

Zaman Ankara - 02.07.12

Platin - 03.07.12



Haber Vaktim - 03.07.12



Olay - 03.07.12

ASAD heyeti Sıtkı Alp'i ziyaret etti



Hürriyet Ankara -04.07.12



Sabah Ankara -05.07.12

Güneşe çıkacaklar

GÜNEŞ'in bizi güneşle buluşturması, güneşten yararlanarak enerji üretmek için bir adım daha ileriye attı. TÜBİTAK tarafından 2005 yılında bu yönde düzenlenen TÜBİTAK Akademi Enerji Araştırma Yarışması bu yıl Ankara'da yine rekor katılımla oldu. Yarışma, güneş enerjisiyle çalışan araçlar arasında G. İbrahim'in geliştirdiği araçlar arasında gerçekleşti.

SON HAZIRLIKLAR TAMAM

Türkiye'nin dört bir yanındaki üniversitelerden gelen öğrencilerin katılımıyla düzenlenen yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti.

İzmit Körfezi Yarın Piri'nde bir yarışma, yarışma olmak için bir yarışma yarışma olacak. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti.

İZMİR'DE GERÇEKLEŞECEK

Üniversitelerden gelen öğrencilerin katılımıyla düzenlenen yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti.

güneş enerjisi ile enerji üreten yarışma, yarışma olmak için bir yarışma yarışma olacak. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti. Yarışma, 4 takım arasında gerçekleşti.

Gündem -03.07.12



Milliyet Ankara -11.07.12



Çankaya Üniversitesi'nin 12. dönem mezunları için düzenlenen törende büyük coşku yaşandı. Tören, 500 öğrenciyle gerçekleşti.

Mehaba -11.07.12



Mevlana Kalkınma Ajansı ile Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası'nın ortaklığıyla düzenlenen Ağaç-Orman Ürünleri İşbirliği ve Kümeleşme Paneli'nde, sektörün sorunları tartışıldı. Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mustafa Toktay ve Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman katıldı.

Panelin açılış konuşmasını yapan Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman, Mevlana Kalkınma Ajansı olarak yaptıkları destek çalışmaları hakkında bilgi verdi. Akman, "Sektörün kümeleşmesi, sektörün rekabet gücünü artırır ve sektöre yatırım yapar. Bu nedenle, sektörün kümeleşmesi için destek sağlanmalıdır." dedi.

Panelde Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya İbrahimzade, Güneş, Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal ve Beşerî Bilimler Fakültesi Dekanı Yrd. Doç. Dr. Bülent MERCAN, Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mustafa Toktay ve Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman katıldı.

2023 vizyonunu kapsadığı görüşmelerde, hem ülke hem de bölge hem de sektör adına gerçekleştirilmesi gereken çalışmalar tartışıldı.

Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Yürütme Kurulu Üyesi Erhan Akın, yaptığı konuşmada, "Sektörün kümeleşmesi, sektörün rekabet gücünü artırır ve sektöre yatırım yapar. Bu nedenle, sektörün kümeleşmesi için destek sağlanmalıdır." dedi.

Panelde Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya İbrahimzade, Güneş, Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal ve Beşerî Bilimler Fakültesi Dekanı Yrd. Doç. Dr. Bülent MERCAN, Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mustafa Toktay ve Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman katıldı.

Afrika Gazetesi - 12.07.12

UKÜ lisansüstü öğrencisinden " lirik şiir" ile ilgili önemli çalışma

Uluslararası Kariyer Çevresi (UKC) İngiliz Dili ve Edebiyatı yıllık lisans programı Edisya Mart, Ankara'da gerçekleştirilen İngiliz Edebiyatı ve Çeviribilim Lisansüstü Öğrenci Konferansı'na katılarak "Lark Yaş Çevirisi" başlıklı çalışmalarında bulundu.

[illegible]

Yüzlerce ya da binlerce kurumu kapsayan bir web sitesi kurulduğu kaydedilen Rıza Meri, böyle çevirilerin orijinal yapılmadığını ve parça parça olduğunu iddia etti.

"Buna göre Lark'ın önceden tüm anıları
sırp hem de yapısı koruyarak çevrilmiştir"
diyen UKC'ün başkanı Rikya Mart,
geliştirilme süreci için oluşturulan bir dizi
proje, uzmanlar, uzmanlar, uzmanlar, uzmanlar...

[illegible]

Anadolu Telgraf - 12.07.12

Karaman Ağaç-Orman Ürünleri ve Mobilya Sektörü Kümelenme Paneli

Mevlana Kalkınma Ajansı ile Karantın Ticaret ve Sanayi Odası'nın ortaklığıyla düzenlenen Ağaç-Orman Ürünleri İhtisari ve Kamulaştırma Paneli, sektörün tüm paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirildi.

Karaman Ticaret ve Sanayi Odası Toplantısı kapsamında yapılan paneller Karaman Vali Yardımcısı Vekili Erkan İla Erat, Çankaya Üniversitesi Rectoru Prof. Dr. Ziya Bulutdemirli Güvenç, Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal ve Beşerî Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Yrd. Doç. Dr. Hürriyet MERCAN, Karaman Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mustafa Toktay ve Mevlana Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman Katıldığı, Panelin açılış konuşmasını yapan MEVKA Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman, Mevlana Kalkınma Ajansı olarak yaptım destek ofisimiz kanalı ile sektörde kimelelene potansiyelimizi harika tutmak için sürekli işbirliğinde ürün potansiyelleri farklı firmalara daha ziyatlerini gerçekleştirdiğini söyledi. Karaman Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Yönetim Kurulu Üyesi Ersin Atık de konuşmada, "Sektör temsilcilerinin bir araya gelerek sektörün ekonomiyi kalkındırma arttırma noktasında çalışmalarda bulunmaları büyük önem taşımaktadır. Karaman Ticaret ve Sanayi Odası olarak, sektör temsilcilerinin birlikte hareket etmelerine çok önem vermektediriz" dedi.

Hassan Ali Khan, an Emeritus Fellow, Retired Prof. Dr. Ziya



Hafızettin Güvenc, Küreselleme konusundaki tecrübelerini aktardığı konuşmasında ardından paneli gerçekleştiren Necmettin Erbakan Üniversitesi İktisat Bilimleri Enstitüsü Yrd. Doç. Dr. Burak Marçant, Konya Önemli Yatırımları ve Küresel Kapsamında yapılan çalışmalar konusunda bir sunum yaptı. Marçant Uzman Tuzga Yokus, Türkiye'de Küreselleme Politikaları, Sektörel Bakış, Sektörel bakışın ve geleceği ile Küreselleme Tevdihi konularında bilgilendirmede bulundu. Panelin sonu - cevap kısmında programın genel değerlendirilmesi yapıldı. Genel değerlendirme bölümünde Ağaç-Otman Ürünleri ve Mobilya Platformu kurulması fikri kabul edildi.

Kobi Efor - 20.07.12

OSTİM paydaşlarıyla buluştu: KobiEfor'a plaket

[illegible]

OSTİM OSİS Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM'de a farklı konuda kömürleme çalışması yürütüldüğünde, kömürleme çalışmalarına dâhil olan firmaların "güçtür, güçtür" kavramına dayanarak bu model benimsediklerini ve birçok farklı alanda da yapılan çalışmalarını çıktılarını aldıklarını söyledi. BİSİ tank motoru, Ankara ve Mersin araçları verildi.

[illegible]

Genel Kurul'da konuşmaları ardından OSTİM Yürütme İlgiliği içinde olduğu paylaşımları plakette onurlandırdı. OSTİM gaydasından Kabil-Erhan plakelerini Kabilfor Mahabir Demir Yarıktığı atış. Söm. sonucunda oluşan OSTİM OSB Yürütme ve Denetim Kuruluna şöyle: Yürütme Kurulu: Öhan Aydın, Söke Öztuna, Ahmet Mihail Ertaç, Ufuk Benzerler, Yazar Özgür Denetim Kurulu: Behcet Zeynep ve Söleyman Eker.

Egemen - 12.07.12

Mobilya sektörü panelde buluştu

Mevlana Kalkınma Ajansı ile Karaman Ticaret ve Sanayi Odası'nın ortaklaşa düzenlediği Ağaç-Orman Ürünleri İşbirliği ve Kümelenme Paneli" sektörün tüm paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirildi.



De asemenea, grupul cântă, scrie și în limba sa națională de la care își trage numele și în care își exprimă în mod firesc sentimentele și gândurile. Într-o altă parte a albumului, cântă în limba engleză, în colaborare cu grupul britanic The Vengedroids. Într-un alt cântec, grupul cântă în limba franceză, în colaborare cu grupul francez Les Noyaux.

[illegible]

Konya Haberdar - 12.07.12

Mobilyada 'kümelenme' vurgusu

[illegible]

Rasyonel Haber - 12.07.12

Karaman kümelenme paneli

Mevlana Kalkınma Ajansı ile Karaman Ticaret ve Sanayi Odası'nın ortaklaşa düzenlediği Ağaç-Orman Ürünleri İşbirliği ve Kümelendirme Paneli" sektörün tüm paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirildi.

Karadeniz Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı salonunda yapılan süreçte Karadeniz Vali Yardımcısı Vekili Erkan İsa Erte, Çarşaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya İbrahimoğlu'nun Gülereng, Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal ve Beşerî

Hilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı
Yrd. Doç. Dr. Bilal MEHCAN, Karaman
Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mustafa
Töktay ve Mevlana Kallımmı Ajanları
Genel Sekreteri Dr. Ahmet Akman
katıldı.

Hürriyet Ankara - 13.07.12

Yeni Şafak - 19.07.12

Posta - 20.07.12



Üniversiteler aç yatan vatandaşın sorumludur

ÇANKAYA Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, bir ülkede cari açık, işsizlik, çocuk işçiler ve aç yatan vatandaşlar varsa bunun, üniversitelerin görevlerini layıkıyla yapmadıkları anlamına geldiğini bildirdi.

Yurt dışına açılmak isteyen firmalara verilen devlet destekleri hakkında bilgi verilmesi amacıyla düzenlenen "Dış Açık" panelinde konuşan Güvenç, şunları söyledi:

Çocuk işçiler ve işsizlik

"Üniversiteler, ülkesinin problemlerinden, cari açıktan, işsizlikten, çocuk işçilerinden ve aç yatan vatandaşlarından sorumludur. Eğer ülkede bu problemler varsa, üniversiteler görevlerini layıkıyla yapmayacaklardır. Biz üniversite olarak bunun bilinciyle hareket etmeye çalışıyoruz. Görebildiğimiz ve ulaşılabildiğimiz ölçüde ülkemizin gelişimine, ilerlemesine destek olmaya çalışıyoruz."



Çankaya Üniversitesi 12. dönem mezunlarını verdi

Çankaya Üniversitesi'nden bu yıl 500 öğrenci mezun oldu. Saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan mezuniyet töreni, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç ve Çankaya Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Sıtkı Alp'in açılış konuşmalarıyla devam etti. Konuşmasında 12. Dönem mezunlarını vermekten büyük gurur ve mutluluk duyduklarını belirten Mütevelli Heyeti Başkanı Sıtkı Alp, öğrencilerden bugüne gelemedikleri büyük emekleri ve destekleri bulunan ailelerini alkışladıklarını

istedi. Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Güvenç, "Üniversitemizde bilimsel çalışmalara çok önem vermekteyiz. Bu çalışmalar ile bütün dünyaya, üniversitemizin ve ülkemizin adını duyurmak bizim görevidir. Bilimsel üretkenlikte, ülkemizde gelecekte saygıya daha fazla olabilecek olan üniversiteler arasında kalıcı olarak, ilk 10 da yer almak vazgeçilmez hedeflerimizdendir" dedi. Tören, öğrencilere diploma ve belgelerin verilmesi, kep atma ve havalı fişek gösterileri ile son buldu. ■ HABER MERKEZİ/ ANKARA

Posta - 20.07.12



Çankaya kampusu en iyi mimari eser

Çankaya Üniversitesi 2011-2012 yılında eğitimin başladığı yeni kampusu ile en iyi mimari eserler arasında girmeyi başardı. Ekim 2007'de Eskişehir yolu üzerindeki yeni kampusunun inşaatına başlayan Üniversitenin Bolgat kampusunda da eğitim devam ediyor. Bu özelliği ile üniversite hem şehir merkezi hem de kampüs üniversitesi olma özelliklerinin avantajlarını öğrencilerine sunuyor. Üniversitenin yeni kampusunun mimari projesi ödüllü bir mimari esere dönüştürülerek üniversite öğrencilerinin katkıları düşünüldü. 442 bin 909 metrekare alan üzerine inşa edilen yeni kampusta öğrenciler teknik donanımı yüksek amfisi ve laboratuvarlarda eğitim alma imkânı buluyor. Kampusta, engelli öğrencilerin eğitim hayatına rahat devam edebilmelerini sağlayacak bir düzen oluşturuldu. Yarıdan birimden her noktaya ulaşılabilme imkânına sahip olan engelli öğrencilerinin, fakülteler ve meslek yüksek okullarının birbirleri ile bağlantısı olmasından dolayı, bineler arasındaki geçişleri hem hızlı hem de havalı kaptılarından etkilenmeden sağlayacak. Tüm Türkiye'de 2011 yılında tamamlanan mimari eserlerin değerlendirilmesinde Çankaya Üniversitesi yılın en iyi projeleri arasında girmeyi başardı.



ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

- Kuruluş yılı: 1997
- Rektörü: Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç
- Fakülte: 4
- Toplam öğrenci sayısı: 4507
- Akademik personel sayısı: 332
- Bu yıl alınacak öğrenci sayısı: 1340
- Barınma olanakları: Çankaya Üniversitesi bünyesinde 3440 yatak kapasitesine sahip, modern fiziki olanakları ile yüksek standartları olan Özel Petek Kız Öğrenci Evi bulunuyor.
- Burs olanakları: Aday öğrencilerin Çankaya Üniversitesi'ne tam burslu, yüzde 50 burslu ve yüzde 25 burslu yerleşme imkânları bulunuyor.
- Ücretler: 20 bin 498 TL (KDV Dahil)
- Tel: 0 312 233 10 00
- İnternet adresi: www.cankaya.edu.tr

Star Aşk Görüş - 23.07.12



Kılıçdaroğlu Enver Paşayı ne bilir?

Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç, bir ülkede cari açık, işsizlik, çocuk işçiler ve aç yatan vatandaşlar varsa bunun, üniversitelerin görevlerini layıkıyla yapmadıkları anlamına geldiğini bildirdi. Yurt dışına açılmak isteyen firmalara verilen devlet destekleri hakkında bilgi verilmesi amacıyla düzenlenen "Dış Açık" panelinde konuşan Güvenç, şunları söyledi:

"Üniversiteler, ülkesinin problemlerinden, cari açıktan, işsizlikten, çocuk işçilerinden ve aç yatan vatandaşlarından sorumludur. Eğer ülkede bu problemler varsa, üniversiteler görevlerini layıkıyla yapmayacaklardır. Biz üniversite olarak bunun bilinciyle hareket etmeye çalışıyoruz. Görebildiğimiz ve ulaşılabildiğimiz ölçüde ülkemizin gelişimine, ilerlemesine destek olmaya çalışıyoruz."

CANKAYA ÜNİVERSİTESİ

Kuruluş yılı: 1997
Rektörlük: Prof. Dr. Ziya Burhanettin GÜVENÇ
Telefon ve internet adresi: 0 312 233 10 00
- 284 45 00 / www.cankaya.edu.tr
Öğrenim dili: Hukuk Fakültesi ve Adalet
Meslek Yüksek Okulu hariç eğitim dili İngilizcedir.
Fakülte, enstitü ve yükseköğretim sayısı:
Fakülte, 2 Enstitü, 2 Yükseköğretim
Öğrenci sayısı: 4507
Akademik Personel Sayısı: 332
Kampus yeri: Üniversitenin Balgat Kampüsü Ankara'nın
Çankaya İlçesi Yüzüncüyıl semtinde, Yeni Kampus ise
Eskişehir Yolu 29'uncu kilometrede yer almaktadır.
2012-2013 eğitim-öğretim yılında
alınacak öğrenci sayısı: 1340
Öğrenim ücreti: 20.498 TL (KDV Dahil)
Yurt kapasitesi: 340 yatak kapasitesine sahip, modern fiziki
olanakları ile Özel Petek Kız Öğrenci Evi bulunmaktadır.



İstanbul

Üniversite-sanayi işbirliğinin öncüsü ÇANKAYA ÜNİVERSİTESİ

Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor. Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Prof. Dr. Ziya Beyazıt Beyazıt, diğer deyişle üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi en başarılı örnekler göstermektedir.

Öğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor. Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Çankaya Üniversitesi'nin diğer özellikleri:

- Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor.
- Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor. Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Çankaya Üniversitesi'nin diğer özellikleri:

- Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor.
- Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor. Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

Çankaya Üniversitesi'nin diğer özellikleri:

- Yükseköğretimde en başarılı örneklerden biri olan Çankaya Üniversitesi, sanayi ve üniversite işbirliğinde başarılı örnekler sunuyor.
- Üstün öğretim programları, geniş ve donatılmış laboratuvarları, yüksek kaliteli akademik kadrosu ile üniversite-sanayi işbirliğinde Çankaya Üniversitesi öncüdür.

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

11

[illegible][illegible]

Sabah Ankara - 31.07.12

Eskişehir Anadolu - 03.08.12



Çankaya Üniversitesi

ÇANKAYA Üniversite-
si'nin burslu programlarına
yerleştirilen öğrencileri sağ-
lanan burs, sadece öğretim
ücretini kapsıyor. Tabii burs-
lu programlara yerleştirilen
öğrencilerden puan türüne
göre Türkiye genelinde ilk
250 içinde yer alan gençle-
rer her yıl 9 ay boyunca ayda
1100 TL, ilk 251-2000 ara-
sındakilere ayda 500 TL ek
başarı bursu veriliyor. Üni-
versite aynı zamanda yüzde
50 ve yüzde 25 burslu ya da
bursuz programlara yerle-
şen öğrencilerden üstün
başarı gösterenleri her aka-
demik yıl sonunda yapıla-
cak değerlendirmeye göre
kayıtlı olan "akademik başa-
rı bursu" veriyor.

simdikilere ayda 500 TL ek bursu veriliyor. Üniversite aynı zamanda yüzde 50 ve yüzde 25 burslu ya da burslu programlara yerleşen öğrencilerden isten bursu gösterenlere her akademik yıl sonunda yapılacak değerlendirilmeye göre karşılıklı "akademik bursu" veriyor.

Çankaya Üniversitesi'nden konferans

Çankaya Üniversitesi
Rektörü Prof. Dr. Ziya
Burhanettin Güvenç,
Bilecik Sanayiciler ve İş
adamları Derneği (Bİ-
SİAD) üyelerine yönelik
"İnovasyon, Yenilikçilik
ve Devlet Teşvikleri" ko-
nulu konferans verdi.



Prof. Dr. Güvenc, konferansta yaptığı konuşmada, yenilikçiliğin anlaşılması ve uygulanmasının zor bir kavram olduğunu belirterek, Prof. Dr. Güvenc, şöyle konuştu: "Yeni fikir, bildiğimizi gibi uykuya yatarak kazanılmaz. Yeni fikirlerin oluşmasında, gereksinimlerin sürücü kuvvet olarak rol oynadığı gibi, üzerinde uzunca zaman düşünülün ve çalışan bir kuşağa dönemini barındırdığı gerçeğini hiç aklından çıkartmamalıyız. Bir ülkenin yenilik üretme kapasitesinin artırabilmesi için bilgi ve becerileri doğru karışımı barındıran iş gücüne ve bilgiye gereksinim duymaktadır. Bu doğru karışımı iş gücünü ancak bilimi, teknolojiyi ve matematiği çok daha iyi düzeyde, eğitimin her seviyesinde öğretmek elde edebiliriz. Bu kapasite, marka yaratabilme

kapasitesyle de dogrudan iliskilidir."

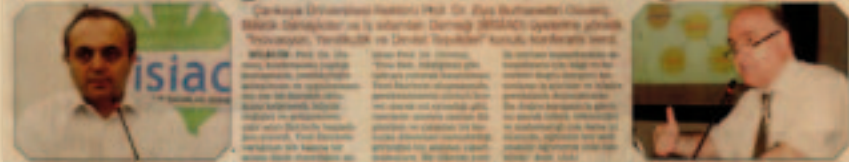
Bilgi ve Ar-Ge çalışmalarının önemine değinen Prof. Dr. Güvenc, şöyle devam etti:

"Aç kelimesi duyduğumuzda hemen çorba, burma ve zeytin aklımıza gelir. Açlık, ham maddeye hem de insan karnajına duyulan ihtiyaçtır. Gerçek açlık bilgi eksikliğidir. Bütün kurumların sosyal sorumluluk yükünü, üzerindeki verimli kültürümüzün kalbinden gelen çağrı ortaya çok net olarak koymuştur. Kimsesi aç iken tok yatan bizden değildir cümlesi konuyu açıklar. Elinde kamu kaynağı bulunduruşu harcıyan kurumları tok olanlardan sayarsak, sürekli kaynağa gereksinim duyan ve ulaşmakta sıkıntı çeken KOBİ'ler de aç olanların sınıfıdır." (AA)

Şehir - 01.08.12

Başkent - 03.08.12

Yenilikçilik zor anlaşıyor



ilke - 06.08.12

OSTİM'de geleneksel iftar yemeği

OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, her yıl farklı temada iftar düzenlediklerini ifade ederek, "Geçtiğimiz yıl Somali'yi işledik, bu yıl ise 'Hürkus' temalı iftar programı hazırladık" dedi.

[illegible]

ÖZET: Ülkemizdeki faaliyet gösteren sınımsızlar-
nın topluluğu olarak bu yolla temasa Türk har-
cıyla birlikte en önemli konularından birisi
Türkçe'de. Ülkemizdeki faaliyetler arasında



İnsanlığa yaptığı OGTİM-ÖGB Başkaları Onları
Aydınlatır ya da yoldan çıkarır "Halkın aklı" insanlığın
yaşamı için en büyük kaynağıdır.

"ÜSTİM olarak her yıl bu güzel günü devrenin bir temsali olarak" diyor Aydın, genel olarak ÜSTİM'in temsiliyeti zaten yerli ve milli ürünün çıkışına bağlıdır. Bu temsiliyet bu değerlendirilmeden önceydi. Aydın Yıldız Hürriyet gazetesinde de yazmıştı.

"Her yerli tarımın ve milli üretimimizin fark ettirmeye çalışıldığına, bu her zaman çok büyük önemiyle, her zaman çok hissedildiğine. Bu nedenle bu her zamanda, her platformda bütün vatandaşlarımızın görevli olduğu bir süreçtir. Hayatımıza yolladığımız Samsun'un güdümüne aldığımız, her insanın yel de Türkiye'ye bir neğde samsun insanı insanlığı her şeyi kalınlara, Nuri Dönmez'in sözlerine. Bütün Avrupa Türkiye'de

[illegible]

Görmə bənzərliyi qeyd olunan altmış gətirilmiş, TAI tərəfindən qayd olunmuş Hərbiyyətlik sistemində qayd olunmuş bənzərliklərdən kəlləbəzər tərəfindən qayd olunmuşdur.



PERDER üyeleri iftarda buluştu

PERDER üyesi perakendecilerle birlikte bu yıl Tarihî Mithâf Mahallesi Teneel ve Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Bırcanettin Gövçen'i Altunbilek Sofrası'nda ağırlayan PERDER Başkanı Mustafa Altunbilek ramazanın sıcak ve herkeleli ortamında üyeler ve konukları ile bir arada oluştuktan mutluluk duyduklarına ifade etti.

Yüğün katilimesi olcuduğn iletir dıvırtıne Federasyonu hahd etti.

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

neklemden Hatı Karadönmez Per-
der Hatkara Şakir Oktay da ka-
tildi.

Konuklarıyla ülke ve sektör gündemini değerlendiren yerli perakendeciler birlikteliyle fikir ve görüş paylaşımında bulundular. İhtisar sonrası yapılan dualar ve içilen kahvelerden sonra konuşan Ankara PERDİR Başkanı Mustafa Altunbilek konuklarını ağırlamakla duyduğu memnuniyeti ifade etti.

100

İl Gazetesi - 07.08.12

OSTİM "Hürkuş" olmayı anlattı

OSTİM OSB Bölge Yönetimi her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı

OSB BÖLGE YÖNETİMİ

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi her yıl geleneksel olarak düzenlenen iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı. OSTİM OSB Bölge Yönetimi her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı.



OSTİM OSB Bölge Yönetimi her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı.



Posta Ankara - 06.08.12



Perder üyeleri iftarda buluştu

Ankara PERDER Başkanı Mustafa Altunbilek, 2012 Güz iftar yemeğine evsahipliği yaptığı PERDER üyesi personele birlikte bu yıl Taram II Müduru Mustafa Temel ve Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barhanettin Güvenc'i Altunbilek Sofrasında ağırlayan Başkan Altunbilek konuşarak teşekkür ve bereketli ortamında

Güler ve konukları ile bir arada olmaktan mutluluk duyduğunu ifade etti. Yıllık katılmamış olduğu iftar davetisine Pederasyon başlı derneklerden Batu Karademir Perder Başkanı Sakir Oktay da katıldı. Konuklarıyla iftar ve sohbet günlerinde dernekler arası yerli personelele birliktiriyi le fikir ve görüş paylaşımlarında bulundular.

Belde - 07.08.12

OSTİM, Hürkuş oldu!



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi her yıl geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı.



OSTİM Organize Sanayi Bölgesi her yıl geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı.

Cumhuriyet Ankara - 06.08.12

ATO, Ankara'ya dersler çıkarmak için Viyana'ya gitti. Daha çok gezmeye karar verdi 'Viyana yetmez'

Ankara Ticaret Odası (ATO) İsviçre Ankara'ya bir marka kent çalışmaları kapsamında Viyana'ya gitti. Ticaret Odası'nda düzenlenen toplantıda, "Kısmetçilik Ankara Yatırım Ajansı ile finansman sağlanarak bir yapılaşma ve inşaat yapıp, kurtarıcı işi Ankara, Tiflis, Bakü, Şam, Bağdat ve Moskova ile Ankara'ya birleştirilmesi gerektiği" belirtildi.

ATO Müduru Ömer Dönmez Komisyonu, 14-17 Haziran günlerinde "Ankara'nın kırmızı bir bayrakta nasıl dönüştürüleceği" konulu bir yıl boyunca çalışarak, atamaya yaparlar bir hafta sonunda ilk toplantıya bir ay önce, çok sayıda katılıp ve planları yapmalarını söyledi. Viyana'ya bir planını ziyareti düzenledi. ATO Başkanı Naki Bezel başkanlığında ATO Meclis üyeleri ile birlikte Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barhanettin Güvenc'i de katıldığı ziyaretin ardından konferans yapıldı. Viyana konferansından sonra Ankara için önemli görüşler ve "Her projeye benzerlikler değil 'marka şehirleri' de yapmalarını önerildi" belirtildi.

ATO Viyana'ya apık oldu. Raportu "Viyana'da Ankara için dersler" belirtildi. Viyana'ya "Viyana'nın kendi stratejisi, farklılığı, kimliği, pazarlaması ile bir şey değildi. Kendi adına açık bir stratejiye sahip değildi. Her evde birer Müzak, birer Be-

Milliyet Ankara - 06.08.12

Polatlı'ya fakülte

Bazı üniversite-lerde yeni fakülte ve yüksekökol kurulusuna dair Bakanlar Kurulu Kararları, Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre, Gazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı Polatlı Fen-Edebiyat Fakültesi, Avrasya Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksek-ökolü kurulacak. Çankaya Üniversitesi Rektörlüğü bünyesindeki Mühendislik-Mimarlık Fakültesi ise kapatılarak, Mühendislik Fakültesi ile Mimarlık Fakültesi açılacak. ANKARA AA

Anayurt Gazetesi - 06.08.12



OSTİM "Hürkuş" olmayı anlattı

ANKARA (ANAYURT) OSTİM OSB Bölge Yönetimi her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği ile önemli konukları ağırladı. Her yıl iftar daveti için farklı bir tema seçen OSTİM'in bu yılki teması "Hürkuş olmak"tı.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi her yıl geleneksel olarak düzenlediği iftar daveti bu yıl da Ankara'da, sanat, politika ve sosyal yaşamın önemli konularını katılmaya gerçekleştirildi. OSTİM Lale Rasvan'da gerçekleştirilen iftar katılan konuklar arasında Ankara Vali Yardımcısı Mehmet Yıldırım, Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yavaş, ASO Başkanı Nurettin Özdebe, ATO Başkanı Salih İbrahim, AKP Kırşehir Milletvekili Abdullah Çalısın, AKP Ankara Milletvekili Prof. Dr. Enayeth İsmet, CHP Ankara Milletvekili Sinan Argın, Halkının Millîleri Türkiye Millîi Temsilcisi Şahin Nizam, SSM Millîi Temsilcisi Selim Güldoğan, SSM Millîi Temsilcisi Dursun Bulut Altın, Ekonomi Bakanlığı Millîi Temsilcisi Cemal'in Danışık, Çalyın ve Sosyal Güvenlik Bakanlık Millîi Temsilcisi Hacı Eminey Millîi Temsilcisi Çetin, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barhanettin Güvenc, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan, Tıp Kadi-ni Genel Müdürü Davut Güney, TSK Genel Müdür Yardımcısı Halil Tokat, Bakanlar Genel Müdürü Nevzat Çalısın, FNSM Genel Müdürü Nail Kır, TAI Sanayileşme Operasyonları Başkanı Naki Polat, Ankara Strateji Yürütme Direktörü Haki Senay, Beketir Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kadir, OSMAD Başkanı Övren Kırık, Çankaya Vakfı Başkanı Bülent Karakoc ve AKP Ankara İl Başkanı Murat Ak-pınar yer aldı.

Başkent - 07.08.12

OSTİM 'Hürkuş' olmayı anlattı

[illegible]

One of the most important functions of a manager is to ensure that the organization is able to meet its goals. This involves setting a vision for the organization, developing a strategy to achieve that vision, and then implementing that strategy. The manager must also ensure that the organization has the resources it needs to succeed, and that the organization is able to adapt to changes in the environment. In addition, the manager must ensure that the organization is able to meet the needs of its customers, and that the organization is able to provide a high level of customer service. Finally, the manager must ensure that the organization is able to meet its financial goals, and that the organization is able to provide a high level of financial performance.

the 1990s, the industry has been hit hard by a combination of factors. The most significant is the loss of market share to other industries, particularly the automotive and construction sectors. This has led to a decline in demand for many types of machinery and equipment. Another major factor is the increasing competition from foreign manufacturers, who are able to produce high-quality products at a lower cost. This has put many domestic manufacturers in a difficult position. Finally, the industry has also been affected by changes in government regulations, which have increased the cost of doing business. Despite these challenges, the industry is still a vital part of the economy and is expected to continue to grow in the future.



Olay - 09.08.12

OSTİM'in geleneksel iftarı yapıldı

BUSINESS VENTURES

Oliver's gift to me was the profound sense that despite the tragedy in front of me, life is still worth living. It was the best gift I could have asked for.

[illegible][illegible]

2001, 1999 Virginia International Thoroughbred Association, 1997 Johns-Manville Food Company, 1996, 1995 CBF Inc., 1994, 1993, 1992, 1991, 1990, 1989, 1988, 1987, 1986, 1985, 1984, 1983, 1982, 1981, 1980, 1979, 1978, 1977, 1976, 1975, 1974, 1973, 1972, 1971, 1970, 1969, 1968, 1967, 1966, 1965, 1964, 1963, 1962, 1961, 1960, 1959, 1958, 1957, 1956, 1955, 1954, 1953, 1952, 1951, 1950, 1949, 1948, 1947, 1946, 1945, 1944, 1943, 1942, 1941, 1940, 1939, 1938, 1937, 1936, 1935, 1934, 1933, 1932, 1931, 1930, 1929, 1928, 1927, 1926, 1925, 1924, 1923, 1922, 1921, 1920, 1919, 1918, 1917, 1916, 1915, 1914, 1913, 1912, 1911, 1910, 1909, 1908, 1907, 1906, 1905, 1904, 1903, 1902, 1901, 1900, 1899, 1898, 1897, 1896, 1895, 1894, 1893, 1892, 1891, 1890, 1889, 1888, 1887, 1886, 1885, 1884, 1883, 1882, 1881, 1880, 1879, 1878, 1877, 1876, 1875, 1874, 1873, 1872, 1871, 1870, 1869, 1868, 1867, 1866, 1865, 1864, 1863, 1862, 1861, 1860, 1859, 1858, 1857, 1856, 1855, 1854, 1853, 1852, 1851, 1850, 1849, 1848, 1847, 1846, 1845, 1844, 1843, 1842, 1841, 1840, 1839, 1838, 1837, 1836, 1835, 1834, 1833, 1832, 1831, 1830, 1829, 1828, 1827, 1826, 1825, 1824, 1823, 1822, 1821, 1820, 1819, 1818, 1817, 1816, 1815, 1814, 1813, 1812, 1811, 1810, 1809, 1808, 1807, 1806, 1805, 1804, 1803, 1802, 1801, 1800, 1799, 1798, 1797, 1796, 1795, 1794, 1793, 1792, 1791, 1790, 1789, 1788, 1787, 1786, 1785, 1784, 1783, 1782, 1781, 1780, 1779, 1778, 1777, 1776, 1775, 1774, 1773, 1772, 1771, 1770, 1769, 1768, 1767, 1766, 1765, 1764, 1763, 1762, 1761, 1760, 1759, 1758, 1757, 1756, 1755, 1754, 1753, 1752, 1751, 1750, 1749, 1748, 1747, 1746, 1745, 1744, 1743, 1742, 1741, 1740, 1739, 1738, 1737, 1736, 1735, 1734, 1733, 1732, 1731, 1730, 1729, 1728, 1727, 1726, 1725, 1724, 1723, 1722, 1721, 1720, 1719, 1718, 1717, 1716, 1715, 1714, 1713, 1712, 1711, 1710, 1709, 1708, 1707, 1706, 1705, 1704, 1703, 1702, 1701, 1700, 1699, 1698, 1697, 1696, 1695, 1694, 1693, 1692, 1691, 1690, 1689, 1688, 1687, 1686, 1685, 1684, 1683, 1682, 1681, 1680, 1679, 1678, 1677, 1676, 1675, 1674, 1673, 1672, 1671, 1670, 1669, 1668, 1667, 1666, 1665, 1664, 1663, 1662, 1661, 1660, 1659, 1658, 1657, 1656, 1655, 1654, 1653, 1652, 1651, 1650, 1649, 1648, 1647, 1646, 1645, 1644, 1643, 1642, 1641, 1640, 1639, 1638, 1637, 1636, 1635, 1634, 1633, 1632, 1631, 1630, 1629, 1628, 1627, 1626, 1625, 1624, 1623, 1622, 1621, 1620, 1619, 1618, 1617, 1616, 1615, 1614, 1613, 1612, 1611, 1610, 1609, 1608, 1607, 1606, 1605, 1604, 1603, 1602, 1601, 1600, 1599, 1598, 1597, 1596, 1595, 1594, 1593, 1592, 1591, 1590, 1589, 1588, 1587, 1586, 1585, 1584, 1583, 1582, 1581, 1580, 1579, 1578, 1577, 1576, 1575, 1574, 1573, 1572, 1571, 1570, 1569, 1568, 1567, 1566, 1565, 1564, 1563, 1562, 1561, 1560, 1559, 1558, 1557, 1556, 1555, 1554, 1553, 1552, 1551, 1550, 1549, 1548, 1547, 1546, 1545, 1544, 1543, 1542, 1541, 1540, 1539, 1538, 1537, 1536, 1535, 1534, 1533, 1532, 1531, 1530, 1529, 1528, 1527, 1526, 1525, 1524, 1523, 1522, 1521, 1520, 1519, 1518, 1517, 1516, 1515, 1514, 1513, 1512, 1511, 1510, 1509, 1508, 1507, 1506, 1505, 1504, 1503, 1502, 1501, 1500, 1499, 1498, 1497, 1496, 1495, 1494, 1493, 1492, 1491, 1490, 1489, 1488, 1487, 1486, 1485, 1484, 1483, 1482, 1481, 1480, 1479, 1478, 1477, 1476, 1475, 1474, 1473, 1472, 1471, 1470, 1469, 1468, 1467, 1466, 1465, 1464, 1463, 1462, 1461, 1460, 1459, 1458, 1457, 1456, 1455, 1454, 1453, 1452, 1451, 1450, 1449, 1448, 1447, 1446, 1445, 1444, 1443, 1442, 1441, 1440, 1439, 1438, 1437, 1436, 1435, 1434, 1433, 1432, 1431, 1430, 1429, 1428, 1427, 1426, 1425, 1424, 1423, 1422, 1421, 1420, 1419, 1418, 1417, 1416, 1415, 1414, 1413, 1412, 1411, 1410, 1409, 1408, 1407, 1406, 1405, 1404, 1403, 1402, 1401, 1400, 1399, 1398, 1397, 1396, 1395, 1394, 1393, 1392, 1391, 1390, 1389, 1388, 1387, 1386, 1385, 1384, 1383, 1382, 1381, 1380, 1379, 1378, 1377, 1376, 1375, 1374, 1373, 1372, 1371, 1370, 1369, 1368, 1367, 1366, 1365, 1364, 1363, 1362, 1361, 1360, 1359, 1358, 1357, 1356, 1355, 1354, 1353, 1352, 1351, 1350, 1349, 1348, 1347, 1346, 1345, 1344, 1343, 1342, 1341, 1340, 1339, 1338, 1337, 1336, 1335, 1334, 1333, 1332, 1331, 1330, 1329, 1328, 1327, 1326, 1325, 1324, 1323, 1322, 1321, 132

[illegible]

Hürses - 13.08.12



OSTİM 'Hürkuş' olmayı anlattı

O STİM Organizasyon Başkanı Bolgen'in her yıl geleneksel olarak düzenlediği fahri başkanlık ödülüne Ankara'da, sanatçı, politika ve sivil toplumun önemli isimlerinden katılmayla gerçekleştirildi. OSTİM Tarihle Nostalgideki gerçekleştirilen fahri başkanlık ödülleri arasında Ankara Vali Yardımcısı Mahmut Yıldırım, Yenimahalle Belediyesi Başkanı Fethi Yavaş, SSO Başkanı Nurettin Önderbir, ATO Başkanı Salih İnceci, AKP Kayseri İl Milletvekili Abdullah Çulucık, AKP Ankara İl Milletvekili Prof. Dr. Emrullah İlerler, ÇİP Ankara İl Milletvekili Sıran Aygün, Bilecikli Mafeler Türkiye Muhtemil Temsilcisi Şahid Nizam, SSM Müsteşar Yardımcısı Sedat Gökdoğan, SSM Sanayileşme Daire Başkanı Halil Akal, Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Cemalettin Duralcı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Mustafa Konaç, Yenimahalle İlçe Emniyet Müdürü Mahmut Çetin, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Barhanettin Güvenc, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan, Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü Devlet Güncü, THY Genel Müdür Yardımcısı Halil Tuzel, Rekabet Genel Müdürü Nevzat Çağlayan, FNSS Genel Müdürü Nail Kurt, TAT Sanayileşme Operasyonları Başkanı Naki Polat, Aşarlar Strateji Yönetim Direktörü Baki Şeyda, Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kaldırım, ORSAAD Başkanı Öcan Ülgener, OSAD Başkanı Adnan Keshir, Çanak Eğitim Vakfı Başkanı İbrahim Karakoç ve AOP Ankara İl Başkanı Murat Apalanlar yer aldı. OSTİM OSİDE faaliyetleri gösteren sanayicilerin de katıldığı fahri başkanlık ödülü temalı Türk havacılık tartışan en önemli isimlerinden Vecihi Hürkuç'tu. İhtisarı arasında katılmaya biten bir konuşma yapan OSTİM OSB Başkanı Öcan Ayhan bu yıl yeniden "Hürkuç Örneği" temayla bir araya geldiklerini söyledi. (Haber Merkezi)

FMCG - 07.08.12

Barbara Hoberg

Ankara PERDER Üyeleri buluştu

Ankara PERDER, geleneksel aylık kahvaltısını Akyurt Süpermarket ev sahipliğinde gerçekleştirdi



Dönüşümler, yenilikçilik için teşvikçi olan Ankara FERCER (çayları kulhali) sermes, tüm dünyaya ve ülkemize gündemde olan *yepil anarşye* peçy konusundaa uzerinde duşun olumuhulu yetirne getirmek üzere led anarşy kulhanuua yonelik selen idare terasli) bir formasyon geliştirdi. Formasyon temetimen anarşye atar alen Bakan Mustafa Anarşye, *yepil anarşyerin* olumuhulu ve duşunur geleceğy anarşyeri ne kadar derinleşir anarşyerin bilimsel olumuhulu ve tüm anarşy olumuhulu bua yonelik hale getirmek konusunda hazirli yapılmışa vuarlı-

Firma auzumu ve karlılık soruları halinde ilavem eden tanıtımci anadolun Çankaya Üniversitesi Kurultu Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güneş ve Raktin Yard. Prof. Dr. Aladdin Tileyioğlu nun Ankara PED DER. luyerleme yonelik hazırladığı Aile Şirketleri nede Kurumullasma ve Aile Arayışları bagliik eğitim programına geçildi.

56 • *Neuroscience* • November 1997

Amkara kultūrā kamepūds

[illegible]

Ankara Shopping Fest 2012 ve Tarek Bakara'nın uygulamalarını da değerlendiren PERDER üyesi Akıyurt Süpermarket'e ve sahipliği için tepekökenleri ile birlikte organizasyondan ayrıldı.

Dünya - 25.08.12

OSTİM "Hürkuş" olmayı anlattı

• OSTEİM OSB Sığa Yatırımı her yıl olduğu gibi bu yıl da geleneksel olarak düzenlenmiştir. Önemli bir önemli konuları ağırladı. Her yıl ÖSTEİM için farklı bir tema seçen ÖSTEİM'in bu yılki teması "Hürriyet olmak"tı.

Officially, the 1997 Academy Awards ceremony will be held on Sunday, March 23, but the ceremony itself is already under way. In the weeks leading up to the ceremony, the Academy of Motion Picture Arts and Sciences is busy with a variety of activities. The Academy is currently in the process of selecting the nominees for the 1997 Academy Awards. The Academy is also busy with the production of the 1997 Academy Awards ceremony. The Academy is also busy with the production of the 1997 Academy Awards ceremony. The Academy is also busy with the production of the 1997 Academy Awards ceremony.

[illegible]

the system, the Department's research focus. The following have been the general areas of research:

- The social impact of social assistance on the poor population (philanthropy). Studies in this field indicate that, for certain key beneficiaries, the benefits do not extend, but rather have negative consequences for the poor.
- The impact of social assistance on the social and political environment. Although the social impact of social assistance is not the focus of the research, the social environment may have a significant impact on the effectiveness of social assistance.
- The impact of social assistance on the economy. Social assistance may have a significant impact on the economy, particularly in the area of employment, income, and social security.
- The impact of social assistance on the environment. Social assistance may have a significant impact on the environment, particularly in the area of employment, income, and social security.

100

gündem |



Satış Noktası - 25.08.12

Ankara Perder Üyeleri iftar yemeğinde buluştu

Ankara Perder Başkanı Mustafa Altunbilek'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen yemeğe üye perakendecilerle birlikte bu yıl Tarım İl Müdürü Muhsin Temel, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenc ve Batı Karadeniz Perder Başkanı Şakir Oktay da katıldı. Konuklarını Altunbilek Sofrası'nda ağırlayan Başkan Altunbilek ise ülke ve sektör gündemini değerlendiren, birbirleriyle fikir ve görüş paylaşımında bulunan perakendecilerle iftar yemeğinden buluşmaktan büyük memnuniyet duyduğunu dile getirdi.



Kırmızı Beyaz - 14.09.12

Gökçek rektörlerle buluştu

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Gökçek, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

ÜNİVERSİTELERİN ARITILAN FİNANSLARININ İZLENİMLERİ

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

"ANKARA YATIRIM TAVANLARI"

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

ÜNİVERSİTELERİN ARITILAN FİNANSLARININ İZLENİMLERİ

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

ÜNİVERSİTELERİN ARITILAN FİNANSLARININ İZLENİMLERİ

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

"İNGİLİZCE İYİ YATIRIMCI OLMAYI"

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

"ANKARA'YA ÖĞRENCİLERİN AKTARILMASI"

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

"ANKARA YATIRIM TAVANLARI"

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

ÜNİVERSİTELERİN ARITILAN FİNANSLARININ İZLENİMLERİ

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

ÜNİVERSİTELERİN ARITILAN FİNANSLARININ İZLENİMLERİ

Beşiktaş Gökçek, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, üniversite ile yakın ilişkiyi geliştirerek öğrencilerin hayatlarındaki sorunları çözmeye yönelik olarak Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek, Ankara'daki 13 Üniversitenin rektör ve rektör yardımcılarını bir araya getirerek, görüşe alışverişinde bulundu.

Milliyet - 07.09.12



Minikler Arı Okulları ile geleceğe yürüyor

Özel Arı Okulları, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor

Özel Arı Okulları, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor. Okulların, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor. Okulların, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor.



"İngilizceyi yavaş yavaş öğreniyorlar"

Özel Arı Okulları, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor. Okulların, öğrencilerini okul öncesi eğitimden başlayarak, yaratıcı düşünce yapısına sahip, özgüvenli, üretken ve mutlu bireyler olarak yetiştiriyor.

Hürriyet Ankara - 14.09.12



Toplantıya 13 üniversite katılım gösterdi

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Gökçek'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer, Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Behaeddin Albayrak, Gazi Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Tuncer, Bilkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Abdulkadir Varoğlu, Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Abdulkadir Varoğlu, Politeknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Remzi Funduk, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Abdurrahim Örgenoğlu, Çankaya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenc, Turgut Özal Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Muhammet Köseçik, Türk Hava Kurumu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ünal Ban, TED Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Öktem Vardır ve Bülge Üniversitesi Rektörü Mustafa Paç katıldı.

Dünya - 19.09.12

İl Gazetesi - 17.09.12

Raylı sistemde %51 yerli mücadeleleri

1997'den bu yana raylı sistemde yerli mücadeleleri...
Türkiye'nin ilk raylı sistemde yerli mücadeleleri...
1997'den bu yana raylı sistemde yerli mücadeleleri...



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

Büyükşehir Ankara - 19.09.12

Başkan Gökçek rektörlerle buluştu



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

Başkan Gökçek rektörlerle buluştu

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...



ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

ANKARA Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...
Belediye Başkanı Melih Gökçek, Ankara'daki 13 üniversite ile 51 yerli mücadeleleri...

Merhaba - 20.09.12



Merhaba - 20.09.12

Adrese teslim ihale mi?

Raylı Ulaşım Sistemleri KİTası yöneticileri ve sanayicileri Konya Büyükşehir Belediyesi'nin tamamı yitirince ve adrese teslim ihale yaptığını iddia ederek, ihalenin düzenlenmesi için çalışma başlattı



Raylı Ulaşım Sistemleri KİTası yöneticileri ve sanayicileri Konya Büyükşehir Belediyesi'nin tamamı yitirince ve adrese teslim ihale yaptığını iddia ederek, ihalenin düzenlenmesi için çalışma başlattı



Anayurt - 21.09.12

Gökçek, rektörlerle buluştu

Başkan Gökçek, Üniversite ile yerel yönetimler arasındaki işbirliğini daha da güçlendirme amacıyla bilgi paylaşımında bulunmak üzere, 13 Üniversitenin yöneticileriyle bir araya geldi



Başkan Gökçek, Üniversite ile yerel yönetimler arasındaki işbirliğini daha da güçlendirme amacıyla bilgi paylaşımında bulunmak üzere, 13 Üniversitenin yöneticileriyle bir araya geldi

Sabah Ankara - 21.09.12



EĞİTİM NEFERİ

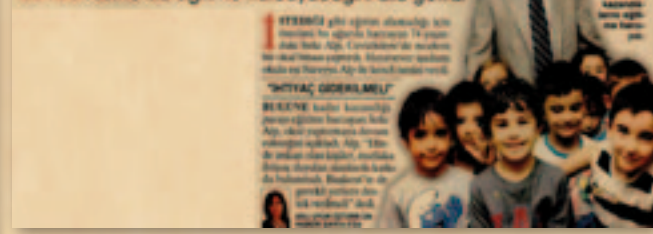
Farklı illerde yurt dışı yapılan hayriyeleri Sıtkı Alp, şimdi de Başkent'e bir ilkokul kazandı. Alp, bundan sonra da eğitime harcıyacağını söyledi



Sabah Ankara - 21.09.12

SITKI ALP'TEN BİR OKUL DAHA

Değişik illerde yurt dışı yapılan hayriyeleri Sıtkı Alp, Başkent'e de yeni bir eğitim yuvası kazandı. Alp, kazancını bundan sonra da eğitime harcıyacağını dile getirdi



Sıtkı Alp, Başkent'e de yeni bir eğitim yuvası kazandı. Alp, kazancını bundan sonra da eğitime harcıyacağını dile getirdi

Dünya - 24.09.12

Sabah Ankara - 24.09.12

Arabuluculuk

Prof. Dr. Nurettin BİLİCİ
Genel Kurul Başkanı

22 Kasım 2012 tarihli Resmi Gazete'de köklü bir hukuk uygulaması olan Arabuluculuk Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte, kanunla yeni bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir. Bu kanunla, arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir. Kanunla, arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir.

Arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir. Kanunla, arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir.

Arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir. Kanunla, arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir.

Arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir. Kanunla, arabuluculuk, bir taraftan hukukun gereği, diğer taraftan toplumun yararına ve barışın sağlanması için bir hukuk uygulaması olarak kabul edilmiştir.



Dünya - 27.09.12

Yerli Otobüs Ankara'da Görücüye Çıktı

Kongre'nin de yapıldığı Ankara'da, yerli otobüsün tanıtımı yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı.

Kongre'nin de yapıldığı Ankara'da, yerli otobüsün tanıtımı yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı.

Kongre'nin de yapıldığı Ankara'da, yerli otobüsün tanıtımı yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı.

Kongre'nin de yapıldığı Ankara'da, yerli otobüsün tanıtımı yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı. Yerli otobüsün tanıtımı, Ankara'da yapıldı.



Her haber kutsaldır...

Yaşın ve keyifli günler yaşıyoruz... **SABAH Ankara**'da değişime yeni bir bakış açısı için tüm ekip arkadaşlarımızla birlikte günün geç saatlerinde kadar tabir yerinde bir hafta çalışıyoruz. Bu uğraşımız sadece daha iyi gazeteler hazırlamak için. İlk gün belirttiğimiz tüm ilkelere sadık kalarak bursu yayınlamamızın altını çizmek istiyoruz.



Kente ait hiçbir olayı as geçirmiyoruz. Her haberin değeri yok saymıyoruz. Yine aynı şekilde, hiçbir haberi toplamadık. Masanın her tarafı haberlerle doluyor, en iyi şekilde değerlendirilmek için kıl kırk yaşıyoruz. Her haberin 'deleto' yapısına münasip olmuyoruz. Her haberin tutulacak bir dalı olduğu anlaşıyor ve dağıtımına engel olmuyoruz.

Muhabir arkadaşların Ankara sokak ve caddelerini karşı karşıya arzuladığını tam olarak anın bir keyfi ve mutluluğu var.

Bu bağlamda geçen haftaya damgasını vuran özel haberlerimiz ile farkına varan daha oturma koşulları. Bunun en yakın taraftan oturma gelen telefonları, güzel sözlerin altında enzimlerle alarak Başkent'i her haberin kopmasını her geçen gün artan performansını devam ettirdiği ilde etmiş oluyoruz.

Başkent'in en büyük gazetesi **Ankaragücü** ile ilgili başlatılan çalışmamız **Rüya Nasir Kabaca Dündü** deneyim büyük bir gördü. **Ankaragücü** nin yaşadığı bu önemli olayla ilgili ve tarihle ilgili bütün fotoğrafları ile kaleme alan spor yazarımız **Ali Öcal**'a bu bağlamda bir kez daha teşekkür ediyoruz.

Bir önceki haftadan devam eden **Savaş Ay** diziye kente dair yeni bölümleri gündeme geliyor.

Pazaritesi günü **"Ticaretin de Başkent'te"**, salı günü **"İlk Zili Vali Yüksel Çaldı"**, çarşamba günü **"Samphona Hırız Soku"**, perşembe günü **"Okulda Sığasat Velileri Kızdırdı"**, cuma günü **"Sıkı Alpten Bir Okul Daha"**, cumartesi günü **"Sokaka Tasmassın"** ve pazar günü **"Başkent'e Yakışacak"** manşetlerimiz haftaya damgasını vuran çalışmalarımız oldu.

SABAH Ankara'nın içinde her hafta pazar günleri başlatıyoruz **"SABAH Ankara Emlak"** sayfamız da tüm okurları takip etti. Ayrıca sayfamızın siz okurlarımıza açtığımız bir diğer çalışmamız olan **"Sizin Görünüzden Başkent"** e gündeliğimize birerinden güzel fotoğraflar için teşvik ediyoruz. Yayınlanmasını istediğiniz kente dair fotoğraflarınızı bize ulaştırıldığında bunlar sayfamızda sizin imza ile yer alacak.

Kendi kucaklayan habercilik anlayışımızın meyvelerini veriyor olmanın ayrı bir gurur kaynağıdır.

SABAH Ankara olarak olarak biz bu kenti seviyoruz. Bu her şeyin temel yapıtaşımızdır. Her haberimiz için kutsal.

Sağlık ve mutlu bir hafta dileklerimizle...

osman.altinisk@sabah.com.tr



Başkent - 29.09.12

OSTİM kümeleri 'paylaşım' yaptı

OSTİM Kümeleri Paylaşım Toplantıları Serisi, ilk oturumunu gerçekleştirdi. OSTİM METEM binasında yapılan toplantıda, geleceği düşünmek, anlamak ve planlamak teması ele alındı. Aralık ayında ikincisi yapılacak olan toplantının, Mart 2013'te de üçüncüsü gerçekleştirilecek.

AYSEL KANBER

OSTİM kümeleri, geleceği düşünerek, anlamak ve planlamak için bir araya geldi. Gecici bir hafta OSTİM'de düzenlenen OSTİM kümeleri Paylaşım Toplantıları Sessiz (1-2) OSTİM KOBİ'lerinin yoğun ilgisiyle geçti.

Toplantının açılışında konuşan ÖSTB Yürütmen Kurulu Başkanı Orhan Aydın, yapılacak toplantıların puan almak için yapılmadıklarını belirtti. Bununla birlikte, "KOFİ'nin geleceği için önümüzde varız ve istan'da da gelecekte kendimizi sorumlu hissediyoruz" için bu toplantıları yapılıyor" dedi. Küçük işletmelerin çok önemli olduğunu düşündüklerini ifade eden Orhan Aydın, kümeslerin çalışmalarını kolaylaştırarak ve ÖSTB'de yeni bir bakış altında 5. kurmuş olmaları nedeniyle teşekkür etti. Çankaya Üniversitesi Rektörü Ziya Baruhattın, Güvenç'in koordinatörlüğünde, Raylı Tesis Sistemleri Kurumu'na danıştığını geçirdiğini belirtti. Aydın, raylı sistemlerin Türkiye için savunma kararı kadar önemli olduğunu vurguladı. Raylı sistemler sektörünün bir hayal olan olduğunu dile getiren Aydın, gerek yerli firmaların bu alandan çok şey öğenebileceğini iddia etti. Milyar dolarlık bir alanda yer dışına gitmeye ihtiyaç çıkan Aydın, "Sektörün sahibi yoksa, bu

vektörün sahibi olan jenerik ve S. kümeyi bu alan için oluşturduk. Kümelemenin benzerliğini açık açık gözden alır. En fazla bir yıl sonra aynı sistemler kümesi-
nin çalıştırılmasını olumlu sonuçlarına da görecektir" değerlendirilmesinde bulundu.



Kaplan'ın diğer bir konusunu 2007 yılında ilk kâriyerleme modeli ile ilgili Cumhuriyet Üstünöğretim İlkokul Ziya Barhanettin Güverç, kâriyerlemede ilk rijetif yaklaşımların bugünkü notları ile gelişiminde önemli payı olduğunu belirtti. Güverç, kâriyerlemede Türkiye geneline yayılan bir hareketin söz konusu olduğunu kaydederek, "Herkes model için ÖSYM'e gidiyor. Kâriyerlemede, adını ÖSYM oldu" diyerek Ekonomik Bakanlık'tan da kâriyerlemede destek verildiği vurguladı. Güverç, Sıyık Bakanlık'tan da kâriyer hareketleri önemsettiğini ve özel okulları tanıdığını belirtti.

Toplamda ODTM küme üyelerinin dilediği bir diğer konusması ise Türkiye savunma sanayisinin yerleşmesinde önemli yer alan FNSS firmasına Pazarlama ve Strateji Yönetimi ve SASAD Strateji Geliştirme biriminde olan Haluk

Bulucu oldu. Bulucu, konumuzunda gelecek öngörülerinin hayalle başladığını ifade etti. Karamürde değil, tabiri caza geleceğe haklıklarını dile getiren Bulu-

Bu, geleceğin şekillenilmesi ve kontrol edilmesinde önemli bir başlıktır. Ayrıca, geleceğin, dışarıdan kalemlenmesi de formunu değiştirir. "Gelecek, kayıp, ölüme dönüş, bir bakışla karşı, duyguların, hislerin, anıların ve yazgıların" okunması en niteliğiyle söylenir Bulucu, acı okurlarına kara kuru sözler, az bilgi ve çok kurnazlık, kabiliyet, sürükleyici anlatımlar ile geleceğin planlamasında zorlaşarak kalırları anlatır. Bulucu, geleceğin kalırlarıyla "İnsanların, işleri, düşünceleri, eleştirileri, şüpheleri, korkuları, umutları, arzuları, sevdaları, satır fahişeleri, yamalı yalvarmaları, daha hiçbir bulduğundan kurtulmuş insanlara ibaret değil aynı kendine bair, nor ailesi ve nereden kullandığı okulları tanımlar. Halkın Bulucu, ortam kalırlarını da geleceğin için ciddi düşünme tavsiyeleriyle bu kurnazlığı kendi medya, sanat, dil, konuşmaları ve fikirlerinin reddi önemi okullarına vurgular.

Geleceğe fütürist bakışı

Paylaşım toplantısında diğer bir noktaya değin konuşmasını ise Türkiye, gerekçe tasarlama, En Başarı Kurumu (EBA) sahibi ve M-Cari Gelecek Planlama Meydanı'nın kurucusu Ufuk Tahan okudu. ÖSTİM üyesi ve katılımcıları yeni bir insaniyet çağına hazırladığını anlatan Tahan, herkesin yeni okullarını gerçekleştirme vakti yaşı. Yeni bir bir paylaşımın insaniyet beklediğini de dile getiren Tahan, geleceğin vazgeçilmezlerini biliyoruz, dijitalleşme, sosyal

beşer, yeni beceriler, istatistik bilgisini, planlama, yeni çıkardıkları çoklu koruyucu olarak anladık. Tarihçi, 8000'ine "Yazın" adıyla için teknoloji ile insanın hayatını insanlık anlamak ve gördükleri yazın "kazan" mesajı verdi. Tarih'in 25 yıl sonra yazın ve teknolojiyi nasıl olacak konularında hazırladığı filmde, digital altyapı sistemleri için içinde dışarıya anladı. Tarihçi buharlı için herkesin bir tablet ekranının iyi bir adını dışarıya attı. Tarihçi.

Haber Ekspres - 11.09.12



En girişimci 50 üniversite açıklandı

[illegible]

Buana gawaja kagayak a'omoni

Il presidente della Repubblica, Carlo Azeglio, ha presenziato alla cerimonia di inaugurazione del nuovo edificio del Parlamento, che si è svolta nella splendida cornice del Palazzo di Montecitorio. Il presidente ha letto il messaggio di benvenuto del Parlamento italiano, pronunciato dal presidente della Camera, Giovanni Conso.

[illegible]

Universidade Federal do Rio de Janeiro
 Rua Marquês de São Carlos, 119
 Cidade Universitária, Rio de Janeiro, RJ 21545-900, Brazil
 E-mail: marcelo@mat.uerj.br

Abstract

Ege'de Bugün - 09.10.12

Psikoloji ve sanat ilişkisi masaya yatırıldı



Psiholoji ve Tıp fakültesi arasında birleşen Yagat Üniversitesi'nde (YU) okuyanlar, Edinilen, psikolojik ve tıbbi alanlar arasında birleşen okulların okuyanlarıdır.

[illegible]

Agdaş Kurumlarının İhtisas ve Disiplinleri: "Sanatın Psikolojisi" Konulu Çalışması, Yazar: Üstünçüoğlu Psikoloji Bölümü Başkanı Prof. Dr. Feriye Özgün, YG Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Gökhan Tokdemir, Dr. Nil Korkmaz ve Çankaya Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Nuri Budun Akyıldız katıldı.

**İNSAN BEYNİNİN SİRRİNİ
MUTLAK ÇÖZERİZ**

Universitat Oberta de Catalunya
Universitat Oberta de Catalunya
C/da de Sant Joan de Vilatorrada, 59
08017 Barcelona, Catalunya, Espanya
Tel: 93 230 91 00 Fax: 93 230 91 01
E-mail: info@uoc.edu

alışması nedeniyle tabii ki bu işin önemi çok önemliydi. Bu işin önemi çok önemliydi. Bu işin önemi çok önemliydi.

[illegible][illegible]

Hürriyet Ankara - 11.09.12

Van Postası - 11.09.12



Türkiye'nin girişimci üniversitelere Ankara'dan 8 üniversite

Bİlim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Ergün'ün açıkladığı, "Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi" listesinde, sekiz Ankara üniversitesi ilk 25 içinde yer aldı. ODTÜ ve Bilkent üniversiteleri ise ilk üçe girmeyi başardı.

Endeks belirlenirken, öğretim üyesi 50'nin altında olan üniversiteleri hesaplama dışı bırakarak belirlenirken Ergün, bu nedenle çalışmanın, Türkiye'deki 168 üniversitenin 126'sına kapsadığını söyledi. Endeksin 5 boyuttan oluştuğunu aktaran Ergün, bunların bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu,

işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olduğunu ifade etti. Endekste yer alan üniversitelerin aldığı puan ve sıralamalara göre Ankara üniversitelerinin endeksteki yerleri şöyle:

"83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi ikinci, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi üçüncü, 54 puanla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi sekizinci, 49 puanla Hacettepe Üniversitesi dokuzuncu, 44 puanla Gazi Üniversitesi 13., 43 puanla Çankaya Üniversitesi 15., 37 puanla Ankara Üniversitesi 20., 35 puanla Ahiyon Üniversitesi 22. sırada."

Türkiye'nin en girişimci 50 üniversitesi açıklandı

Bİlim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Ergün'ün açıkladığı, "Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi" listesinde, sekiz Ankara üniversitesi ilk 25 içinde yer aldı. ODTÜ ve Bilkent üniversiteleri ise ilk üçe girmeyi başardı.

Endeks belirlenirken, öğretim üyesi 50'nin altında olan üniversiteleri hesaplama dışı bırakarak belirlenirken Ergün, bu nedenle çalışmanın, Türkiye'deki 168 üniversitenin 126'sına kapsadığını söyledi. Endeksin 5 boyuttan oluştuğunu aktaran Ergün, bunların bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu,

işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olduğunu ifade etti. Endekste yer alan üniversitelerin aldığı puan ve sıralamalara göre Ankara üniversitelerinin endeksteki yerleri şöyle:

"83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi ikinci, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi üçüncü, 54 puanla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi sekizinci, 49 puanla Hacettepe Üniversitesi dokuzuncu, 44 puanla Gazi Üniversitesi 13., 43 puanla Çankaya Üniversitesi 15., 37 puanla Ankara Üniversitesi 20., 35 puanla Ahiyon Üniversitesi 22. sırada."

Kayseri Yeni Sabah - 11.09.12

İlke - 11.09.12

İşte En Girişimci 50 Üniversite

Bİlim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açıkladığı 'Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırada Sabancı Üniversitesi yer alırken, ikinci ve üçüncü sırada ise ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi bulunuyor. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açıkladığı 'Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırada Sabancı Üniversitesi yer alırken, ikinci ve üçüncü sırada ise ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi bulunuyor. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açıkladığı 'Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırada Sabancı Üniversitesi yer alırken, ikinci ve üçüncü sırada ise ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi bulunuyor.

İşte Türkiye'nin en yenilikçi üniversiteleri!

Bİlim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açıkladığı 'Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırada Sabancı Üniversitesi yer alırken, ikinci ve üçüncü sırada ise ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi bulunuyor. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün açıkladığı 'Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırada Sabancı Üniversitesi yer alırken, ikinci ve üçüncü sırada ise ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi bulunuyor.

Kentiçi Toplu Taşıma - 11.09.12



Özellikle hızlı trenlerin kullanılması ile ulaşılan alanların ulaşılabilirliği artırılarak, gelişmiş toplu taşıma ile şehir içi ulaşımın hızlandırılması hedeflenmektedir. Bu konuda teknolojiye önemli rol atılıyor...

İhalelerde yerli sanayi gözetilmeli

Belediye ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı

ANKARA (TMMOB) - Ulaştırma Bakanlığı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı. Ulaştırma Bakanlığı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

ANKARA (TMMOB) - Ulaştırma Bakanlığı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı. Ulaştırma Bakanlığı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.



Yeni nesil tramvaylar, özellikle şehir içi ulaşımda, toplu taşıma sistemini güçlendirecektir. Ulaştırma Bakanlığı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.



Milyet - 12.10.12

Bilim Bakanı bile bunu yaparsa!..

Dünyanın en başarılı bilim insanı, Nobel Ödülü sahibi, Türkiye'de doğmuş, Türkiye'de yaşamış, Türkiye'de çalışmış, Türkiye'de ölmüş bilim insanı kimdir? Bilim Bakanı bile bunu yaparsa!.. Bilim Bakanı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.



Abbas Güllü, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

Kriterler neler? Bilim Bakanı, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

Bilimsel ve teknolojik araştırmalar, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

Üniversiteler, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

İstiklal - 12.10.12

İşte Türkiye'nin en yenilikçi üniversiteleri!

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, Türkiye'de ilk kez hazırlanan "Üniversitelerarası Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ni açıkladı. Endekste ilk sırada olan üniversite özel sektörün... Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Ergün, Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı ihalelerinde yerli üretim yeteneğinin tespiti ve yeterlilik limitleri yüksek yapının gösterime esasları ile olan Ocak 2013'te Ulaştırma Bakanlığı, yapılış, yapıldığı değerlendirilme konuları tartıştı.

Ticari Hayat - 12.10.12

En girişimci 50 üniversite açıklandı

BİLİM, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Toplantı Salonu'nda düzenlediği basın toplantısıyla Türkiye'de ilk kez hazırlanan "Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ni açıkladı.

Ergün'ün açıkladığı "Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ne göre, ilk sırayı Sabancı Üniversitesi aldı.

Endeksi belirlerken, öğretim üyesi 50'nin altında olan üniversiteleri hesaplama dışı bırakıldığını belirten Ergün, bu nedenle çalışmanın, Türkiye'deki 168 üniversitenin 126'sını kapsadığını söyledi.

Endeksin 5 boyuttan oluştuğunu aktaran Ergün, bunların bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve ekolojizm, girişimcilik ve yenilikçilik kül-

türü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olduğunu ifade etti. Bakan Ergün, daha sonra endekste yer alan üniversitelerin aldığı puan ve sıralamasını şöyle açıkladı: "84 puanla Sabancı Üniversitesi, 83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi, 69 puanla Özyeğin Üniversitesi, 67 puanla İstanbul Teknik Üniversitesi, 65 puanla Boğaziçi Üniversitesi, 58 puanla İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 57 puanla Koç Üniversitesi, yine 57 puanla Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 54 puanla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, 49 puanla Hacettepe Üniversitesi, 47 puanla Ege Üniversitesi, 46 puanla Erciyes Üniversitesi, 45 puanla Süleyman Demirel Üniversitesi, 44 puanla Gazi Üniversitesi, 43 puanla Selçuk Üniversitesi, yine 43 puanla Çankaya Üniversitesi ve Bah-

çeşehir Üniversitesi, 41 puanla Yıldız Teknik Üniversitesi, yine 41 puanla Çukurova Üniversitesi, 40 puanla Yeditepe Üniversitesi, 39 puanla Akdeniz Üniversitesi, 37 puanla Ankara Üniversitesi, yine 37 puanla Kocaeli Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi, 35 puanla Atılım Üniversitesi, yine 35 puanla Dokuz Eylül Üniversitesi, 33 puanla Gaziantep Üniversitesi, Mersin Üniversitesi ve Kadir Has Üniversitesi, 32 puanla Karadeniz Teknik Üniversitesi, 31 puanla Işık Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi ve İzmir Ekonomi Üniversitesi, 30 puanla İstanbul Üniversitesi, Düzce Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi, 29 puanla Sakarya Üniversitesi, Fırat Üniversitesi ve Pamukkale Üniversitesi, 28 puanla Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Niğde Üniversitesi, 27 puanla Karamanoglu Mehmetbey Üniversite-



si, 26 puanla Trakya Üniversitesi, 25 puanla Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, 24 puanla Okan Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi, 23 puanla Uşak Üniversitesi, 22 puanla da Galatasaray Üniversitesi ve Abant İzzet Baysal Üniversitesi."

Tuğha CEYLAN

Gündem - Milliyet - 12.10.12

Türkiye'nin en girişimci 50 üniversitesi açıklandı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ergün'ün açıkladığı "Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ne göre, ilk sırayı Sabancı Üniversitesi aldı Sabancı Üniversitesi, 83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi, 69 puanla Özyeğin Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi takip etti

Sabancı Üniversitesi

Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi'ne göre, ilk sırayı Sabancı Üniversitesi aldı. Sabancı Üniversitesi, 84 puanla Türkiye'deki 168 üniversitenin 126'sını kapsadığını söyledi. Endeksin 5 boyuttan oluştuğunu aktaran Ergün, bunların bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve ekolojizm, girişimcilik ve yenilikçilik kül-

türü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olduğunu ifade etti. Bakan Ergün, daha sonra endekste yer alan üniversitelerin aldığı puan ve sıralamasını şöyle açıkladı: "84 puanla Sabancı Üniversitesi, 83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi, 69 puanla Özyeğin Üniversitesi, 67 puanla İstanbul Teknik Üniversitesi, 65 puanla Boğaziçi Üniversitesi, 58 puanla İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 57 puanla Koç Üniversitesi, yine 57 puanla Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 54 puanla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, 49 puanla Hacettepe Üniversitesi, 47 puanla Ege Üniversitesi, 46 puanla Erciyes Üniversitesi, 45 puanla Süleyman Demirel Üniversitesi, 44 puanla Gazi Üniversitesi, 43 puanla Selçuk Üniversitesi, yine 43 puanla Çankaya Üniversitesi ve Bah-

çeşehir Üniversitesi, 41 puanla Yıldız Teknik Üniversitesi, yine 41 puanla Çukurova Üniversitesi, 40 puanla Yeditepe Üniversitesi, 39 puanla Akdeniz Üniversitesi, 37 puanla Ankara Üniversitesi, yine 37 puanla Kocaeli Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi, 35 puanla Atılım Üniversitesi, yine 35 puanla Dokuz Eylül Üniversitesi, 33 puanla Gaziantep Üniversitesi, Mersin Üniversitesi ve Kadir Has Üniversitesi, 32 puanla Karadeniz Teknik Üniversitesi, 31 puanla Işık Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi ve İzmir Ekonomi Üniversitesi, 30 puanla İstanbul Üniversitesi, Düzce Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi, 29 puanla Sakarya Üniversitesi, Fırat Üniversitesi ve Pamukkale Üniversitesi, 28 puanla Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Niğde Üniversitesi, 27 puanla Karamanoglu Mehmetbey Üniversite-

Yeni Nesil - 11.09.12

Türkiye'nin en girişimci 50 üniversitesi açıklandı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ergün'ün açıkladığı "Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ne göre, ilk sırayı Sabancı Üniversitesi aldı.

Ergün, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Toplantı Salonu'nda düzenlediği basın toplantısında Türkiye'de ilk kez hazırlanan "Üniversiteleşme Girişimcilik ve Yenilikçilik Endeksi"ni açıkladı.

Endeksi belirlerken, öğretim üyesi 50'nin altında olan üniversiteleri hesaplama dışı bırakıldığını belirten Ergün, bu nedenle çalışmanın, Türkiye'deki 168 üniversitenin 126'sını kapsadığını söyledi.

Endeksin 5 boyuttan oluştuğunu aktaran Ergün, bunların bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve ekolojizm, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme olduğunu ifade etti.

Bakan Ergün, daha sonra endekste yer alan üniversitelerin aldığı puan ve sıralamasını şöyle açıkladı:

84 puanla Sabancı Üniversitesi, 83 puanla Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 70 puanla İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi, 69 puanla Özyeğin Üniversitesi, 67 puanla İstanbul Teknik Üniversitesi, 65 puanla Boğaziçi Üniversitesi, 58 puanla İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 57 puanla Koç Üniversitesi, yine 57 puanla Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 54 puanla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, 49 puanla Hacettepe Üniversitesi, 47 puanla Ege Üniversitesi, 46 puanla Erciyes Üniversitesi, 45 puanla Süleyman Demirel Üniversitesi, 44 puanla Gazi Üniversitesi, 43 puanla Selçuk Üniversitesi, yine 43 puanla Çankaya Üniversitesi ve Bah-

çeşehir Üniversitesi, 41 puanla Yıldız Teknik Üniversitesi, yine 41 puanla Çukurova Üniversitesi, 40 puanla Yeditepe Üniversitesi, 39 puanla Akdeniz Üniversitesi, 37 puanla Ankara Üniversitesi, yine 37 puanla Kocaeli Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi, 35 puanla Atılım Üniversitesi, yine 35 puanla Dokuz Eylül Üniversitesi, 33 puanla Gaziantep Üniversitesi, Mersin Üniversitesi ve Kadir Has Üniversitesi, 32 puanla Karadeniz Teknik Üniversitesi, 31 puanla Işık Üniversitesi, Atatürk Üniversitesi ve İzmir Ekonomi Üniversitesi, 30 puanla İstanbul Üniversitesi, Düzce Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi, 29 puanla Sakarya Üniversitesi, Fırat Üniversitesi ve Pamukkale Üniversitesi, 28 puanla Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi ve Niğde Üniversitesi, 27 puanla Karamanoglu Mehmetbey Üniversite-

si, 26 puanla Trakya Üniversitesi, 25 puanla Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, 24 puanla Okan Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi, 23 puanla Uşak Üniversitesi, 22 puanla da Galatasaray Üniversitesi ve Abant İzzet Baysal Üniversitesi."



ÖZEL ARI OKULLARI



| ARI ÖNOKUL | ARI İLKOKULU | ARI ORTAOKULU | ARI ANADOLU LİSESİ | ARI FEN LİSESİ |

Arı Okulları öğrencilerini; dünya standartlarında bir eğitim modeliyle, bilgi ve iletişim teknolojilerine hakim, çok kültürlülüğe yatkın, özgür ve bilimsel düşünebilen, üretken, yaratıcı, sosyal ve etik değerleri benimsemiş, özgüveni tam, estetik değerleri gelişmiş, araştırmaya ve öğrenmeye istekli bireyler olarak yüksek öğrenime ve yaşama hazırlamayı kendine misyon edinmiştir.

Çankaya Üniversitesi
güncellenen